

嶺東科技大學



(自 108 年 8 月 1 日起至 109 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14 ~ 15
成本與費用明細表	16 ~ 18
銀行存款明細表	19
應收款項明細表	20
預付款項明細表	21
存出保證金明細表	22
短期債務明細表	23
應付款項明細表	24
預收款項明細表	25
代收款項明細表	26
存入保證金明細表	27
最近3年財務分析表	28 ~ 29
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	30

嶺東科技大學

決算總說明

108 學年度

全 5 頁第 1 頁

一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

二、營運計畫

(一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。

(二) 學校發展目標

1. 厚植通識素養 精進博雅教育
2. 推動創新教學 深化實務知能
3. 落實在地連結 共創產學價值
4. 精進跨域學習 多元職能增值
5. 拓展國際視野 強化南向交流

嶺東科技大學

決算總說明

108學年度

全 5 頁第 2 頁

6. 實踐社會責任 優化社區生態

(三)學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

嶺東科技大學

決算總說明

108學年度

全 5 頁第 3 頁

3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

三、重要長期營運資產增置計畫

無

四、長期債務之舉借及償還

- (一) 寶文校區-財經教學大樓借款截至 108 學年度期末數計新台幣 1 億 500 萬元整，每年償還新台幣 1,500 萬元整。
- (二) 寶文校區-學生宿舍借款截至 108 學年度期末數計新台幣 9,500 萬元整，自 109 年開始，每年償還新台幣 1,000 萬元整。

五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，連續五年計畫，每年補助經費約計新台幣 5,558 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「優化技職校院實作環境計畫」補助計畫案，連續四年計畫，每年補助經費約計新台幣 1,016 萬元整。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 11 億 7,591 萬 4,476 元，較本學年度預算數 11 億 1,803 萬 2,321 元，增加 5,788 萬 2,155 元，約 5.18%，主要係為學雜費收入及補助收入增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用 10 億 6,630 萬 4,514 元，較本學年度預算數 12 億 2,227 萬 8,149 元，減少 1 億 5,597 萬 3,635 元，約 12.76%，主要係擲節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 1 億 960 萬 9,962 元，較本學年度預算數負 1 億 424 萬 5,828 元，增加 2 億 1,385 萬 5,790 元，約 205.15%，主要係收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。

嶺東科技大學

決算總說明

108學年度

全 5 頁第 4 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億9,422萬7,697元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億701萬5,980元。其中現金流入合計225萬1,679元，包括減少不動產、房屋及設備資產16萬6,031元及存出保證金資產208萬5,648元；現金流出合計1億926萬7,659元，包括增加不動產、房屋及設備1億700萬1,189元，增加無形資產151萬3,525元，增加存出保證金資產75萬2,945元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出2,943萬2,177元。其中現金流入合計4億7,518萬4,785元，包括增加代收款項負債4億7,183萬7,043元及存入保證金負債334萬7,742元；現金流出合計5億461萬6,962元，包括減少長期借款負債2,000萬元、代收款項負債4億7,100萬7,390元及存入保證金負債1,360萬9,572元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億5,777萬9,540元，係期末現金24億1,561萬5,056元，較期初現金22億5,783萬5,516元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產50億4,312萬5,929元，包括流動資產24億3,481萬672元、不動產、房屋及設備淨額25億9,700萬9,259元、無形資產淨額974萬9,969元、其他資產155萬6,029元。
- (二) 本學年度負債3億4,381萬9,881元，包括流動負債1億5,387萬4,898元、長期負債1億7,500萬元及其他負債1,494萬4,983元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀46億9,930萬6,048元，包括權益基金36億5,761萬3,828元、贖餘10億4,169萬2,220元及權益其他項目0元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金贖餘 1億8,587萬9,014元。其中經常門現金收入 11億9,177萬1,101元、經常門現金支出 8億9,754萬3,404元、出售資產現金收入 16萬6,031元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億301萬4,408元及購置不動產現金支出550萬306元。

參、其他：

- 一、 本學年度收支贖餘原因：

嶺東科技大學

決算總說明

108 學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係為學雜費收入、補助收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

二、 其他重要財務事項：無

嶺東科技大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,043,125,929	4,957,365,872	85,760,057	1.73
流動資產	2,434,810,672	2,291,182,290	143,628,382	6.27
銀行存款	2,415,615,056	2,257,835,516	157,779,540	6.99
應收款項	12,986,159	31,368,926	(18,382,767)	(58.60)
預付款項	6,209,457	1,977,848	4,231,609	213.95
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	3,993,541,239	3,968,616,749	24,924,490	0.63
土地	357,118,986	357,118,986	0	0.00
土地改良物	117,703,446	122,282,059	(4,578,613)	(3.74)
房屋及建築	1,965,745,701	1,954,258,395	11,487,306	0.59
機械儀器及設備	700,380,448	706,110,071	(5,729,623)	(0.81)
圖書及博物	238,369,845	230,443,303	7,926,542	3.44
其他設備	249,733,132	246,569,889	3,163,243	1.28
購建中營運資產	2,859,000	59,946,000	(57,087,000)	(95.23)
租賃權益改良物	361,630,681	291,888,046	69,742,635	23.89
累計折舊總額	(1,396,531,980)	(1,317,905,747)	(78,626,233)	5.97
不動產、房屋及設備淨額	2,597,009,259	2,650,711,002	(53,701,743)	(2.03)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	69,192,467	77,869,341	(8,676,874)	(11.14)
電腦軟體	50,977,625	59,654,499	(8,676,874)	(14.55)
租賃權益	18,214,842	18,214,842	0	0.00
累計攤銷總額	(59,442,498)	(65,285,493)	5,842,995	(8.95)
無形資產淨額	9,749,969	12,583,848	(2,833,879)	(22.52)
其他資產	1,556,029	2,888,732	(1,332,703)	(46.13)
存出保證金	1,556,029	2,888,732	(1,332,703)	(46.13)
合計	5,043,125,929	4,957,365,872	85,760,057	1.73
負債	343,819,881	367,669,786	(23,849,905)	(6.49)
流動負債	153,874,898	142,462,973	11,411,925	8.01
短期債務	25,000,000	20,000,000	5,000,000	25.00
應付款項	48,556,384	40,486,970	8,069,414	19.93
預收款項	71,424,986	73,912,128	(2,487,142)	(3.36)
代收款項	8,893,528	8,063,875	829,653	10.29
長期負債	175,000,000	200,000,000	(25,000,000)	(12.50)
長期銀行借款	175,000,000	200,000,000	(25,000,000)	(12.50)
其他負債	14,944,983	25,206,813	(10,261,830)	(40.71)
存入保證金	14,944,983	25,206,813	(10,261,830)	(40.71)
權益基金及餘絀	4,699,306,048	4,589,696,086	109,609,962	2.39
權益基金	3,657,613,828	3,668,817,646	(11,203,818)	(0.31)
未指定用途權益基金	3,657,613,828	3,668,817,646	(11,203,818)	(0.31)
餘絀	1,041,692,220	920,878,440	120,813,780	13.12
累積餘絀	1,041,692,220	920,878,440	120,813,780	13.12
權益其他項目	0	0	0	-
合計	5,043,125,929	4,957,365,872	85,760,057	1.73



嶺東科技大學
收支餘絀表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,197,343,546	各項收入	1,175,914,476	1,118,032,321	57,882,155	5.18
873,877,189	學雜費收入	877,135,764	846,006,418	31,129,346	3.68
19,356,364	推廣教育收入	20,432,038	16,433,000	3,999,038	24.34
64,691,115	產學合作收入	48,364,147	41,793,333	6,570,814	15.72
8,313,529	其他教學活動收入	4,155,039	9,968,555	(5,813,516)	(58.32)
159,651,339	補助及受贈收入	150,904,754	130,731,015	20,173,739	15.43
18,640,225	財務收入	18,515,509	21,409,000	(2,893,491)	(13.52)
52,813,785	其他收入	56,407,225	51,691,000	4,716,225	9.12
1,061,991,833	各項成本與費用	1,066,304,514	1,222,278,149	(155,973,635)	(12.76)
3,264,832	董事會支出	3,219,064	4,273,874	(1,054,810)	(24.68)
180,109,365	行政管理支出	179,513,255	207,589,494	(28,076,239)	(13.52)
731,375,822	教學研究及訓輔支出	753,562,839	876,099,115	(122,536,276)	(13.99)
32,820,929	獎助學金支出	39,895,441	43,744,593	(3,849,152)	(8.80)
11,711,446	推廣教育支出	14,566,194	11,624,090	2,942,104	25.31
63,267,048	產學合作支出	47,725,816	45,168,333	2,557,483	5.66
5,464,287	其他教學活動支出	3,857,449	4,886,000	(1,028,551)	(21.05)
3,505,827	財務費用	3,713,789	3,774,099	(60,310)	(1.60)
30,472,277	其他支出	20,250,667	25,118,551	(4,867,884)	(19.38)
135,351,713	本期餘絀	109,609,962	(104,245,828)	213,855,790	-



嶺東科技大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	294,227,697	292,227,112
本期餘絀	109,609,962	135,351,713
利息股利之調整	(14,801,720)	(15,134,398)
未計利息股利之本期餘絀	94,808,242	120,217,315
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	173,607,446	168,644,458
減：不產生現金流入之收入	(39,000)	(404,000)
流動資產調整項目淨(增)減數	14,028,866	(19,918,734)
流動負債調整項目淨增(減)數	(3,099,397)	8,547,166
未計利息股利之現金流入(流出)	279,306,157	277,086,205
收取利息	18,637,801	18,655,467
收取股利	0	0
支付利息	(3,716,261)	(3,514,560)
營運活動淨現金流入(出)	294,227,697	292,227,112
投資活動現金流量	(107,015,980)	(265,423,490)
減少不動產、房屋及設備收現數	166,031	146,598
收回存出保證金收現數	2,085,648	5,899,950
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(107,001,189)	(266,313,348)
增加無形資產付現數	(1,513,525)	(3,800,542)
支付存出保證金付現數	(752,945)	(1,356,148)
投資活動淨現金流入(出)	(107,015,980)	(265,423,490)
籌資活動現金流量	(29,432,177)	(9,259,484)
增加代收款項收現數	471,837,043	452,922,258
收取存入保證金收現數	3,347,742	8,126,879
減：償還長短期銀行借款付現數	(20,000,000)	(15,000,000)
減少代收款項付現數	(471,007,390)	(450,709,649)
退回存入保證金付現數	(13,609,572)	(4,598,972)
籌資活動淨現金流入(出)	(29,432,177)	(9,259,484)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	157,779,540	17,544,138
期初現金及銀行存款餘額	2,257,835,516	2,240,291,378
期末現金及銀行存款餘額	2,415,615,056	2,257,835,516



嶺東科技大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,191,771,101	1,174,844,174	16,926,927	1.44
學雜費收入	877,135,764	873,877,189	3,258,575	0.37
推廣教育收入	20,432,038	19,356,364	1,075,674	5.56
產學合作收入	48,364,147	64,691,115	(16,326,968)	(25.24)
其他教學活動收入	4,155,039	8,313,529	(4,158,490)	(50.02)
補助及受贈收入	150,904,754	159,651,339	(8,746,585)	(5.48)
財務收入	18,515,509	18,640,225	(124,716)	(0.67)
其他收入	56,407,225	52,813,785	3,593,440	6.80
減：不產生現金流入之收入	(39,000)	(404,000)	365,000	(90.35)
應收預收項目調整增(減)數	15,895,625	(22,095,372)	37,990,997	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	897,543,404	882,617,062	14,926,342	1.69
董事會支出	3,219,064	3,264,832	(45,768)	(1.40)
行政管理支出	179,513,255	180,109,365	(596,110)	(0.33)
教學研究及訓輔支出	753,562,839	731,375,822	22,187,017	3.03
獎助學金支出	39,895,441	32,820,929	7,074,512	21.55
推廣教育支出	14,566,194	11,711,446	2,854,748	24.38
產學合作支出	47,725,816	63,267,048	(15,541,232)	(24.56)
其他教學活動支出	3,857,449	5,464,287	(1,606,838)	(29.41)
財務費用	3,713,789	3,505,827	207,962	5.93
其他支出	20,250,667	30,472,277	(10,221,610)	(33.54)
減：不產生現金流出之成本與費用	(173,607,446)	(168,644,458)	(4,962,988)	2.94
應付預付項目調整增(減)數	4,846,336	(10,730,313)	15,576,649	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	294,227,697	292,227,112	2,000,585	0.68
出售資產現金收入	166,031	146,598	19,433	13.26
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	103,014,408	203,199,110	(100,184,702)	(49.30)
機械儀器及設備	59,872,118	124,735,431	(64,863,313)	(52.00)
圖書及博物	7,522,440	9,880,051	(2,357,611)	(23.86)
其他設備	16,724,674	49,348,775	(32,624,101)	(66.11)
預付設備款	1,469,000	1,390,000	79,000	5.68
租賃權益改良物	15,912,651	14,044,311	1,868,340	13.30
電腦軟體	1,513,525	3,800,542	(2,287,017)	(60.18)
扣減不動產支出前現金餘絀	191,379,320	89,174,600	102,204,720	114.61
購置不動產現金支出	5,500,306	66,914,780	(61,414,474)	(91.78)
土地改良物	0	5,965,835	(5,965,835)	(100.00)
房屋及建築	5,500,306	2,392,945	3,107,361	129.86
預付工程款及未完工程	0	58,556,000	(58,556,000)	(100.00)
本期現金餘絀	185,879,014	22,259,820	163,619,194	735.04



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	3,968,616,749	115,063,329	119,462,315	(4,398,986)	(3.68)	90,138,839	90,167,729	(28,890)	(0.03)	0	3,993,541,239	
土地	357,118,986	0	0	0	-	0	0	0	-	0	357,118,986	
土地改良物	122,282,059	0	0	0	-	4,578,613	4,578,613	0	0.00	0	117,703,446	
房屋及建築	1,954,258,395	11,487,306	6,650,000	4,837,306	72.74	0	0	0	-	0	1,965,745,701	註1
機械儀器及設備	706,110,071	53,857,355	68,350,330	(14,492,975)	(21.20)	61,132,717	60,937,022	195,695	0.32	1,545,739	700,380,448	
圖書及博物	230,443,303	8,076,163	7,813,400	262,763	3.36	149,621	200,000	(50,379)	(25.19)	0	238,369,845	
其他設備	246,569,889	24,260,854	31,932,585	(7,671,731)	(24.02)	24,277,888	24,452,094	(174,206)	(0.71)	3,180,277	249,733,132	
購建中營運資產	59,946,000	1,469,000	0	1,469,000	-	0	0	0	-	(58,556,000)	2,859,000	註2
租賃權益改良物	291,888,046	15,912,651	4,716,000	11,196,651	237.42	0	0	0	-	53,829,984	361,630,681	註3
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,317,905,747	153,677,956	162,031,319	(8,353,363)	(5.16)	75,051,723	75,119,578	(67,855)	(0.09)	0	1,396,531,980	
土地改良物	78,800,326	3,854,409	3,983,046	(128,637)	(3.23)	3,986,486	3,986,486	0	0.00	0	78,668,249	
房屋及建築	583,871,712	40,504,408	44,323,818	(3,819,410)	(8.62)	0	0	0	-	0	624,376,120	
機械儀器及設備	399,403,886	71,751,480	76,097,911	(4,346,431)	(5.71)	50,359,239	50,279,706	79,533	0.16	0	420,796,127	
其他設備	128,422,238	26,033,135	28,364,563	(2,331,428)	(8.22)	20,705,998	20,853,386	(147,388)	(0.71)	0	133,749,375	
租賃權益改良物	127,407,585	11,534,524	9,261,981	2,272,543	24.54	0	0	0	-	0	138,942,109	註4
不動產、房屋及設備 淨額	2,650,711,002	(38,614,627)	(42,569,004)	3,954,377	(9.29)	15,087,116	15,048,151	38,965	0.26	0	2,597,009,259	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	77,869,341	2,174,526	9,703,000	(7,528,474)	(77.59)	10,851,400	11,547,400	(696,000)	(6.03)	0	69,192,467	
電腦軟體	59,654,499	2,174,526	4,903,000	(2,728,474)	(55.65)	10,851,400	11,547,400	(696,000)	(6.03)	0	50,977,625	
租賃權益	18,214,842	0	4,800,000	(4,800,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	18,214,842	註5
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	65,285,493	5,008,405	5,959,237	(950,832)	(15.96)	10,851,400	11,547,400	(696,000)	(6.03)	0	59,442,498	
電腦軟體	49,786,055	4,103,281	4,735,897	(632,616)	(13.36)	10,851,400	11,547,400	(696,000)	(6.03)	0	43,037,936	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
租賃權益	15,499,438	905,124	1,223,340	(318,216)	(26.01)	0	0	0	-	0	16,404,562	註6
無形資產淨額	12,583,848	(2,833,879)	3,743,763	(6,577,642)	(175.70)	0	0	0	-	0	9,749,969	
合計	2,663,294,850	(41,448,506)	(38,825,241)	(2,623,265)	6.76	15,087,116	15,048,151	38,965	0.26	0	2,606,759,228	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
108學年度

備註：

註1：學校因實際需求改建昌雲樓4、5樓老舊廁所及黎明樓大廳整建。

註2：為寶文校區400米運動場及寶文校區百歲磚圍牆工程。

註3：為寶文校區400米運動場及寶文校區百歲磚圍牆完成，預算項目由「未完工程」轉列「租賃權益改良物」。

註4：預算項目由「未完工程」轉列「租賃權益改良物」後，開始提列折舊。

註5：委託經營寶文段340地號土地，國有財產署實際簽約日始於109年8月1日。

註6：委託經營寶文段340地號土地之預計攤銷數，因實際簽約情況而無認列攤銷。



嶺東科技大學
借款變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
元大商業銀行台中分行	寶文校區	95年4月至115年4月	120,000,000	0	15,000,000	105,000,000	1.81%	註1-1	註1-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍(建築)	106年12月至116年12月	50,000,000	0	2,500,000	47,500,000	2.00%	註2-1	註2-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍(設備)	106年12月至116年12月	50,000,000	0	2,500,000	47,500,000	1.62%	註3-1	註3-2
合計			220,000,000	0	20,000,000	200,000,000			

備註：

註1-1：1.信用借款。2.財經大樓借款金額新台幣3億元整。借款合約分二次簽定，第一次合約借款期間定為10年，自95年4月27日至105年4月27日止，按月繳息。3.第二次合約於105年4月27日再申請展期至115年4月27日止。
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

註2-1：1.信用借款。
2.寶文學生宿舍建築借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

註3-1：1.信用借款。
2.寶文學生宿舍設備借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。



嶺東科技大學
收入明細表
108學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	877,135,764	846,006,418	31,129,346	3.68	1. 上學期學生數：10,041人。 下學期學生數：9,752人。
學費收入	660,900,731	638,041,658	22,859,073	3.58	
雜費收入	192,709,772	185,053,160	7,656,612	4.14	
實習實驗費收入	23,525,261	22,911,600	613,661	2.68	
推廣教育收入	20,432,038	16,433,000	3,999,038	24.34	推廣教育及社區大學開班學生人數比預期增加。
產學合作收入	48,364,147	41,793,333	6,570,814	15.72	產學合作案件較預期增加。
其他教學活動收入	4,155,039	9,968,555	(5,813,516)	(58.32)	因全球性傳染疫情影響短期陸生較減少所致。
補助及受贈收入	150,904,754	130,731,015	20,173,739	15.43	各系及各單位爭取專案計畫補助案及招募受贈案增加，預算保守估計。
補助收入	145,890,131	125,731,015	20,159,116	16.03	各系及各單位爭取專案計畫補助案增加，預算保守估計。
受贈收入	5,014,623	5,000,000	14,623	0.29	
財務收入	18,515,509	21,409,000	(2,893,491)	(13.52)	利息收入預算高估所致。
利息收入	18,515,509	21,409,000	(2,893,491)	(13.52)	利息收入預算高估所致。
其他收入	56,407,225	51,691,000	4,716,225	9.12	
試務費收入	2,303,700	3,000,000	(696,300)	(23.21)	各項招生報名人數較預期減少。
住宿費收入	35,932,287	39,246,000	(3,313,713)	(8.44)	
雜項收入	18,171,238	9,445,000	8,726,238	92.39	註1
合計	1,175,914,476	1,118,032,321	57,882,155	5.18	



嶺東科技大學
收入明細表
108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：產學合作案件增加，故行政管理費收入比預期增加。場地使用費收入預算低估。技術移轉授權金及教師離職賠償金等增加。



嶺東科技大學
成本與費用明細表
108學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,219,064	4,273,874	(1,054,810)	(24.68)	董事會摺節各項支出。
人事費	2,910,695	3,264,308	(353,613)	(10.83)	註1
業務費	159,559	600,000	(440,441)	(73.41)	董事會摺節各項支出。
維護費	23,500	50,000	(26,500)	(53.00)	董事會摺節各項支出。
退休撫卹費	56,814	59,566	(2,752)	(4.62)	
出席及交通費	63,000	300,000	(237,000)	(79.00)	召開董事會議次數較預期少。
折舊及攤銷	5,496	0	5,496		-增加機器設備，預算少估。
行政管理支出	179,513,255	207,589,494	(28,076,239)	(13.52)	摺節各項支出。
人事費	124,744,343	142,020,240	(17,275,897)	(12.16)	職員工人數較預期少。
業務費	9,090,255	17,798,500	(8,708,245)	(48.93)	業務費摺節各項支出。
維護費	10,397,918	11,756,000	(1,358,082)	(11.55)	維護費摺節各項支出。
退休撫卹費	4,228,427	4,964,144	(735,717)	(14.82)	職員工人數較預期少。
折舊及攤銷	31,052,312	31,050,610	1,702	0.01	
教學研究及訓輔支出	753,562,839	876,099,115	(122,536,276)	(13.99)	摺節各項支出。
人事費	439,437,829	481,094,705	(41,656,876)	(8.66)	
業務費	131,190,571	191,496,959	(60,306,388)	(31.49)	業務費摺節各項支出。
維護費	38,013,519	44,070,000	(6,056,481)	(13.74)	維護費摺節各項支出。
退休撫卹費	17,145,874	22,300,595	(5,154,721)	(23.11)	教職員人數較預期少。
折舊及攤銷	127,775,046	137,136,856	(9,361,810)	(6.83)	
獎助學金支出	39,895,441	43,744,593	(3,849,152)	(8.80)	
獎學金支出	5,547,161	4,784,200	762,961	15.95	獎學金學生增加，預算保守估計。
政府補助獎學金支出	0	0	0	-	
民間捐贈獎學金支出	1,439,903	387,200	1,052,703	271.88	
學校自付獎學金支出	4,107,258	4,397,000	(289,742)	(6.59)	
助學金支出	34,348,280	38,960,393	(4,612,113)	(11.84)	申請助學金學生較預期少。
政府補助助學金支出	2,592,652	2,586,652	6,000	0.23	
民間捐贈助學金支出	1,958,400	451,000	1,507,400	334.24	
學校自付助學金支出	29,797,228	35,922,741	(6,125,513)	(17.05)	
推廣教育支出	14,566,194	11,624,090	2,942,104	25.31	推廣教育班別較預期增加預算低估。
人事費	6,120,996	7,159,000	(1,038,004)	(14.50)	推廣教育班別計畫人事費預算高估。
業務費	8,442,070	4,462,000	3,980,070	89.20	推廣教育班別較預期增加預算低估。
折舊及攤銷	3,128	3,090	38	1.23	
產學合作支出	47,725,816	45,168,333	2,557,483	5.66	
人事費	10,682,474	14,186,000	(3,503,526)	(24.70)	企業產學合作計畫案人事費預算高估。
業務費	37,043,342	30,982,333	6,061,009	19.56	企業產學合作計畫案件較預期增加。
其他教學活動支出	3,857,449	4,886,000	(1,028,551)	(21.05)	受全球性傳染疫情影响減少支出。
人事費	1,359,113	486,000	873,113	179.65	專班別增加(鐘點費)，預算保守估計。
業務費	2,498,336	4,400,000	(1,901,664)	(43.22)	受全球性傳染疫情影响減少招生費用支出。
財務費用	3,713,789	3,774,099	(60,310)	(1.60)	
利息費用	3,713,789	3,774,099	(60,310)	(1.60)	
其他支出	20,250,667	25,118,551	(4,867,884)	(19.38)	摺節各項支出。
試務費支出	1,999,693	2,500,000	(500,307)	(20.01)	招生報名人數較預期減少所致。
財產交易短絀	14,771,464	14,848,151	(76,687)	(0.52)	註2
超額年金給付	2,071,734	2,870,400	(798,666)	(27.82)	行政人員及教師人數較預期減少所致。
雜項支出	1,407,776	4,900,000	(3,492,224)	(71.27)	註3



嶺東科技大學
成本與費用明細表
108學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
合計	1,066,304,514	1,222,278,149	(155,973,635)	(12.76)	擷節各項支出。



嶺東科技大學
成本與費用明細表
108學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事長薪資（含保險）1,842,663，職員1名薪資（含保險）948,032，秘書1名津貼120,000，合計：2,910,695。

註2：長期營運資產變動表（P10-13）及成本與費用明細表（P16）之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為166,031元。

註3：108校外宿舍租賃費用預算高估及第2學期受全球性疫情影響境外陸生等無法來台，故校外租賃之學生宿舍由教育部補助支出。



嶺東科技大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	6,739,928
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	4,543,753
元大活儲#4296-9-2	72,273,002
元大活儲#4296-9-3	10,634,563
元大活儲#4296-9-4	47,119,262
元大活儲#4296-9-7	13,554,876
國泰活儲#16433-3	6,253,415
國泰活儲#16435-0	28,456
國泰活儲#16437-6	12,133,447
國泰活儲#16438-4	3,107,240
台銀活存#15766-7	1,801,016
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	2,427,320
元大定存	2,212,900,000
國泰定存	1,000,000
玉山支存#28995	11,380,965
元大支存#4296-4-1	40,111
國泰支存#2864-4	4,817,640
元大支存#4296-4-2	4,458,171
玉山活存#25566	7
合 計	2,415,615,056



嶺東科技大學
應收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
定期存款利息	723,743
專案補助款	7,867,703
科技部產學案補助款	200,000
勞動部補助款	325,512
縣市政府補助款	1,137,358
政府獎補助款—其他	85,488
應收學生欠款	813,572
應收就學貸款	499,165
應收就學減免	71,178
應收業界產學合作款	966,419
應收各退撫金及各項稅額等	296,021
合 計	12,986,159



嶺東科技大學
預付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
109聯登分發郵資.新生註冊誤餐費借支	81,000
SSL數位憑證	82,732
Adobe軟體教育版授權	149,479
PSIMAGOPROBASE軟體	52,167
Autodesk軟體網路授權	59,333
CitrixXenApp 維護	18,148
卡斯基電腦防毒軟體授權	44,334
網路監控軟體維護	9,666
寶文段340地號委託經營權利金	4,184,225
寶文校區土地租金	1,093,554
109/7電話費借支	17,766
公務車.建物.設備火災保險費	166,862
廣告費、廣告牆租金	37,076
109進修部四技獨招招生經費借支	40,000
觀光系櫃檯作業等軟體維護	3,333
數媒系Unity 軟體授權費用	169,782
合 計	6,209,457



嶺東科技大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	1,541,929
合 計	1,556,029



嶺東科技大學
短期債務明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
寶文校區－教學大樓	15,000,000
寶文校區－學生宿舍	10,000,000
合 計	25,000,000



嶺東科技大學
應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付利息	8,438
應付費用-維修維護保養費	9,759,618
應付費用-第二校區開發營運環境監測費	50,000
應付費用-滿1年未兌現支票	95,391
應付費用-廣告費.差旅費.印刷費.電話費	194,139
應付費用-退還保固保證金	309,300
應付費用-試務經費	411,900
應付費用-獎助學金、急難慰問金	1,184,991
應付費用-畢業口試費.薪資.鐘點費.獎勵金	355,752
應付費用-考績獎勵金、原住民就業代金	528,200
應付費用-教學用品耗材.教學物品.工具	1,117,743
應付費用-退課退費、健保溢扣退費	89,054
應付費用-校內各類活動.招生活動經費	792,292
應付費用-勞保.健保.勞退金.二代健保.超額年金.退撫儲金	6,141,062
應付費用-專案補助計畫及社區大學活動經費	2,424,111
應付費用-科技部研究計畫案	18,000
應付費用-產學合作研究計畫案	3,893,069
應付費用-推廣教育班	2,729,660
應付費用-雇主負擔二代健保費用	125,004
應付設備款	18,328,660
合 計	48,556,384



嶺東科技大學
預收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學雜費（學分班）	49,223
暑修費	1,106,924
場地費、住宿費	238,433
教育部補助109年度社大計畫	416,300
科技部研究計畫	5,335,123
產學合作研究計畫	2,780,444
整體發展獎勵補助經費	29,574,742
各項專案補助計畫	31,404,993
高等教育深耕計畫經費	518,804
合 計	71,424,986



嶺東科技大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
保險費	1,774,555
勞退金	133,969
稅捐	1,199,631
代收各項獎補助款	311,989
退撫儲金	1,772,298
二代健保費	73,030
其他-場地費	13,775
學生團體保險費	13,281
住宿保證金	3,601,000
合 計	8,893,528



嶺東科技大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	5,074,845
代用校車保證金	300,000
工程保固金	8,607,083
其他保證金	963,055
合 計	14,944,983



嶺東科技大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{877,135,764}{1,175,914,476} * 100\% = 74.59\%$	$\frac{873,877,189}{1,197,343,546} * 100\% = 72.98\%$	$\frac{873,433,442}{1,156,458,270} * 100\% = 75.53\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,434,810,672}{153,874,898} * 100\% = 1582.33\%$	$\frac{2,291,182,290}{142,462,973} * 100\% = 1608.27\%$	$\frac{2,253,734,660}{166,411,036} * 100\% = 1354.32\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(343,819,881-0)}{(5,043,125,929-0)} * 100\% = 6.82\%$	$\frac{(367,669,786-0)}{(4,957,365,872-0)} * 100\% = 7.42\%$	$\frac{(408,089,942-0)}{(4,862,434,315-0)} * 100\% = 8.39\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(877,135,764-873,877,189)}{873,877,189} * 100\% = 0.37\%$	$\frac{(873,877,189-873,433,442)}{873,433,442} * 100\% = 0.05\%$	$\frac{(873,433,442-891,181,896)}{891,181,896} * 100\% = -1.99\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(191,379,320-89,174,600)}{1,175,914,476} * 100\% = 8.69\%$	$\frac{(89,174,600-141,614,491)}{1,197,343,546} * 100\% = -4.38\%$	$\frac{(141,614,491-195,733,936)}{1,156,458,270} * 100\% = -4.68\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{109,609,962}{1,175,914,476} * 100\% = 9.32\%$	$\frac{135,351,713}{1,197,343,546} * 100\% = 11.30\%$	$\frac{130,510,149}{1,156,458,270} * 100\% = 11.29\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(294,227,697+0-103,014,408)}{153,874,898} * 100\% = 124.27\%$	$\frac{(292,227,112+0-203,199,110)}{142,462,973} * 100\% = 62.49\%$	$\frac{(287,497,732+0-146,083,893)}{166,411,036} * 100\% = 84.98\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,434,810,672-0-6,209,457)}{153,874,898} * 100\% = 1578.30\%$	$\frac{(2,291,182,290-0-1,977,848)}{142,462,973} * 100\% = 1606.88\%$	$\frac{(2,253,734,660-0-2,583,473)}{166,411,036} * 100\% = 1352.77\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{343,819,881}{(1,041,692,220+3,657,613,828)} * 100\% = 7.32\%$	$\frac{367,669,786}{(920,878,440+3,668,817,646)} * 100\% = 8.01\%$	$\frac{408,089,942}{(950,649,745+3,503,694,628)} * 100\% = 9.16\%$



嶺東科技大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) 608,758,299 *100% =382.94%	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) 604,817,502 *100% =362.99%	2,240,291,378+0+10,859,809-(166,411,036-75,498,383+21,678,906+0) 598,753,281 *100% =357.17%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) =2,331,206,320	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) =2,195,446,784	2,240,291,378+0+10,859,809-(166,411,036-75,498,383+21,678,906+0) =2,138,559,628
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(272,394,895-2,430,157,244) 191,379,320 =0.00	(293,757,658-2,292,093,174) 89,174,600 =0.00	(332,591,559-2,258,583,721) 141,614,491 =0.00



嶺東科技大學

董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

108學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,729,260	113,403	0	1,842,663	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			9,000	9,000	召開董事會出席費每次3仟元。
3.	董事	李○文			3,000	3,000	召開董事會出席費每次3仟元。
4.	董事	李○聆			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
5.	董事	陳○全			3,000	3,000	召開董事會出席費每次3仟元。
6.	董事	劉○之			6,000	6,000	召開董事會出席費每次3仟元。
7.	董事	戴○坤			9,000	9,000	召開董事會出席費每次3仟元。
8.	董事	詹○華			9,000	9,000	召開董事會出席費每次3仟元。
9.	董事	劉○元			9,000	9,000	召開董事會出席費每次3仟元。
10.	監察人	陳○端			9,000	9,000	召開董事會出席費每次3仟元。
合 計			1,729,260	113,403	63,000	1,905,663	

製 表：許閔婷



主辦會計：劉晉吉



校 長：趙志揚



董 事 長：張天津

