

# 嶺東科技大學



(自 107 年 8 月 1 日起至 108 年 7 月 31 日止)

## 決 算 書

# 目 錄

編號	名 稱	頁 次
1.	決算總說明	1 ~ 5
2.	平衡表	6
3.	收支餘絀表	7
4.	現金流量表	8
5.	現金收支概況表	9
6.	長期營運資產變動表	10 ~ 12
7.	借款變動表	13 ~ 14
8.	收入明細表	15
9.	成本與費用明細表	16
10.	資產、負債明細表	17 ~ 26
11.	最近3年財務分析表	27 ~ 28
12.	董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	29

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

107 學年度

全 5 頁第 1 頁

### 一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

### 二、營運計畫

#### (一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 強化就業力，落實能力本位專業能力課程。
2. 加強學生實作經驗與能力，落實實習課程，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習之通識教育課程，培養學生生涯發展之知識與能力，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力，提昇國際就業競爭力。
7. 持續優化教學設備，強化教學成效，營造優良的教學環境。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量，建立教學評鑑及回饋機制，重視學生學習反應，有效即時性的控管教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一的功能整合，持續深化預警制度，增進學習輔導及補救教學成效。
12. 推展教師專業成長，促進專業能力發展。
13. 優化圖書館資源及環境，促進學生學習動機，提昇學習效能。

#### (二) 學校發展目標

1. 厚植通識素養 精進博雅教育
2. 推動創新教學 深化實務知能
3. 落實在地連結 共創產學價值
4. 精進跨域學習 多元職能增值
5. 拓展國際視野 強化南向交流

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

107 學年度

全 5 頁第 2 頁

### 6. 實踐社會責任 優化社區生態

#### (三) 學生事務與輔導、工作之近、中、長程計畫目標計劃：

##### 1. 近程（兩年內）：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 精進全人輔導策略，強化生命教育，提升學生自我探索能力；辦理精神醫師專業諮詢及會談服務，並進行新生高關懷篩檢計畫，促進校園心理健康之三級預防。
- (3) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (4) 建立嶺東校園內外危險地圖資訊平台，以強化校園危機管理及校園死角安全之標示與宣導。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。
- (13) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。

##### 2. 中程（五年內）：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續強化生命教育、提升學生自我探索能力，有效處理學生問題；辦理精神科醫師專業諮詢與會談服務，並進行新生高關懷篩檢計畫，促進校園心理健康之三級預防。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 提供發展性輔導預防工作，施行學習輔導及生涯輔導相關措施。
- (5) 積極尋求企業獎助學金。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

107 學年度

全 5 頁第 3 頁

- (6) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (7) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

### 3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

### 三、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 寶文校區－新建學生宿舍於 107 年 8 月完工啟用，造價約計新台幣 4 億 3,600 餘萬元。
- (二) 寶文校區－400 米運動場建置工程約計新台幣 6,500 餘萬元。

### 四、長期債務之舉借及償還

- (一) 寶文校區-財經教學大樓借款截至 107 學年度期末數計新台幣 1 億 2,000 萬元整，每年償還新台幣 1,500 萬元整。
- (二) 寶文校區-學生宿舍借款截至 107 學年度期末數計新台幣 1 億元整，於 108 年 12 月 27 日起，每年償還新台幣 500 萬元整。

### 五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，連續五年計畫，每年補助經費約計新台幣 5,558 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「優化技職校院實作環境計畫」補助計畫案，連續四年計畫，每年補助經費約計新台幣 1,016 萬元整。

## 貳、決算概要：

### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 11 億 9,734 萬 3,546 元，較本學年度預算數 11 億 4,387 萬 7,209 元，增加 5,346 萬 6,337 元，約 4.67%，主要係為產學合作收入及補助收入增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 10 億 6,199 萬 1,833 元，較本學年度預算數 11 億 2,210 萬 4,170 元，減少 6,011 萬 2,337 元，約 5.36%，主要係擷節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 1 億 3,535 萬 1,713 元，較本學年度預算數 2,177 萬 3,039 元，增加 1 億 1,357 萬 8,674 元，約 521.65%，主要係收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

107 學年度

全 5 頁第 4 頁

### 二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億9,222萬7,112元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2億6,542萬3,490元。其中現金流入合計604萬6,548元，包括減少不動產、房屋及設備資產14萬6,598元及存出保證金資產589萬9,950元；現金流出合計2億7,147萬38元，包括增加不動產、房屋及設備2億6,631萬3,348元，增加無形資產380萬542元，增加存出保證金資產135萬6,148元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出925萬9,484元。其中現金流入合計4億6,104萬9,137元，包括增加代收款項負債4億5,292萬2,258元及存入保證金負債812萬6,879元；現金流出合計4億7,030萬8,621元，包括減少長期借款負債1,500萬元、代收款項負債4億5,070萬9,649元及存入保證金負債459萬8,972元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1,754萬4,138元，係期末現金22億5,783萬5,516元，較期初現金22億4,029萬1,378元增加之數。

### 三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產49億5,736萬5,872元，包括流動資產22億9,118萬2,290元、不動產、房屋及設備淨額26億5,071萬1,002元、無形資產淨額1,258萬3,848元、其他資產288萬8,732元。
- (二) 本學年度負債3億6,766萬9,786元，包括流動負債1億4,246萬2,973元、長期負債2億元及其他負債2,520萬6,813元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀 45億8,969萬6,086元，包括權益基金36億6,881萬7,646元、贖餘9億2,087萬8,440元。

### 四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金贖餘2,225萬9,820元。其中經常門現金收入11億7,484萬4,174元、經常門現金支出8億8,261萬7,062元、出售資產現金收入14萬6,598元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出2億900萬65元及購置不動產現金支出6,111萬3,825元。

### 參、其他：

- 一、 本學年度收支贖餘原因：

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

107 學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係為產學合作收入、補助收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

二、 其他重要財務事項：無

**嶺東科技大學**  
**平衡表**  
**中華民國108年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	4,957,365,872	4,862,434,315	94,931,557	1.95
<b>流動資產</b>	2,291,182,290	2,253,734,660	37,447,630	1.66
銀行存款	2,257,835,516	2,240,291,378	17,544,138	0.78
應收款項	31,368,926	10,859,809	20,509,117	188.85
預付款項	1,977,848	2,583,473	(605,625)	(23.44)
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
<b>不動產、房屋及設備</b>	3,968,616,749	3,876,946,542	91,670,207	2.36
土地	357,118,986	357,118,986	0	0.00
土地改良物	122,282,059	117,595,249	4,686,810	3.99
房屋及建築	1,954,258,395	1,661,864,840	292,393,555	17.59
機械儀器及設備	706,110,071	682,325,307	23,784,764	3.49
圖書及博物	230,443,303	220,713,789	9,729,514	4.41
其他設備	246,569,889	191,801,061	54,768,828	28.56
購建中營運資產	59,946,000	374,056,365	(314,110,365)	(83.97)
租賃權益改良物	291,888,046	271,470,945	20,417,101	7.52
累計折舊總額	(1,317,905,747)	(1,290,080,778)	(27,824,969)	2.16
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	2,650,711,002	2,586,865,764	63,845,238	2.47
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
<b>無形資產</b>	77,869,341	94,203,380	(16,334,039)	(17.34)
電腦軟體	59,654,499	75,213,152	(15,558,653)	(20.69)
租賃權益	18,214,842	18,990,228	(775,386)	(4.08)
累計攤銷總額	(65,285,493)	(79,802,023)	14,516,530	(18.19)
<b>無形資產淨額</b>	12,583,848	14,401,357	(1,817,509)	(12.62)
其他資產	2,888,732	7,432,534	(4,543,802)	(61.13)
存出保證金	2,888,732	7,432,534	(4,543,802)	(61.13)
<b>合計</b>	4,957,365,872	4,862,434,315	94,931,557	1.95
<b>負債</b>	367,669,786	408,089,942	(40,420,156)	(9.90)
<b>流動負債</b>	142,462,973	166,411,036	(23,948,063)	(14.39)
短期債務	20,000,000	15,000,000	5,000,000	33.33
應付款項	40,486,970	70,061,387	(29,574,417)	(42.21)
預收款項	73,912,128	75,498,383	(1,586,255)	(2.10)
代收款項	8,063,875	5,851,266	2,212,609	37.81
<b>長期負債</b>	200,000,000	220,000,000	(20,000,000)	(9.09)
長期銀行借款	200,000,000	220,000,000	(20,000,000)	(9.09)
其他負債	25,206,813	21,678,906	3,527,907	16.27
存入保證金	25,206,813	21,678,906	3,527,907	16.27
<b>權益基金及餘絀</b>	4,589,696,086	4,454,344,373	135,351,713	3.04
<b>權益基金</b>	3,668,817,646	3,503,694,628	165,123,018	4.71
未指定用途權益基金	3,668,817,646	3,503,694,628	165,123,018	4.71
<b>餘絀</b>	920,878,440	950,649,745	(29,771,305)	(3.13)
累積餘絀	920,878,440	950,649,745	(29,771,305)	(3.13)
<b>合計</b>	4,957,365,872	4,862,434,315	94,931,557	1.95





**嶺東科技大學**  
**收支餘絀表**  
**107學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,156,458,270	<b>各項收入</b>	1,197,343,546	1,143,877,209	53,466,337	4.67
873,433,442	學雜費收入	873,877,189	880,292,144	(6,414,955)	(0.73)
15,718,371	推廣教育收入	19,356,364	16,098,000	3,258,364	20.24
54,027,810	產學合作收入	64,691,115	36,040,000	28,651,115	79.50
9,505,254	其他教學活動收入	8,313,529	11,743,720	(3,430,191)	(29.21)
145,974,042	補助及受贈收入	159,651,339	130,584,345	29,066,994	22.26
19,549,216	財務收入	18,640,225	21,409,000	(2,768,775)	(12.93)
38,250,135	其他收入	52,813,785	47,710,000	5,103,785	10.70
1,025,948,121	<b>各項成本與費用</b>	1,061,991,833	1,122,104,170	(60,112,337)	(5.36)
3,175,704	董事會支出	3,264,832	4,128,154	(863,322)	(20.91)
177,629,930	行政管理支出	180,109,365	197,607,711	(17,498,346)	(8.86)
704,651,641	教學研究及訓輔支出	731,375,822	805,860,836	(74,485,014)	(9.24)
30,208,426	獎助學金支出	32,820,929	28,173,288	4,647,641	16.50
10,889,717	推廣教育支出	11,711,446	11,341,708	369,738	3.26
52,631,242	產學合作支出	63,267,048	40,578,000	22,689,048	55.91
3,413,150	其他教學活動支出	5,464,287	5,156,000	308,287	5.98
2,567,351	財務費用	3,505,827	4,083,533	(577,706)	(14.15)
40,780,960	其他支出	30,472,277	25,174,940	5,297,337	21.04
130,510,149	<b>本期餘絀</b>	135,351,713	21,773,039	113,578,674	521.65



**嶺東科技大學**  
**現金流量表**  
**107學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	292,227,112	287,497,732
本期餘絀	135,351,713	130,510,149
利息股利之調整	(15,134,398)	(16,981,865)
未計利息股利之本期餘絀	120,217,315	113,528,284
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	168,644,458	145,057,225
減：不產生現金流入之收入	(404,000)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(19,918,734)	32,900,698
流動負債調整項目淨增(減)數	8,547,166	(20,985,964)
未計利息股利之現金流入(流出)	277,086,205	270,500,243
收取利息	18,655,467	19,552,635
收取股利	0	0
支付利息	(3,514,560)	(2,555,146)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	292,227,112	287,497,732
<b>投資活動現金流量</b>	(265,423,490)	(382,388,676)
減少不動產、房屋及設備收現數	146,598	200,652
收回存出保證金收現數	5,899,950	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(266,313,348)	(375,541,278)
增加無形資產付現數	(3,800,542)	(3,712,800)
支付存出保證金付現數	(1,356,148)	(3,335,250)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	(265,423,490)	(382,388,676)
<b>籌資活動現金流量</b>	(9,259,484)	94,965,009
舉借長短期銀行借款收現數	0	100,000,000
增加代收款項收現數	452,922,258	428,197,694
收取存入保證金收現數	8,126,879	15,386,950
減：償還長短期銀行借款付現數	(15,000,000)	(15,000,000)
減少代收款項付現數	(450,709,649)	(429,175,361)
退回存入保證金付現數	(4,598,972)	(4,444,274)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	(9,259,484)	94,965,009
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	17,544,138	74,065
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	2,240,291,378	2,240,217,313
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	2,257,835,516	2,240,291,378



**嶺東科技大學**  
**現金收支概況表**  
**107學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	1,174,844,174	1,170,236,984	4,607,190	0.39
學雜費收入	873,877,189	873,433,442	443,747	0.05
推廣教育收入	19,356,364	15,718,371	3,637,993	23.14
產學合作收入	64,691,115	54,027,810	10,663,305	19.74
其他教學活動收入	8,313,529	9,505,254	(1,191,725)	(12.54)
補助及受贈收入	159,651,339	145,974,042	13,677,297	9.37
財務收入	18,640,225	19,549,216	(908,991)	(4.65)
其他收入	52,813,785	38,250,135	14,563,650	38.07
減：不產生現金流入之收入	(404,000)	0	(404,000)	-
應收預收項目調整增(減)數	(22,095,372)	13,778,714	(35,874,086)	-
<b>經常門現金支出</b>	882,617,062	882,739,252	(122,190)	(0.01)
董事會支出	3,264,832	3,175,704	89,128	2.81
行政管理支出	180,109,365	177,629,930	2,479,435	1.40
教學研究及訓輔支出	731,375,822	704,651,641	26,724,181	3.79
獎助學金支出	32,820,929	30,208,426	2,612,503	8.65
推廣教育支出	11,711,446	10,889,717	821,729	7.55
產學合作支出	63,267,048	52,631,242	10,635,806	20.21
其他教學活動支出	5,464,287	3,413,150	2,051,137	60.10
財務費用	3,505,827	2,567,351	938,476	36.55
其他支出	30,472,277	40,780,960	(10,308,683)	(25.28)
減：不產生現金流出之成本與費用	(168,644,458)	(145,057,225)	(23,587,233)	16.26
應付預付項目調整增(減)數	(10,730,313)	1,848,356	(12,578,669)	-
<b>經常門現金餘絀</b>	292,227,112	287,497,732	4,729,380	1.65
<b>出售資產現金收入</b>	146,598	200,652	(54,054)	(26.94)
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	203,199,110	146,083,893	57,115,217	39.10
機械儀器及設備	124,735,431	68,609,895	56,125,536	81.80
圖書及博物	9,880,051	10,864,696	(984,645)	(9.06)
其他設備	49,348,775	11,642,502	37,706,273	323.87
預付設備款	1,390,000	51,254,000	(49,864,000)	(97.29)
租賃權益改良物	14,044,311	0	14,044,311	-
電腦軟體	3,800,542	3,712,800	87,742	2.36
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	89,174,600	141,614,491	(52,439,891)	(37.03)
<b>購置不動產現金支出</b>	66,914,780	233,170,185	(166,255,405)	(71.30)
土地改良物	5,965,835	3,141,000	2,824,835	89.93
房屋及建築	2,392,945	16,556,995	(14,164,050)	(85.55)
預付工程款及未完工程	58,556,000	213,472,190	(154,916,190)	(72.57)
<b>本期現金餘絀</b>	22,259,820	(91,555,694)	113,815,514	-



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**107學年度**

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	3,876,946,542	228,104,586	248,529,504	(20,424,918)	(8.22)	135,433,037	123,518,495	11,914,542	9.65	(1,001,342)	3,968,616,749	
土地	357,118,986	0	0	0	-	0	0	0	-	0	357,118,986	
土地改良物	117,595,249	5,965,835	10,000,000	(4,034,165)	(40.34)	1,279,025	2,254,160	(975,135)	(43.26)	0	122,282,059	
房屋及建築	1,661,864,840	1,164,145	1,165,517	(1,372)	(0.12)	0	0	0	-	291,229,410	1,954,258,395	註1
機械儀器及設備	682,325,307	73,930,249	79,766,789	(5,836,540)	(7.32)	108,545,408	96,294,801	12,250,607	12.72	58,399,923	706,110,071	註2
圖書及博物	220,713,789	9,880,051	10,403,712	(523,661)	(5.03)	150,537	150,000	537	0.36	0	230,443,303	
其他設備	191,801,061	9,498,674	7,200,000	2,298,674	31.93	25,458,067	24,819,534	638,533	2.57	70,728,221	246,569,889	註3
購建中營運資產	374,056,365	127,607,552	129,559,000	(1,951,448)	(1.51)	0	0	0	-	(441,717,917)	59,946,000	
租賃權益改良物	271,470,945	58,080	10,434,486	(10,376,406)	(99.44)	0	0	0	-	20,359,021	291,888,046	註4
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,290,080,778	141,140,192	122,473,519	18,666,673	15.24	113,315,223	103,743,955	9,571,268	9.23	0	1,317,905,747	
土地改良物	76,231,861	3,754,486	4,129,110	(374,624)	(9.07)	1,186,021	2,072,507	(886,486)	(42.77)	0	78,800,326	
房屋及建築	546,038,524	37,833,188	37,886,754	(53,566)	(0.14)	0	0	0	-	0	583,871,712	
機械儀器及設備	419,062,649	70,301,698	64,935,796	5,365,902	8.26	89,960,461	80,121,279	9,839,182	12.28	0	399,403,886	
其他設備	130,258,066	20,332,913	6,858,814	13,474,099	196.45	22,168,741	21,550,169	618,572	2.87	0	128,422,238	註5
租賃權益改良物	118,489,678	8,917,907	8,663,045	254,862	2.94	0	0	0	-	0	127,407,585	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	2,586,865,764	86,964,394	126,055,985	(39,091,591)	(31.01)	22,117,814	19,774,540	2,343,274	11.85	(1,001,342)	2,650,711,002	
<b>投資性不動產</b>	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>無形資產</b>	94,203,380	2,714,199	6,072,372	(3,358,173)	(55.30)	20,049,580	16,546,294	3,503,286	21.17	1,001,342	77,869,341	
電腦軟體	75,213,152	2,714,199	6,072,372	(3,358,173)	(55.30)	19,274,194	16,546,294	2,727,900	16.49	1,001,342	59,654,499	
租賃權益	18,990,228	0	0	0	-	775,386	0	775,386	-	0	18,214,842	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	79,802,023	5,533,050	6,036,673	(503,623)	(8.34)	20,049,580	16,546,294	3,503,286	21.17	0	65,285,493	
電腦軟體	64,510,604	4,549,645	5,053,333	(503,688)	(9.97)	19,274,194	16,546,294	2,727,900	16.49	0	49,786,055	



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**107學年度**

全3頁第2頁  
 單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
租賃權益	15,291,419	983,405	983,340	65	0.01	775,386	0	775,386	-	0	15,499,438	
無形資產淨額	14,401,357	(2,818,851)	35,699	(2,854,550)	(7,996.16)	0	0	0	-	1,001,342	12,583,848	
合計	2,601,267,121	84,145,543	126,091,684	(41,946,141)	(33.27)	22,117,814	19,774,540	2,343,274	11.85	0	2,663,294,850	



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**107學年度**

備註：

註1：

因寶文校區學生宿舍於107學年度完成驗收，預算項目由「未完工程」轉列「房屋及建築」。

註2：

因寶文校區學生宿舍之內部設備於107學年度完成驗收，預算項目由「預付設備款」轉列「機械儀器及設備」。

註3：

因寶文校區學生宿舍之內部設備於107學年度完成驗收，預算項目由「預付設備款」轉列「其他設備」。

註4：

為寶文校區學生宿舍之水保工程及戶外景觀工程，預算項目由「未完工程」轉列「租賃權益改良物」。

註5：

為寶文校區學生宿舍之水保工程及戶外景觀工程，預算項目由「未完工程」轉列「租賃權益改良物」。



**嶺東科技大學**  
**借款變動表**  
**107學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
元大商業銀行台中分行	寶文校區	95年4月 至 115年4月	135,000,000	0	15,000,000	120,000,000	1.81%	註1-1	註1-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（建築）	106年12月 至 116年12月	50,000,000	0	0	50,000,000	2.00%	註2-1	註2-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（設備）	106年12月 至 116年12月	50,000,000	0	0	50,000,000	1.62%	註3-1	註3-2
合計			235,000,000	0	15,000,000	220,000,000			



**嶺東科技大學**  
**借款變動表**  
**107學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：1.信用借款。  
2.財經大樓借款金額新台幣3億元整。借款合同分二次簽定，第一次合約借款期間定為10年，自95年4月27日至105年4月27日止，按月繳息。3.第二次合約於105年4月27日再申請展期至115年4月27日止。4.每年3月及10月底分別償還本金新台幣750萬元整。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

註2-1：1.信用借款。  
2.寶文宿舍建築借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

註3-1：1.信用借款。  
2.寶文宿舍設備借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整

註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。





**嶺東科技大學**  
**收入明細表**  
**107學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	873,877,189	880,292,144	(6,414,955)	(0.73)	1. 上學期學生數：9,995人。 下學期學生數：9,680人。
學費收入	654,223,718	659,649,098	(5,425,380)	(0.82)	
雜費收入	195,961,059	196,731,046	(769,987)	(0.39)	
實習實驗費收入	23,692,412	23,912,000	(219,588)	(0.92)	
<b>推廣教育收入</b>	19,356,364	16,098,000	3,258,364	20.24	推廣教育及社區大學開班學生人數比預期增加。
<b>產學合作收入</b>	64,691,115	36,040,000	28,651,115	79.50	產學合作案件較預期增加。
<b>其他教學活動收入</b>	8,313,529	11,743,720	(3,430,191)	(29.21)	陸生較預期減少所致。
<b>補助及受贈收入</b>	159,651,339	130,584,345	29,066,994	22.26	各系及各單位爭取專案計畫補助案及招募受贈案增加，預算保守估計。
補助收入	152,750,810	125,584,345	27,166,465	21.63	各系及各單位爭取專案計畫補助案增加，預算保守估計。
受贈收入	6,900,529	5,000,000	1,900,529	38.01	各系及各單位積極招募受贈案增加，預算保守估計。
<b>財務收入</b>	18,640,225	21,409,000	(2,768,775)	(12.93)	利息收入高估所致。
利息收入	18,640,225	21,409,000	(2,768,775)	(12.93)	利息收入高估所致。
<b>其他收入</b>	52,813,785	47,710,000	5,103,785	10.70	說明如下：
試務費收入	2,468,250	3,210,000	(741,750)	(23.11)	各項招生報名人數較預期減少所致。
住宿費收入	36,940,753	36,300,000	640,753	1.77	
雜項收入	13,404,782	8,200,000	5,204,782	63.47	產學合作案件管理費比預期增加，場地使用費收入低估，技術移轉授權金及教師離職賠償金增加等情況所致。
<b>合計</b>	<b>1,197,343,546</b>	<b>1,143,877,209</b>	<b>53,466,337</b>	<b>4.67</b>	



**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**107學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	3,264,832	4,128,154	(863,322)	(20.91)	董事會摺節各項支出。
人事費	2,911,356	3,113,835	(202,479)	(6.50)	董事長薪資(含保險)1,842,573，職員1名薪資(含保險)948,783，秘書1名津貼120,000，合計：2,911,356。
業務費	244,759	600,000	(355,241)	(59.21)	董事會摺節業務費支出。
維護費	6,700	50,000	(43,300)	(86.60)	董事會摺節維護費支出。
退休撫卹費	57,860	59,215	(1,355)	(2.29)	
出席及交通費	39,000	300,000	(261,000)	(87.00)	召開董事會議次數較預期少。
折舊及攤銷	5,157	5,104	53	1.04	
<b>行政管理支出</b>	180,109,365	197,607,711	(17,498,346)	(8.86)	
人事費	126,575,116	138,327,875	(11,752,759)	(8.50)	
業務費	8,468,838	13,355,000	(4,886,162)	(36.59)	業務費摺節各項支出。
維護費	9,886,383	10,669,200	(782,817)	(7.34)	
退休撫卹費	4,477,648	4,891,941	(414,293)	(8.47)	
折舊及攤銷	30,701,380	30,363,695	337,685	1.11	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	731,375,822	805,860,836	(74,485,014)	(9.24)	
人事費	434,176,360	478,559,307	(44,382,947)	(9.27)	
業務費	134,190,445	178,138,487	(43,948,042)	(24.67)	業務費摺節各項支出。
維護費	29,324,075	30,082,000	(757,925)	(2.52)	
退休撫卹費	17,571,408	20,793,357	(3,221,949)	(15.50)	教職員人數較預期少。
折舊及攤銷	116,113,534	98,287,685	17,825,849	18.14	機器設備增加，預算保守估計。
<b>獎助學金支出</b>	32,820,929	28,173,288	4,647,641	16.50	獎學金學生增加，預算保守估計。
獎學金支出	6,631,588	3,759,000	2,872,588	76.42	獎學金學生增加，預算保守估計。
政府補助獎學金支出	0	0	0	-	
民間捐贈獎學金支出	3,167,186	289,000	2,878,186	995.91	獎學金學生增加，預算保守估計。
學校自付獎學金支出	3,464,402	3,470,000	(5,598)	(0.16)	
助學金支出	26,189,341	24,414,288	1,775,053	7.27	
政府補助助學金支出	2,513,884	2,453,884	60,000	2.45	
民間捐贈助學金支出	1,964,864	240,000	1,724,864	718.69	獎學金學生增加，預算保守估計。
學校自付助學金支出	21,710,593	21,720,404	(9,811)	(0.05)	
<b>推廣教育支出</b>	11,711,446	11,341,708	369,738	3.26	
人事費	5,082,670	6,954,000	(1,871,330)	(26.91)	推廣教育班別計畫人事費預算高估。
業務費	6,625,068	4,384,000	2,241,068	51.12	推廣教育班別較預期增加預算低估。
折舊及攤銷	3,708	3,708	0	0.00	
<b>產學合作支出</b>	63,267,048	40,578,000	22,689,048	55.91	說明如下：
人事費	11,121,605	14,266,000	(3,144,395)	(22.04)	企業產學合作計畫案人事費預算高估。
業務費	52,145,443	26,312,000	25,833,443	98.18	企業產學合作計畫案件較預期增加。
<b>其他教學活動支出</b>	5,464,287	5,156,000	308,287	5.98	
人事費	1,120,634	456,000	664,634	145.75	專班別增加(鐘點費)，預算保守估計。
業務費	4,343,653	4,700,000	(356,347)	(7.58)	
<b>財務費用</b>	3,505,827	4,083,533	(577,706)	(14.15)	利息費用預算高估。
利息費用	3,505,827	4,083,533	(577,706)	(14.15)	利息費用預算高估。
<b>其他支出</b>	30,472,277	25,174,940	5,297,337	21.04	說明如下：
試務費支出	2,061,296	2,550,000	(488,704)	(19.16)	招生報名人數較預期減少所致。
財產交易短絀	21,820,679	19,624,540	2,196,139	11.19	長期營運資產變動表(P10-13)及成本與費用明細表(P16)之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現減少不動產、房屋及設備收現數為146,598元。
超額年金給付	1,722,845	2,600,400	(877,555)	(33.75)	行政人員及教師人數較預期減少所致。
雜項支出	4,867,457	400,000	4,467,457	1,116.86	校內宿舍床位數量不足，因此臨時安排校外租賃以提供境外生申請學校宿舍者居住。
<b>合計</b>	<b>1,061,991,833</b>	<b>1,122,104,170</b>	<b>(60,112,337)</b>	<b>(5.36)</b>	



嶺東科技大學

## 銀行存款明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
元大支存 #42964-0	11,757,466
國泰支存 #2863-6	401,314
元大活儲 #4296-9-1	3,540,928
元大活儲 #4296-9-2	63,442,405
元大活儲 #4296-9-3	5,125,934
元大活儲 #4296-9-4	12,550,125
元大活儲 #4296-9-7	25,475,965
國泰活儲 #16433-3	5,685,708
國泰活儲 #16435-0	18,192
國泰活儲 #16437-6	16,821,486
國泰活儲 #16438-4	3,103,489
台銀活存 #15766-7	4,470,651
嶺東郵局 #22551557	570
郵局劃撥 #22490194	2,145,790
元大定存	2,087,900,000
國泰定存	1,000,000
玉山支存 #28995	11,093,689
元大支存 #4296-4-1	40,110
國泰支存 #2864-4	360,935
元大支存 #4296-4-2	2,900,752
玉山活存 #25566	7
合計	2,257,835,516

# 嶺東科技大學

## 應收款項明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	0
定期存款利息	846,035
應收帳款	
專案補助款	15,039,423
科技部產學案補助款	370,000
勞動部補助款	274,719
縣市政府補助款	8,897,590
農委會、青發署補助款	282,500
政府獎補助款－其他	1,429,265
應收學生欠款	218,808
應收就學貸款	499,165
應收就學減免	36,678
應收業界產學合作款	1,548,138
應收各退撫金及各項稅額等	1,926,605
應收帳款小計	<b>30,522,891</b>
合 計	<b>31,368,926</b>

# 嶺東科技大學

## 預付款項明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用	
悠遊卡學生證.櫃檯作業等系統維護	28,083
108聯登分發郵資.新生註冊誤餐費借支	74,900
SSL數位憑證	23,414
Adobe軟體教育版授權	127,778
財政系WSTP輔助軟體	7,262
Autodesk軟體網路授權	59,333
Citrix Xen App維護	18,000
卡巴斯基電腦防毒軟體授權	44,333
網路監控軟體維護	9,599
2019國際海外志工活動經費	117,500
寶文校區土地租金	647,247
公務車.建物.設備火災保險費	155,549
廣告費、廣告牆租金	78,290
106-107學海系列計畫經費	586,560
<b>合 計</b>	<b>1,977,848</b>

編號:209

# 嶺東科技大學

## 存出保證金明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金	
電話保證金	14,100
其他保證金	2,874,632
合 計	2,888,732

## 嶺東科技大學

## 應付款項明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
<b>應付款項</b>	
應付利息	10,910
應付費用-維修維護保養費	4,919,943
應付費用-第二校區開發營運環境監測費	200,000
應付費用-滿1年未兌現支票	38,714
應付費用-廣告費、差旅費	152,402
應付費用-退還保固保證金、住宿保證金	2,247,800
應付費用-試務經費	298,580
應付費用-獎助學金、急難慰問金	841,227
應付費用-畢業口試費、薪資、鐘點費、獎勵金	478,819
應付費用-考績獎勵金、原住民就業代金	552,000
應付費用-教學用品耗材、教學物品、工具	488,231
應付費用-退課退費、健保溢扣退費	26,488
應付費用-校內各類活動、招生活動經費	796,875
應付費用-勞保、健保、勞退金、二代健保、超額年金、退撫儲金	5,498,096
應付費用-專案補助計畫及社區大學活動經費	1,535,831
應付費用-科技部研究計畫案	64,984
應付費用-產學合作研究計畫案	11,112,316
應付費用-推廣教育班	1,495,033
應付費用-雇主負擔二代健保費用	84,202
應付設備款	9,644,519
<b>合 計</b>	<b>40,486,970</b>

嶺東科技大學

## 預收款項明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
<b>預收款項</b>	
預收款－學雜費（學分班）	222,474
預收款－暑修費	1,266,200
預收款－場地費、住宿費	219,700
預收款－108社大自辦班學費	278,521
預收款－科技部研究計畫	6,030,364
預收款－產學合作研究計畫	1,824,171
預收款－整體發展獎勵補助經費	29,525,156
預收款－各項專案補助計畫	18,560,486
預收款－高等教育深耕計畫經費	15,985,056
<b>合 計</b>	<b>73,912,128</b>



嶺東科技大學

## 代收款項明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項	
代轉政府獎助學金	110,000
保險費	1,809,371
勞退金	113,910
稅捐	1,858,366
代收各項獎補助款	319,690
退撫儲金	1,731,838
二代健保	79,138
學生團體保險費	9,562
住宿保證金	2,032,000
合 計	<b>8,063,875</b>

編號:209

**嶺東科技大學**  
**長期銀行借款明細表**  
108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
長期銀行借款	
寶文校區－教學大樓	105,000,000
寶文校區－學生宿舍	95,000,000
合 計	<b>200,000,000</b>

# 嶺東科技大學

## 短期債務明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
短期債務	
寶文校區－教學大樓	15,000,000
寶文校區－學生宿舍	5,000,000
合 計	20,000,000

編號:209

# 嶺東科技大學

## 存入保證金明細表

108年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金	
設備保固金	5,133,303
代用校車保證金	300,000
工程保固金	18,802,895
其他保證金	970,615
合 計	25,206,813

**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**105學年度至107學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{873,877,189}{1,197,343,546} * 100\% = 72.98\%$	$\frac{873,433,442}{1,156,458,270} * 100\% = 75.53\%$	$\frac{891,181,896}{1,141,457,804} * 100\% = 78.07\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,291,182,290}{142,462,973} * 100\% = 1608.27\%$	$\frac{2,253,734,660}{166,411,036} * 100\% = 1354.32\%$	$\frac{2,286,564,712}{154,721,250} * 100\% = 1477.86\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(367,669,786-0)}{(4,957,365,872-0)} * 100\% = 7.42\%$	$\frac{(408,089,942-0)}{(4,862,434,315-0)} * 100\% = 8.39\%$	$\frac{(300,457,480-0)}{(4,624,291,704-0)} * 100\% = 6.50\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(873,877,189-873,433,442)}{873,433,442} * 100\% = 0.05\%$	$\frac{(873,433,442-891,181,896)}{891,181,896} * 100\% = -1.99\%$	$\frac{(891,181,896-904,773,154)}{904,773,154} * 100\% = -1.50\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(89,174,600-141,614,491)}{1,197,343,546} * 100\% = -4.38\%$	$\frac{(141,614,491-195,733,936)}{1,156,458,270} * 100\% = -4.68\%$	$\frac{(195,733,936-264,428,264)}{1,141,457,804} * 100\% = -6.02\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{135,351,713}{1,197,343,546} * 100\% = 11.30\%$	$\frac{130,510,149}{1,156,458,270} * 100\% = 11.29\%$	$\frac{174,889,092}{1,141,457,804} * 100\% = 15.32\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(292,227,112+0-203,199,110)}{142,462,973} * 100\% = 62.49\%$	$\frac{(287,497,732+0-146,083,893)}{166,411,036} * 100\% = 84.98\%$	$\frac{(320,179,337+0-124,560,068)}{154,721,250} * 100\% = 126.43\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,291,182,290-0-1,977,848)}{142,462,973} * 100\% = 1606.88\%$	$\frac{(2,253,734,660-0-2,583,473)}{166,411,036} * 100\% = 1352.77\%$	$\frac{(2,286,564,712-0-4,398,031)}{154,721,250} * 100\% = 1475.02\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{367,669,786}{(920,878,440+3,668,817,646)} * 100\% = 8.01\%$	$\frac{408,089,942}{(950,649,745+3,503,694,628)} * 100\% = 9.16\%$	$\frac{300,457,480}{(895,979,229+3,427,854,995)} * 100\% = 6.95\%$

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**105學年度至107學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) 604,817,502 *100% =362.99%	2,240,291,378+0+10,859,809-(166,411,036-75,498,383+21,678,906+0) 598,753,281 *100% =357.17%	2,240,217,313+0+41,949,368-(154,721,250-92,809,228+10,736,230+0) 583,702,836 *100% =378.53%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) =2,195,446,784	2,240,291,378+0+10,859,809-(166,411,036-75,498,383+21,678,906+0) =2,138,559,628	2,240,217,313+0+41,949,368-(154,721,250-92,809,228+10,736,230+0) =2,209,518,429
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(293,757,658-2,292,093,174) 89,174,600 =0.00	(332,591,559-2,258,583,721) 141,614,491 =0.00	(207,648,252-2,286,263,965) 195,733,936 =0.00

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



附表(一)

107 學年度董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,729,260	113,313	0	1,842,573	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳天方			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
3.	董事	李孔文			0	0	召開董事會出席費每次3仟元。
4.	董事	李純聆			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
5.	董事	陳泓全			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
6.	董事	劉安之			3,000	3,000	召開董事會出席費每次3仟元。
7.	董事	戴瑞坤			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
8.	董事	詹明華			3,000	3,000	召開董事會出席費每次3仟元。
9.	董事	劉敏元			3,000	3,000	召開董事會出席費每次3仟元。
10.	監察人	陳貴端			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
合計			1,729,260	113,313	39,000	1,881,573	

製 表：許閔婷



主辦會計：劉晉吉



校 長：趙志揚



董 事 長：張天津

