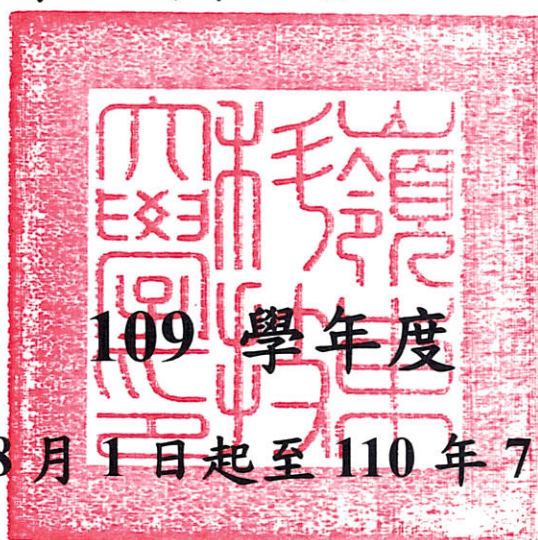


# 嶺東科技大學



(自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止)

# 決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14
成本與費用明細表	15 ~ 16
銀行存款明細表	17
應收款項明細表	18
預付款項明細表	19
存出保證金明細表	20
應付款項明細表	21
預收款項明細表	22
代收款項明細表	23
存入保證金明細表	24
最近3年財務分析表	25 ~ 26
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	27

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

109 學年度

全 5 頁第 1 頁

- 一、重要校務計畫實施績效：
- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
  - (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
  - (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
  - (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
  - (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
  - (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。
- 二、營運計畫
- (一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學
1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
  2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
  3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
  4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
  5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
  6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
  7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
  8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
  9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
  10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
  11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
  12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
  13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。
- (二) 學校發展目標
1. 厚植通識素養 精進博雅教育
  2. 推動創新教學 深化實務知能
  3. 落實在地連結 共創產學價值
  4. 精進跨域學習 多元職能增值
  5. 拓展國際視野 強化南向交流

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

109學年度

全 5 頁第 2 頁

### 6. 實踐社會責任 優化社區生態

#### (三) 學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

##### 1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

##### 2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

109學年度

全 5 頁第 3 頁

### 3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

### 三、重要長期營運資產增置計畫

無

### 四、長期債務之舉借及償還

- (一) 寶文校區-財經教學大樓借款截至 109 學年度期末數計新台幣 9,000 萬元整，每年償還新台幣 1,500 萬元整。
- (二) 寶文校區-學生宿舍借款截至 109 學年度期末數計新台幣 8,500 萬元整，自 109 年開始，每年三月及十月底分別償還本金新台幣 500 萬元整，每年償還新台幣 1,000 萬元整。

### 五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,604 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「優化技職校院實作環境計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 950 萬元整。

## 貳、決算概要：

### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入11億8,503萬7,189元，較本學年度預算數11億0,599萬9,740元，增加7,903萬7,449元，約7.15%，主要係為學雜費收入及補助收入增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用10億6,084萬4,019元，較本學年度預算數12億4,921萬7,272元，減少1億8,837萬3,253元，約15.08%，主要係摺節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘1億2,419萬3,170元，較本學年度預算數負 1億4,321萬7,532元，增加2億6,741萬702元，約186.72%，主要係收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

109學年度

全 5 頁第 4 頁

### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入3億1,074萬5,879元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億3,531萬9,326元。其中現金流入合計6萬7,496元，包括減少不動產、房屋及設備資產6萬7,496元及存出保證金資產0元；現金流出合計1億3,538萬6,822元，包括增加不動產、房屋及設備1億2,481萬9,371元，增加無形資產1,046萬3,451元，增加存出保證金資產10萬4,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出4,782萬3,643元。其中現金流入合計5億4,054萬9,373元，包括增加代收款項負債4億6,214萬7,970元及存入保證金負債7,840萬1,403元；現金流出合計4億9,272萬5,730元，包括減少長期借款負債2,500萬元、代收款項負債4億6,179萬2,330元及存入保證金負債593萬3,400元。
- (四) 現金及約當現金之淨增2億2,325萬196元，係期末現金26億3,886萬5,252元，較期初現金24億1,561萬5,056元增加之數。

### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產52億969萬1,018元，包括流動資產26億5,829萬9,570元、不動產、房屋及設備淨額25億3,479萬9,133元、無形資產淨額1,493萬2,286元、其他資產166萬29元。
- (二) 本學年度負債3億8,619萬1,800元，包括流動負債1億4,877萬8,814元、長期負債1億5,000萬元及其他負債8,741萬2,986元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀48億2,349萬9,218元，包括權益基金38億735萬1,479元、賸餘10億1,614萬7,739元及權益其他項目0元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億7,553萬553元。其中經常門現金收入 11億9,659萬5,727元、經常門現金支出 8億8,584萬9,848元，出售資產現金收入6萬7,496元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億1,976萬1,754元及購置不動產現金支出1,552萬1,068元。

### 參、其他：

- 一、 本學年度收支賸餘原因：

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

109學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係為學雜費收入、補助收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

二、 其他重要財務事項：無

**嶺東科技大學**  
**平衡表**  
**中華民國110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>5,209,691,018</b>	<b>5,043,125,929</b>	<b>166,565,089</b>	<b>3.30</b>
流動資產	2,658,299,570	2,434,810,672	223,488,898	9.18
銀行存款	2,638,865,252	2,415,615,056	223,250,196	9.24
應收款項	10,350,163	12,986,159	(2,635,996)	(20.30)
預付款項	9,084,155	6,209,457	2,874,698	46.30
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	4,014,405,483	3,993,541,239	20,864,244	0.52
土地	357,118,986	357,118,986	0	0.00
土地改良物	114,424,751	117,703,446	(3,278,695)	(2.79)
房屋及建築	1,975,678,255	1,965,745,701	9,932,554	0.51
機械儀器及設備	699,484,503	700,380,448	(895,945)	(0.13)
圖書及博物	244,599,405	238,369,845	6,229,560	2.61
其他設備	259,324,442	249,733,132	9,591,310	3.84
購建中營運資產	2,144,460	2,859,000	(714,540)	(24.99)
租賃權益改良物	361,630,681	361,630,681	0	0.00
累計折舊總額	(1,479,606,350)	(1,396,531,980)	(83,074,370)	5.95
不動產、房屋及設備淨額	2,534,799,133	2,597,009,259	(62,210,126)	(2.40)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	70,204,549	69,192,467	1,012,082	1.46
電腦軟體	47,840,256	50,977,625	(3,137,369)	(6.15)
租賃權益	22,364,293	18,214,842	4,149,451	22.78
累計攤銷總額	(55,272,263)	(59,442,498)	4,170,235	(7.02)
無形資產淨額	14,932,286	9,749,969	5,182,317	53.15
其他資產	1,660,029	1,556,029	104,000	6.68
存出保證金	1,660,029	1,556,029	104,000	6.68
<b>合計</b>	<b>5,209,691,018</b>	<b>5,043,125,929</b>	<b>166,565,089</b>	<b>3.30</b>
<b>負債</b>	<b>386,191,800</b>	<b>343,819,881</b>	<b>42,371,919</b>	<b>12.32</b>
流動負債	148,778,814	153,874,898	(5,096,084)	(3.31)
短期債務	25,000,000	25,000,000	0	0.00
應付款項	34,128,768	48,556,384	(14,427,616)	(29.71)
預收款項	80,400,878	71,424,986	8,975,892	12.57
代收款項	9,249,168	8,893,528	355,640	4.00
長期負債	150,000,000	175,000,000	(25,000,000)	(14.29)
長期銀行借款	150,000,000	175,000,000	(25,000,000)	(14.29)
其他負債	87,412,986	14,944,983	72,468,003	484.90
存入保證金	87,412,986	14,944,983	72,468,003	484.90
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>4,823,499,218</b>	<b>4,699,306,048</b>	<b>124,193,170</b>	<b>2.64</b>
權益基金	3,807,351,479	3,657,613,828	149,737,651	4.09
未指定用途權益基金	3,807,351,479	3,657,613,828	149,737,651	4.09
餘絀	1,016,147,739	1,041,692,220	(25,544,481)	(2.45)
累積餘絀	1,016,147,739	1,041,692,220	(25,544,481)	(2.45)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>5,209,691,018</b>	<b>5,043,125,929</b>	<b>166,565,089</b>	<b>3.30</b>





**嶺東科技大學**  
**收支餘絀表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,175,914,476</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,185,037,189</b>	<b>1,105,999,740</b>	<b>79,037,449</b>	<b>7.15</b>
877,135,764	學雜費收入	878,324,959	808,360,984	69,963,975	8.66
20,432,038	推廣教育收入	13,611,058	14,800,000	(1,188,942)	(8.03)
48,364,147	產學合作收入	46,837,652	46,669,240	168,412	0.36
4,155,039	其他教學活動收入	3,713,583	5,885,987	(2,172,404)	(36.91)
150,904,754	補助及受贈收入	178,575,750	160,855,529	17,720,221	11.02
18,515,509	財務收入	14,883,797	16,718,000	(1,834,203)	(10.97)
56,407,225	其他收入	49,090,390	52,710,000	(3,619,610)	(6.87)
<b>1,066,304,514</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,060,844,019</b>	<b>1,249,217,272</b>	<b>(188,373,253)</b>	<b>(15.08)</b>
3,219,064	董事會支出	3,231,455	4,284,715	(1,053,260)	(24.58)
179,513,255	行政管理支出	180,377,702	214,381,819	(34,004,117)	(15.86)
753,562,839	教學研究及訓輔支出	761,780,486	906,427,147	(144,646,661)	(15.96)
39,895,441	獎助學金支出	36,517,646	38,266,986	(1,749,340)	(4.57)
14,566,194	推廣教育支出	8,812,831	11,820,000	(3,007,169)	(25.44)
47,725,816	產學合作支出	45,794,462	44,459,240	1,335,222	3.00
3,857,449	其他教學活動支出	1,655,135	4,486,000	(2,830,865)	(63.10)
3,713,789	財務費用	2,870,624	2,871,678	(1,054)	(0.04)
20,250,667	其他支出	19,803,678	22,219,687	(2,416,009)	(10.87)
<b>109,609,962</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>124,193,170</b>	<b>(143,217,532)</b>	<b>267,410,702</b>	<b>-</b>



**嶺東科技大學**  
**現金流量表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>310,745,879</b>	<b>294,227,697</b>
本期餘絀	124,193,170	109,609,962
利息股利之調整	(12,013,173)	(14,801,720)
未計利息股利之本期餘絀	112,179,997	94,808,242
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	182,787,330	173,607,446
減：不產生現金流入之收入	(53,350)	(39,000)
流動資產調整項目淨(增)減數	(328,675)	14,028,866
流動負債調整項目淨增(減)數	3,829,596	(3,099,397)
未計利息股利之現金流入(流出)	298,414,898	279,306,157
收取利息	14,973,770	18,637,801
收取股利	0	0
支付利息	(2,642,789)	(3,716,261)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>310,745,879</b>	<b>294,227,697</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(135,319,326)</b>	<b>(107,015,980)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	67,496	166,031
收回存出保證金收現數	0	2,085,648
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(124,819,371)	(107,001,189)
增加無形資產付現數	(10,463,451)	(1,513,525)
支付存出保證金付現數	(104,000)	(752,945)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(135,319,326)</b>	<b>(107,015,980)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>47,823,643</b>	<b>(29,432,177)</b>
增加代收款項收現數	462,147,970	471,837,043
收取存入保證金收現數	78,401,403	3,347,742
減：償還長短期銀行借款付現數	(25,000,000)	(20,000,000)
減少代收款項付現數	(461,792,330)	(471,007,390)
退回存入保證金付現數	(5,933,400)	(13,609,572)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>47,823,643</b>	<b>(29,432,177)</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>223,250,196</b>	<b>157,779,540</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>2,415,615,056</b>	<b>2,257,835,516</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>2,638,865,252</b>	<b>2,415,615,056</b>



**嶺東科技大學**  
**現金收支概況表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,196,595,727</b>	<b>1,191,771,101</b>	<b>4,824,626</b>	<b>0.40</b>
學雜費收入	878,324,959	877,135,764	1,189,195	0.14
推廣教育收入	13,611,058	20,432,038	(6,820,980)	(33.38)
產學合作收入	46,837,652	48,364,147	(1,526,495)	(3.16)
其他教學活動收入	3,713,583	4,155,039	(441,456)	(10.62)
補助及受贈收入	178,575,750	150,904,754	27,670,996	18.34
財務收入	14,883,797	18,515,509	(3,631,712)	(19.61)
其他收入	49,090,390	56,407,225	(7,316,835)	(12.97)
減：不產生現金流入之收入	(53,350)	(39,000)	(14,350)	36.79
資產負債項目調整增(減)數	11,611,888	15,895,625	(4,283,737)	(26.95)
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>885,849,848</b>	<b>897,543,404</b>	<b>(11,693,556)</b>	<b>(1.30)</b>
董事會支出	3,231,455	3,219,064	12,391	0.38
行政管理支出	180,377,702	179,513,255	864,447	0.48
教學研究及訓輔支出	761,780,486	753,562,839	8,217,647	1.09
獎助學金支出	36,517,646	39,895,441	(3,377,795)	(8.47)
推廣教育支出	8,812,831	14,566,194	(5,753,363)	(39.50)
產學合作支出	45,794,462	47,725,816	(1,931,354)	(4.05)
其他教學活動支出	1,655,135	3,857,449	(2,202,314)	(57.09)
財務費用	2,870,624	3,713,789	(843,165)	(22.70)
其他支出	19,803,678	20,250,667	(446,989)	(2.21)
減：不產生現金流出之成本與費用	(182,787,330)	(173,607,446)	(9,179,884)	5.29
資產負債項目調整增(減)數	7,793,159	4,846,336	2,946,823	60.81
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>310,745,879</b>	<b>294,227,697</b>	<b>16,518,182</b>	<b>5.61</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>67,496</b>	<b>166,031</b>	<b>(98,535)</b>	<b>(59.35)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>119,761,754</b>	<b>103,014,408</b>	<b>16,747,346</b>	<b>16.26</b>
機械儀器及設備	72,094,069	59,872,118	12,221,951	20.41
圖書及博物	6,200,592	7,522,440	(1,321,848)	(17.57)
其他設備	31,083,182	16,724,674	14,358,508	85.85
預付設備款	2,144,460	1,469,000	675,460	45.98
租賃權益改良物	4,149,451	15,912,651	(11,763,200)	(73.92)
電腦軟體	4,090,000	1,513,525	2,576,475	170.23
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>191,051,621</b>	<b>191,379,320</b>	<b>(327,699)</b>	<b>(0.17)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>15,521,068</b>	<b>5,500,306</b>	<b>10,020,762</b>	<b>182.19</b>
房屋及建築	15,521,068	5,500,306	10,020,762	182.19
<b>本期現金餘絀</b>	<b>175,530,553</b>	<b>185,879,014</b>	<b>(10,348,461)</b>	<b>(5.57)</b>



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>3,993,541,239</b>	<b>118,298,566</b>	<b>157,196,471</b>	<b>(38,897,905)</b>	<b>(24.74)</b>	<b>95,210,322</b>	<b>94,776,824</b>	<b>433,498</b>	<b>0.46</b>	<b>(2,224,000)</b>	<b>4,014,405,483</b>	
土地	357,118,986	0	0	0	-	0	0	0	-	0	357,118,986	
土地改良物	117,703,446	0	8,500,000	(8,500,000)	(100.00)	3,278,695	3,278,695	0	0.00	0	114,424,751	註1
房屋及建築	1,965,745,701	10,251,268	36,650,000	(26,398,732)	(72.03)	318,714	0	318,714	-	0	1,975,678,255	註2
機械儀器及設備	700,380,448	75,876,924	73,345,309	2,531,615	3.45	76,772,869	76,606,757	166,112	0.22	0	699,484,503	
圖書及博物	238,369,845	6,378,232	8,628,200	(2,249,968)	(26.08)	148,672	200,000	(51,328)	(25.66)	0	244,599,405	
其他設備	249,733,132	23,647,682	28,172,962	(4,525,280)	(16.06)	14,691,372	14,691,372	0	0.00	635,000	259,324,442	
購建中營運資產	2,859,000	2,144,460	0	2,144,460	-	0	0	0	-	(2,859,000)	2,144,460	
租賃權益改良物	361,630,681	0	1,900,000	(1,900,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	361,630,681	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,396,531,980	162,472,709	166,309,905	(3,837,196)	(2.31)	79,398,339	79,197,537	200,802	0.25	0	1,479,606,350	
土地改良物	78,668,249	3,769,940	4,194,940	(425,000)	(10.13)	2,952,618	2,952,618	0	0.00	0	79,485,571	
房屋及建築	624,376,120	41,999,140	43,510,398	(1,511,258)	(3.47)	21,240	0	21,240	-	0	666,354,020	
機械儀器及設備	420,796,127	73,353,143	75,006,592	(1,653,449)	(2.20)	64,016,743	63,837,181	179,562	0.28	0	430,132,527	
其他設備	133,749,375	30,490,770	30,822,130	(331,360)	(1.08)	12,407,738	12,407,738	0	0.00	0	151,832,407	
租賃權益改良物	138,942,109	12,859,716	12,775,845	83,871	0.66	0	0	0	-	0	151,801,825	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>2,597,009,259</b>	<b>(44,174,143)</b>	<b>(9,113,434)</b>	<b>(35,060,709)</b>	<b>384.71</b>	<b>15,811,983</b>	<b>15,579,287</b>	<b>232,696</b>	<b>1.49</b>	<b>(2,224,000)</b>	<b>2,534,799,133</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>69,192,467</b>	<b>7,528,451</b>	<b>4,381,350</b>	<b>3,147,101</b>	<b>71.83</b>	<b>8,740,369</b>	<b>8,740,369</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>2,224,000</b>	<b>70,204,549</b>	
電腦軟體	50,977,625	3,379,000	4,381,350	(1,002,350)	(22.88)	8,740,369	8,740,369	0	0.00	2,224,000	47,840,256	
租賃權益	18,214,842	4,149,451	0	4,149,451	-	0	0	0	-	0	22,364,293	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	59,442,498	4,570,134	4,532,411	37,723	0.83	8,740,369	8,740,369	0	0.00	0	55,272,263	
電腦軟體	43,037,936	3,446,622	3,627,287	(180,665)	(4.98)	8,740,369	8,740,369	0	0.00	0	37,744,189	



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
租賃權益	16,404,562	1,123,512	905,124	218,388	24.13	0	0	0	-	0	17,528,074	
無形資產淨額	9,749,969	2,958,317	(151,061)	3,109,378	(2,058.36)	0	0	0	-	2,224,000	14,932,286	
合計	2,606,759,228	(41,215,826)	(9,264,495)	(31,951,331)	344.88	15,811,983	15,579,287	232,696	1.49	0	2,549,731,419	



嶺東科技大學  
長期營運資產變動表  
109學年度

備註：

註1：春安校區校園圍牆改善建置案未於本學年度執行。

註2：1.增加數差異：黎明樓學生宿舍浴廁、洗衣間等整修案、仙庭教學大樓舍周邊整修案未執行。

2.減少數差異：減少數為無障礙坡道一座，為因應本校圍牆案及道路出入口重新建置之校園整體規劃，並依本校C1100617001號簽案核准後除帳。



**嶺東科技大學**  
**借款變動表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
元大商業銀行台中分行	寶文校區	95年4月至115年4月	105,000,000	0	15,000,000	90,000,000	1.81%	註1-1	註1-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（建築）	106年12月至116年12月	47,500,000	0	5,000,000	42,500,000	2.00%	註2-1	註2-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（設備）	106年12月至116年12月	47,500,000	0	5,000,000	42,500,000	1.62%	註3-1	註3-2
合計			200,000,000	0	25,000,000	175,000,000			

備註：

註1-1：1.信用借款。2.財經大樓借款金額新台幣3億元整。借款合約分二次簽定，第一次合約借款期間定為10年，自95年4月27日至105年4月27日止，按月繳息。3.第二次合約於105年4月27日再申請展期至115年4月27日止。  
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註2-1：1.信用借款。  
2.寶文學生宿舍建築借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註3-1：1.信用借款。  
2.寶文學生宿舍設備借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查



**嶺東科技大學**  
**收入明細表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>878,324,959</b>	<b>808,360,984</b>	<b>69,963,975</b>	<b>8.66</b>	1. 上學期學生數：10,068人。 下學期學生數：9,724人。
學費收入	660,579,417	608,888,416	51,691,001	8.49	
雜費收入	194,057,203	177,493,048	16,564,155	9.33	
實習實驗費收入	23,688,339	21,979,520	1,708,819	7.77	
<b>推廣教育收入</b>	<b>13,611,058</b>	<b>14,800,000</b>	<b>(1,188,942)</b>	<b>(8.03)</b>	
<b>產學合作收入</b>	<b>46,837,652</b>	<b>46,669,240</b>	<b>168,412</b>	<b>0.36</b>	
<b>其他教學活動收入</b>	<b>3,713,583</b>	<b>5,885,987</b>	<b>(2,172,404)</b>	<b>(36.91)</b>	因全球傳染疫情影響短期陸生較預期減少所致。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>178,575,750</b>	<b>160,855,529</b>	<b>17,720,221</b>	<b>11.02</b>	各系及各單位爭取專案計畫補助案增加，預算保守估計。
補助收入	175,152,149	155,855,529	19,296,620	12.38	各系及各單位爭取專案計畫補助案增加，預算保守估計。
受贈收入	3,423,601	5,000,000	(1,576,399)	(31.53)	因全球傳染疫情影響，招募捐款不易。
<b>財務收入</b>	<b>14,883,797</b>	<b>16,718,000</b>	<b>(1,834,203)</b>	<b>(10.97)</b>	銀行調降利息，導致利息收入高估。
利息收入	14,883,797	16,718,000	(1,834,203)	(10.97)	銀行調降利息，導致利息收入高估。
<b>其他收入</b>	<b>49,090,390</b>	<b>52,710,000</b>	<b>(3,619,610)</b>	<b>(6.87)</b>	
試務費收入	1,889,720	2,500,000	(610,280)	(24.41)	各項招生報名人數較預期減少所致。
住宿費收入	30,770,233	39,612,000	(8,841,767)	(22.32)	因全球傳染疫情影響短期陸生較預期減少所致。
雜項收入	16,430,437	10,598,000	5,832,437	55.03	場地使用費收入預算低估，教師離職賠償金等增加。
<b>合計</b>	<b>1,185,037,189</b>	<b>1,105,999,740</b>	<b>79,037,449</b>	<b>7.15</b>	





**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>3,231,455</b>	<b>4,284,715</b>	<b>(1,053,260)</b>	<b>(24.58)</b>	董事會擲節各項支出。
人事費	2,917,035	3,264,308	(347,273)	(10.64)	註1
業務費	131,060	600,000	(468,940)	(78.16)	董事會擲節業務費支出。
維護費	33,780	50,000	(16,220)	(32.44)	董事會擲節業務費支出。
退休撫卹費	57,956	59,415	(1,459)	(2.46)	
出席及交通費	80,000	300,000	(220,000)	(73.33)	召開董事會議次數較預期少。
折舊及攤銷	11,624	10,992	632	5.75	
<b>行政管理支出</b>	<b>180,377,702</b>	<b>214,381,819</b>	<b>(34,004,117)</b>	<b>(15.86)</b>	擲節各項支出。
人事費	123,610,992	145,827,366	(22,216,374)	(15.23)	職員工人數較預期少。
業務費	9,278,132	15,640,000	(6,361,868)	(40.68)	擲節各項支出。
維護費	11,390,925	17,220,000	(5,829,075)	(33.85)	擲節各項支出。
退休撫卹費	4,063,960	4,951,543	(887,583)	(17.93)	職員工人數較預期少。
折舊及攤銷	32,033,693	30,742,910	1,290,783	4.20	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>761,780,486</b>	<b>906,427,147</b>	<b>(144,646,661)</b>	<b>(15.96)</b>	擲節各項支出。
人事費	442,067,008	484,483,077	(42,416,069)	(8.75)	
業務費	137,005,314	214,138,369	(77,133,055)	(36.02)	擲節各項支出。
維護費	30,337,942	45,268,132	(14,930,190)	(32.98)	擲節各項支出。
退休撫卹費	17,224,024	22,249,155	(5,025,131)	(22.59)	教師人數較預期少。
折舊及攤銷	135,146,198	140,288,414	(5,142,216)	(3.67)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>36,517,646</b>	<b>38,266,986</b>	<b>(1,749,340)</b>	<b>(4.57)</b>	
獎學金支出	6,596,897	4,519,000	2,077,897	45.98	獎學金學生增加，預算保守估計。
政府補助獎學金支出	0	0	0	-	
民間捐贈獎學金支出	1,300,500	327,000	973,500	297.71	
學校自付獎學金支出	5,296,397	4,192,000	1,104,397	26.35	
助學金支出	29,920,749	33,747,986	(3,827,237)	(11.34)	助學金學生增加，預算保守估計。
政府補助助學金支出	2,711,986	2,669,986	42,000	1.57	
民間捐贈助學金支出	2,524,732	270,000	2,254,732	835.09	
學校自付助學金支出	24,684,031	30,808,000	(6,123,969)	(19.88)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>8,812,831</b>	<b>11,820,000</b>	<b>(3,007,169)</b>	<b>(25.44)</b>	推廣教育班別較預期減少。
人事費	3,746,140	7,299,000	(3,552,860)	(48.68)	推廣教育班別計畫人事費預算高估。
業務費	5,066,691	4,521,000	545,691	12.07	推廣教育班別較預期增加預算低估。
<b>產學合作支出</b>	<b>45,794,462</b>	<b>44,459,240</b>	<b>1,335,222</b>	<b>3.00</b>	
人事費	9,068,938	12,618,000	(3,549,062)	(28.13)	企業產學合作計畫案人事費預算高估。
業務費	36,725,524	31,841,240	4,884,284	15.34	企業產學合作計畫案件較預期增加。
<b>其他教學活動支出</b>	<b>1,655,135</b>	<b>4,486,000</b>	<b>(2,830,865)</b>	<b>(63.10)</b>	受全球性傳染疫情影響減少支出。
人事費	1,345,363	486,000	859,363	176.82	專班別增加(鐘點費)，預算保守估計。
業務費	309,772	4,000,000	(3,690,228)	(92.26)	受全球性傳染疫情影響減少招生費用支出。
<b>財務費用</b>	<b>2,870,624</b>	<b>2,871,678</b>	<b>(1,054)</b>	<b>(0.04)</b>	
利息費用	2,870,624	2,871,678	(1,054)	(0.04)	
<b>其他支出</b>	<b>19,803,678</b>	<b>22,219,687</b>	<b>(2,416,009)</b>	<b>(10.87)</b>	綜合以下各項說明。
試務費支出	1,290,204	2,300,000	(1,009,796)	(43.90)	招生報名人數較預期減少所致。
財產交易短絀	15,595,815	15,379,287	216,528	1.41	註2
超額年金給付	2,548,320	3,140,400	(592,080)	(18.85)	行政人員及教師人數較預期減少所致。
雜項支出	369,339	1,400,000	(1,030,661)	(73.62)	受全球性疫情影響境外陸生等無法來台，故校外宿舍租賃費用減少支出。
<b>合計</b>	<b>1,060,844,019</b>	<b>1,249,217,272</b>	<b>(188,373,253)</b>	<b>(15.08)</b>	擲節各項支出。



**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事長薪資（含保險）1,847,586，職員1名薪資（含保險）949,449，秘書1名津貼120,000，合計：2,917,035。

註2：長期營運資產變動表（P10-13）及成本與費用明細表（P16）之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為67,496元。



**嶺東科技大學**  
**銀行存款明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	40,076,667
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	1,483,304
元大活儲#4296-9-2	44,681,195
元大活儲#4296-9-3	8,541,917
元大活儲#4296-9-4	11,468,900
元大活儲#4296-9-7	13,691,152
國泰活儲#16433-3	5,504,130
國泰活儲#16435-0	36,861
國泰活儲#16437-6	84,971,255
國泰活儲#16438-4	6,427,282
台銀活存#15766-7	2,039,484
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	2,942,307
元大定存	2,391,900,000
國泰定存	1,000,000
玉山支存#28995	10,772,667
元大支存#4296-4-1	40,111
國泰支存#2864-4	7,587,859
元大支存#4296-4-2	5,298,270
玉山活存#25566	7
合 計	2,638,865,252



**嶺東科技大學**  
**應收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
定期存款利息	633,770
專案補助款	372,000
政府產學案補助款	1,842,361
勞動部補助款	392,600
縣市政府補助款	649,450
政府獎補助款－其他	46,000
應收學生欠款	1,112,618
應收就學貸款	643,805
應收就學減免	53,103
應收業界產學合作計畫經費	1,068,960
應收各退撫金及各項稅額等	3,535,496
合 計	10,350,163



**嶺東科技大學**  
**預付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
110新生註冊通知單第2梯次郵資借支	40,000
SSL數位憑證	45,984
Adobe軟體教育版授權	149,479
PSIMAGOPROBASE軟體	52,167
資院空間管理系統維護費	5,830
Autodesk軟體網路授權	59,496
CitrixXenApp 維護	18,000
卡斯基電腦防毒軟體授權	44,333
資網中心虛擬化系統軟體	43,573
109學海飛颺計畫經費借支	436,354
寶文校區土地租金	794,949
110/7電話費借支	19,000
110/6僑生、外籍生保險費借支	42,952
公務車、建物、設備火災保險費	186,825
廣告費、廣告牆租金、LINE平台租用費	42,891
110高教深耕計畫活動經費借支	672,307
教育部110獎助生團體保險經費借支	12,882
教育部協助學生因特殊肺炎影響、住宿補助	6,391,050
觀光系櫃檯作業等軟體維護	3,333
國企系模擬電子商城維護費	22,750
合 計	9,084,155



嶺東科技大學  
存出保證金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	1,645,929
合 計	1,660,029



**嶺東科技大學**  
**應付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付利息	236,273
應付費用-維修維護保養費	5,419,811
應付費用-春安建物耐震能力詳估作業	1,354,050
應付費用-滿1年未兌現支票	79,610
應付費用-廣告費.差旅費.印刷費.電話費	260,410
應付費用-退還保固保證金	39,529
應付費用-試務經費	372,529
應付費用-獎助學金、急難慰問金	1,178,000
應付費用-畢業口試費.薪資.鐘點費.獎勵金	719,007
應付費用-考績獎勵金、原住民就業代金	692,215
應付費用-教學用品耗材.教學物品.工具	418,325
應付費用-退課退費、健保溢扣、場地費等退費	111,735
應付費用-校內各類活動.招生活動經費	1,135,664
應付費用-勞保.健保.勞退金.二代健保.超額年金.退撫儲金	6,476,816
應付費用-專案補助計畫及社區大學活動經費	1,920,324
應付費用-科技部研究計畫案	141,264
應付費用-產學合作研究計畫案	1,758,071
應付費用-推廣教育班	2,860,691
應付費用-雇主負擔二代健保費用	134,939
應付設備款	8,819,505
合 計	34,128,768



**嶺東科技大學**  
**預收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－暑修費	1,276,505
預收款－場地費、住宿費	319,433
預收款－110社大春季班學費	2,012,561
預收款－教育部補助109年度社大計畫	732,200
預收款－科技部研究計畫	3,556,495
預收款－產學合作研究計畫	5,133,148
預收款－整體發展獎勵補助經費	21,853,018
預收款－各項專案補助計畫	25,076,688
預收款－高等教育深耕計畫經費	20,440,830
合 計	80,400,878





**嶺東科技大學**  
**代收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
保險費	1,971,245
勞退金	131,993
稅捐	1,453,306
代收各項獎補助款	544,831
退撫儲金	1,735,837
二代健保費	72,645
其他-銀行退還匯款手續費	2,430
學生團體保險費	15,381
住宿保證金	3,321,500
合 計	9,249,168



**嶺東科技大學**  
**存入保證金明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	6,437,399
工程保固金	6,235,272
其他保證金	74,740,315
合 計	87,412,986



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{878,324,959}{1,185,037,189} * 100\% = 74.12\%$	$\frac{877,135,764}{1,175,914,476} * 100\% = 74.59\%$	$\frac{873,877,189}{1,197,343,546} * 100\% = 72.98\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,658,299,570}{148,778,814} * 100\% = 1786.75\%$	$\frac{2,434,810,672}{153,874,898} * 100\% = 1582.33\%$	$\frac{2,291,182,290}{142,462,973} * 100\% = 1608.27\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(386,191,800-0)}{(5,209,691,018-0)} * 100\% = 7.41\%$	$\frac{(343,819,881-0)}{(5,043,125,929-0)} * 100\% = 6.82\%$	$\frac{(367,669,786-0)}{(4,957,365,872-0)} * 100\% = 7.42\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(878,324,959 - 877,135,764)}{877,135,764} * 100\% = 0.14\%$	$\frac{(877,135,764 - 873,877,189)}{873,877,189} * 100\% = 0.37\%$	$\frac{(873,877,189 - 873,433,442)}{873,433,442} * 100\% = 0.05\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(191,051,621 - 191,379,320)}{1,185,037,189} * 100\% = -0.03\%$	$\frac{(191,379,320 - 89,174,600)}{1,175,914,476} * 100\% = 8.69\%$	$\frac{(89,174,600 - 141,614,491)}{1,197,343,546} * 100\% = -4.38\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{124,193,170}{1,185,037,189} * 100\% = 10.48\%$	$\frac{109,609,962}{1,175,914,476} * 100\% = 9.32\%$	$\frac{135,351,713}{1,197,343,546} * 100\% = 11.30\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(310,745,879 + 0 - 119,761,754)}{148,778,814} * 100\% = 128.37\%$	$\frac{(294,227,697 + 0 - 103,014,408)}{153,874,898} * 100\% = 124.27\%$	$\frac{(292,227,112 + 0 - 203,199,110)}{142,462,973} * 100\% = 62.49\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,658,299,570 - 0 - 9,084,155)}{148,778,814} * 100\% = 1780.64\%$	$\frac{(2,434,810,672 - 0 - 6,209,457)}{153,874,898} * 100\% = 1578.30\%$	$\frac{(2,291,182,290 - 0 - 1,977,848)}{142,462,973} * 100\% = 1606.88\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{386,191,800}{(1,016,147,739 + 3,807,351,479)} * 100\% = 8.01\%$	$\frac{343,819,881}{(1,041,692,220 + 3,657,613,828)} * 100\% = 7.32\%$	$\frac{367,669,786}{(920,878,440 + 3,668,817,646)} * 100\% = 8.01\%$



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) 606,649,736 *100% =411.02%	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) 608,758,299 *100% =382.94%	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) 604,817,502 *100% =362.99%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) =2,493,424,493	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) =2,331,206,320	2,257,835,516+0+31,368,926-(142,462,973-73,912,128+25,206,813+0) =2,195,446,784
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(305,790,922-2,650,875,444) 191,051,621 =0.00	(272,394,895-2,430,157,244) 191,379,320 =0.00	(293,757,658-2,292,093,174) 89,174,600 =0.00



# 嶺東科技大學

## 董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

109學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,729,260	118,326	0	1,847,586	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
3.	董事	李○文			5,000	5,000	召開董事會出席費每次5仟元。
4.	董事	李○聆			5,000	5,000	召開董事會出席費每次5仟元。
5.	董事	陳○全			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
6.	董事	劉○之			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
7.	董事	戴○坤			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
8.	董事	詹○華			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
9.	董事	劉○元			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
10.	監察人	陳○端			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
合 計			1,729,260	118,326	80,000	1,927,586	

製 表：許閔婷



主辦會計：劉晉吉



校 長：趙志揚



董 事 長：張天津

