嶺東科技大學



(自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止)

預 算 書

頁次	名稱	頁次	名稱
1~3	預算說明書	19	人事費計算說明表
4	收支餘絀預計表	20	人事費分析表
5	預計長期營運資產變動表	21	業務費說明表
6~7	預計增置重要長期營運資產明細表	22	事務費說明表
8	預計借款變動表	23	維護費說明表
9~10	收入預算明細表	24	修繕費說明表
11~12	成本與費用預算明細表	25	環境清潔美化費說明表
13	預計購建土地及重大工程明細表	26	退休撫卹費說明表
14	最近5年現金概況表	27	折舊及攤銷說明表
15	學雜費收入預估數明細表	28	財務費用說明表
16	補助及受贈收入說明表	29	獎助學金支出、其他支出說明表
17	財務收入說明表	30	財產交易短絀說明表
18	其他收入說明表		

編號:301

嶺 東 科 技 大 學

預 算 說 明 書 111 學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌

一、學校組織依據:

本校於民國53年由蔡亞萍博士及黎明博士共同捐資創辦,遵依相關法令規定籌組董事會,並於同年10月奉教育部(53)高字第13860號函核准設立私立嶺東會計專科學校。民國55年,為配合國家經建發展所需,奉教育部台(56)高字第4158號函核准更名為私立嶺東商業專科學校。民國88年,為提升辦學品質,培育高級技術人才以蔚為國用,奉教育部台(88)技二字第88030037號函核准改制為嶺東技術學院。本校改制技術學院後,各方面辦學成效更為精進,師資素質、研究成果等均大幅提升,奉教育部台技(二)字第0940080590B號函核准自94年8月1日改名為嶺東科技大學。

二、現行規定職掌:

本校依據大學法暨相關法令規定置校長一人,秉承董事會決議綜理校務,並按本校實際需要置副校長一至四人及主任秘書一人,協助校長處理校務;另設教務、學務、總務三處,各置主管一人,負責教務、學務及總務相關事宜。會計室置主任一人,辦理歲計、會計暨統計業務。人事室置主任一人,負責綜理人事業務。各學院置院長一人及通識教育中心置主任一人,綜理院務及通識教育中心業務;各系、所分置系主任、所長一人;通識教育中心各學群置召集人一人,綜理教學及行政業務。另設校務稽核室、綜合規劃處、進修部、推廣教育部、學生發展處、國際事務處、職涯發展處及圖書資訊處等一級單位,各置主管一人,掌理相關業務。

貳、重要校務計畫:

一、營運計畫:

(一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

本校自創校之初,即以「學以致用、誠以待人」為校訓,原以培育會計人才為辦學目標,繼而積極培育各領域產業發展所需的中高級商管專業人才,其後在臺灣由代工生產轉型發展下,成為商管及資訊並重的技術學院;近年則配合全球文創風潮大興,擴大培育創意設計與生活美學的設計、時尚與民生領域人才。辦學目標秉持穩健發展,衡酌國際潮流及高教發展趨勢,在校務發展的整體方針上,以「專業優質、穩健成長、精緻規劃、特色創新」為辦學理念,以培育具有全人素養、專業知能、資訊運用及國際視野的優質人才為教育目標,期許成為一所「教學卓越的專業應用型大學」,並朝向「臺灣技職教育特色學府」的發展願景邁進。

(二) 校務發展目標

- 1.推動創新教學,深化實務知能
- 2.厚植通識素養,精進博雅教育
- 3.深耕職能輔導,創新產學價值
- 4.拓展國際視野,強化新南向交流
- 5.實踐社會責任,發展永續校園

(三) 111-113 學年度校務發展計畫之執行策略

依據本校 SWOT 分析結果,擬定 111-113 學年度校務發展計畫之執行策略,並於「精進策略」、「緩衝策略」、「改善策略」及「轉進策略」四大策略中規劃具體行動方案。

- 1. 在精進(SO)策略部分:持續落實課程發展機制、優化教學環境、強化產學合作及國際化推動,具體執行方案包含:深化能力本位課程發展機制方案、深耕專業課程與產業結合方案、深耕師生專業實務與學習成效方案、優化教學環境與學習資源方案、創業教育發展方案、締結海外策略夥伴與推動學術交流方案、鼓勵師生赴海外交流方案、提升國際化成效方案。
- 2. 在緩衝(ST) 策略部分:持續強化行政效能及品質,以自我策勵精進提升辦學績效,具體執行方案包含:強化多元化、多管道招生方案、提升行政效能方案、落實內控內稽與自我改善方案、發展學校特色及創新行銷方案、營造幸福校園方案、厚植環安衛管理方案、優化採購質量方案。
- 3. 在改善(WO) 策略部分:積極建構特色課程、實施教師教學成長與專業輔導機制,確保教學品質、輔導學生深耕服務學習、提升社團經營方案,以增進教師學生校園認同,具體執行方案包含:深耕專業課程與產業結合方案、推展跨領域專業人才學習方案、優化教師教學管理與成效方案、優化教學環境與學習資源方案、強化品德涵養方案、深耕服務學習、提升社團經營方案、強化就業輔導方案、深化職場體驗接軌就業方案、教師產業研究研習方案、創業教育發展方案、提升行政效能方案、優化組織活力方案。
- 4. 在轉進(WT) 策略部分:持續推動學生關懷輔導、落實弱勢學生助學及深耕英外語學習, 具體執行方案包含:完善學習預警與輔導機制方案、強化品德涵養方案、強化生命教育 方案、強化健康促進方案、友善校園宣導方案、推動關懷輔導知能方案、落實弱勢學生 助學方案、協助身心障礙學生適應輔導方案、深耕全校英外語文教學方案、優化校內語 言學習環境方案、提升行政效能方案。

二、長期債務之舉債及償還:

本校現行銀行借款截至 110 學年度期末數共計新臺幣 1 億 5,000 萬元整,為健全學校財務結構,規劃運用本校處分 9 筆土地所得之部分款項,於 111 學年度償還新臺幣 1 億 5,000 萬元整之銀行借款,此規劃業已於 111 年 4 月 25 日奉教育部臺教技(二)字第 1110040635 號函同意辦理。

三、其他重要計畫:

- (一) 本校獲教育部「整體發展獎勵補助經費」補助計畫案,約計新台幣 5,920 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案,約計新台幣 5,556 萬元整。

參、本學年度預算概要:

一、收入預算說明:

學	雜	責 收	入	\$ 807,203,008
推	廣 教	育 收	入	15,547,000
產	學合	作 收	入	47,460,468
其	他教學	活動收	λ	3,359,725
補	助及多	色贈 收	λ	159,917,677
財	務	收	λ	12,659,000
其	他	收	入	53,110,000
合			計	<u>\$1,099,256,878</u>

二、成本與費用預算說明:

經	쌑	門	•
.024	m	, ,	•

WIT 1/4	1.1					
董	事	曾	1	支	出	\$ 4,481,903
行	政	管	理	支	出	210,812,027
教	學研	究及	足訓	輔支	出	928,899,637
獎	助	學	金	支	出	38,837,661
推	廣	教	育	支	出	12,184,000
產	學	合	作	支	出	46,145,468
其	他教	學	活真	動支	出	4,868,500
財	矛	务	費	į	用	175,140
其	1	也	支		出	15,856,059
合					計	<u>\$1,262,260,395</u>

資本門:

不動產、房屋	及設備	
土地改良物		\$ 1,240,000
房屋及建築		56,910,000
機械儀器及認	設備	61,284,596
圖書及博物		7,940,827
其他設備		27,696,338
租賃權益改	良物	3,710,000
無形資產		
電腦軟體		6,272,650
租賃權益-土地	權利金	48,293,692
合	計	\$ 213,348,103

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明:

- (一) 整修既有建築物及改善廁所等設施。
- (二) 校園整體景觀規劃,強化校園綠美化。
- (三) 優化空間情境及專業教室設備,提升各系所教學環境品質及研究量能。
- (四) 計畫性汰換增置節能及安全設備(施),完善永續校園規劃。

肆、其他必要說明事項:

- 一、本預算包括日間部、進修部。
- 二、本校依據「教人員保險法」第二十條規定辦理—私立大專校院被保險人領受公保養老年金。111學年度公保超額年金總預算數計新臺幣503萬400元整。
- (一) 行政人員:44,400*32人=1,420,800元。
- (二) 教 師:56,400*64人=3,609,600元。
- 三、本學年度預算於111年5月13日經預算分配審查會議(因應新冠肺炎疫情防疫措施,採視訊方式進行)通過,並於111年7月23日經董事會審核通過。

編號:302

<u>嶺東科技大學</u> 收支餘絀預計表 111學年度

全1頁第1頁 單位:新臺幣元

					単位・利室市儿
(前)學年度		(本)學年度	估計(上)學年度	比較	を 増減
決算數	項目	預算數	決算數	金額	%
		(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100
1,185,037,189	各項收入	1,099,256,878	1,476,611,951	(377,355,073)	(25.56)
878,324,959	學雜費收入	807,203,008	862,860,000	(55,656,992)	(6.45)
13,611,058	推廣教育收入	15,547,000	13,885,000	1,662,000	11.97
46,837,652	產學合作收入	47,460,468	50,368,000	(2,907,532)	(5.77)
3,713,583	其他教學活動收入	3,359,725	4,083,000	(723,275)	(17.71)
178,575,750	補助及受贈收入	159,917,677	165,601,000	(5,683,323)	(3.43)
14,883,797	財務收入	12,659,000	15,325,000	(2,666,000)	(17.40)
49,090,390	其他收入	53,110,000	364,489,951	(311,379,951)	(85.43)
1,060,844,019	各項成本與費用	1,262,260,395	1,076,058,000	186,202,395	17.30
3,231,455	董事會支出	4,481,903	3,329,000	1,152,903	34.63
180,377,702	行政管理支出	210,812,027	178,551,000	32,261,027	18.07
761,780,486	教學研究及訓輔支出	928,899,637	780,657,000	148,242,637	18.99
36,517,646	獎助學金支出	38,837,661	37,270,000	1,567,661	4.21
8,812,831	推廣教育支出	12,184,000	7,254,000	4,930,000	67.96
45,794,462	產學合作支出	46,145,468	42,751,000	3,394,468	7.94
1,655,135	其他教學活動支出	4,868,500	2,197,000	2,671,500	121.60
2,870,624	財務費用	175,140	2,560,000	(2,384,860)	(93.16)
19,803,678	其他支出	15,856,059	21,489,000	(5,632,941)	(26.21)
124,193,170	本期餘絀	(163,003,517)	400,553,951	(563,557,468)	(140.69)



編號:303B

<u>嶺東科技大學</u> 預計長期營運資產變動表 111學年度

全1頁第1頁 單位:新臺幣元

					712	L·新室幣兀
項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 増加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,039,706,025	158,781,761	55,481,011	0	4,143,006,775	
土地	361,592,784	0	0	0	361,592,784	
土地改良物	150,957,824	1,240,000	0	0	152,197,824	
房屋及建築	1,995,228,395	56,910,000	0	0	2,052,138,395	
機械儀器及設備	711,212,182	61,284,596	45,554,936	0	726,941,842	
圖書及博物	246,729,047	7,940,827	500,000	1,230,000	255,399,874	
其他設備	277,167,747	27,696,338	9,426,075	0	295,438,010	
購建中營運資產	1,230,000	0	0	(1,230,000)	0	
租賃權益改良物	295,588,046	3,710,000	0	0	299,298,046	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,523,046,114	159,869,503	46,955,352	0	1,635,960,265	
土地改良物	85,371,956	4,829,178	0	0	90,201,134	
房屋及建築	667,597,490	43,816,410	0	0	711,413,900	
機械儀器及設備	440,722,585	65,680,923	38,778,218	0	467,625,290	
其他設備	176,216,062	32,648,995	8,177,134	0	200,687,923	
租賃權益改良物	153,138,021	12,893,997	0	0	166,032,018	
不動產、房屋及設備淨額	2,516,659,911	(1,087,742)	8,525,659	0	2,507,046,510	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	71,870,358	54,566,342	5,191,340	0	121,245,360	
電腦軟體	53,655,516	6,272,650	5,191,340	0	54,736,826	
租賃權益	18,214,842	48,293,692	0	0	66,508,534	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	59,340,631	6,750,743	5,191,340	0	60,900,034	
電腦軟體	41,812,557	4,117,667	5,191,340	0	40,738,884	
租賃權益	17,528,074	2,633,076	0	0	20,161,150	
無形資產淨額	12,529,727	47,815,599	0	0	60,345,326	
合計	2,529,189,638	46,727,857	8,525,659	0	2,567,391,836	



<u>嶺東科技大學</u> 預計增置重要長期營運資產明細表 111學年度

全2頁第1頁

					至2月末1月 單位:新臺幣元
項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				1,240,000	
春安校區校園植栽整地、植鋪草皮及整理維護管理	環安組	1	1,240,000	1,240,000	春安校區校園植栽整 地、植鋪草皮及整理維 護管理案
房屋及建築				56,910,000	
黎明樓宿舍浴廁整修	營繕組	1	29,500,000		黎明樓宿舍浴廁整修案
仙庭教學大樓建築物耐震能力結構補強工程(第1期)	營繕組	1	25,730,000		校園建築物耐震能力結 構補強工程案
視覺情境造作	營繕組	1	1,680,000	1,680,000	黎明樓8樓整修案
機械儀器及設備				61,284,596	
高等教育深耕計畫設備	高教深耕計畫 辦公室	1	2,985,062		高等教育深耕計畫案
雷射複合事務機	國際事務處	1	40,000	-	提升行政效能
電腦及網路週邊設備	資訊網路中心		5,870,000		提升網路效能及專業教 室設備汰換
储存設備及機架式伺服器	資訊網路中心		850,000	*	校務系統改善
個人電腦設備	諮商中心	1	50,000		招收及輔導身心障礙學 生計畫案
諮商E化系統開發伺服器主機	諮商中心	1	60,000		校務系統改善
教學與研究設備	事務組	1	35,638,534		整體發展獎勵補助計畫
教學與研究設備	事務組	1	5,000,000		專案計畫配合款
校園E化設備	事務組	1	1,000,000		校園硬體設備E化
校園基礎建設相關設備	事務組	1	2,000,000		校園基礎建設改善
普通教室數位化設備及教學資源設備	事務組	1	3,000,000		普通教室數位化及教學資源設備汰換
數位網路設備	事務組	1	2,000,000		數位網路改善
研究計畫案設備	事務組	1	1,315,000		科技部及產學合作案
桌上型電腦設備	營繕組	1	78,000		校園各建物用水用電監控設備系統改善
春安暨寶文校區教學設備汰換更新	營繕組	1	1,000,000		春安暨寶文校區教學設 備汰換更新案
桌上型電腦設備	環安組	1	48,000	•	校園環境安全監視設備系統改善
主喇叭、擴大機、輔助喇叭	保管組	1	350,000	350,000	亞萍館4樓體育場擴音 設備更新案
圖書及博物				7,940,827	
圖書-圖書	高教深耕計畫 辦公室、圖書 館及各學院	1	2,100,000	2,100,000	
圖書-資料庫	圖書館及各學 院	1	798,427	798,427	
圖書-期刊	圖書館及各學 院	1	4,470,000	4,470,000	
圖書-電子書	圖書館及各學 院	1	422,400	422,400	
圖書-視聽資料	圖書館及各學 院	1	150,000	150,000	
其他設備				27,696,338	
高等教育深耕計畫設備	高教深耕計畫 辦公室	1	11,132,338		高等教育深耕計畫案
裝潢設備	事務組	1	3,000,000	3,000,000	校園整體規劃整建裝潢
視覺造作設備	事務組	1	3,000,000	3,000,000	教學環境情境布置整建 裝潢
專案計畫設備	事務組	1	500,000	500,000	專案計畫配合款



編號:304

<u>嶺東科技大學</u> 預計增置重要長期營運資產明細表 111學年度

全2頁第2頁 單位:新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱 提出單位 數量 單價 總價 備註 崁入式冷氣機 營繕組 70,000 70,000 黎明樓8樓整修案 沙發 營繕組 1 100,000 100.000 黎明樓8樓整修案 996,000 消防幫浦設備(施)系統 996,000 聖益樓B2室內消防幫浦設備汰換 營繕組 1 汰換案 春安暨寶文校區行政設 備汰換更新案 春安暨寶文校區行政設備汰換更新 營繕組 1,000,000 1,000,000 6.500,000 黎明樓宿舍各樓半整修 營繕組 6,500,000 黎明樓宿舍各樓半整修 1 校園監視錄影、緊急求救及對講機設備系統 環安組 1 860,000 860,000 校園監視錄影、緊急求 救及對講機設備建置計 畫案 桌上型會議麥克風組 保管組 460,000 460,000 聖新廳會議系統更新案 1 數位電子交換機 會計室 1 50,000 50,000 行政用設備改善-110捐 贈延用 進修部學務組 雙頻道無線喊話器 28,000 28,000 學生社團設備改善-110 1 捐贈延用 購建中營運資產 租賃資產 租賃權益改良物 3,710,000 環安組 3,710,000 3,710,000 寶文校區寶文段340地 寶文校區寶文段340地號委託管理認養綠美化 1 號委託管理認養綠美化 投資性不動產 購建中之投資性不動產 專利權 電腦軟體 6,272,650 2,807,500 高等教育深耕計畫案 2,807,500 高等教育深耕計畫軟體設備 高教深耕計畫 1 辨公室 電腦及網路週邊設備 資訊網路中心 740,000 740,000 全校網路及專業教室使 500,000 專案計畫配合款 500,000 專案計畫案電腦軟體 事務組 1 1,000,000 教學軟體系統 軟體設備 事務組 1 1,000,000 各院教學與研究軟體設備 事務組 1 843,150 843,150 整體發展獎勵補助計畫 案補助款 382,000 整體發展獎勵補助計畫 各院教學與研究軟體設備 事務組 382,000 1 案配合款 租賃權益 48,293,692 48,293,692 48,293,692 寶文段267號等4筆設定 租賃權益-土地權利金 保管組 1 地上權次期(20年)權利 金 發展中之無形資產 其他無形資產



<u>嶺東科技大學</u> 預計借款變動表 111學年度

全1頁第1頁 單位:<u>新臺幣元</u>

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
寶文校區貸款	95年4月 至 115年4月	75,000,000	0	75,000,000	0	註1-1 註1-2
興建學生宿舍	106年7月 至 116年7月	75,000,000	0	75,000,000	0	註2-1 註2-2
合計		150,000,000	0	150,000,000	0	

備註:

註1-1:三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者,其辦理借款無須報本部核定或備查:舉債指數等於零 ,無須報教育部核定或備查

註1-2:本筆銀行借款截至110學年度期末數共計新臺幣7仟5佰萬元整,為健全學校財務結構,規劃運用本校處分9 筆土地所得之部分款項,於111學年度償還新臺幣7仟5佰萬元整之銀行借款,此規劃業已於111年4月25日奉教育部 臺教技(二)字第1110040635號函同意辦理。

註2-1:三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者,其辦理借款無須報本部核定或備查:舉債指數等於零,無須報教育部核定或備查

註2-2:本筆銀行借款截至110學年度期末數共計新臺幣7仟5佰萬元整,為健全學校財務結構,規劃運用本校處分9 筆土地所得之部分款項,於111學年度償還新臺幣7仟5佰萬元整之銀行借款,此規劃業已於111年4月25日奉教育部 臺教技(二)字第1110040635號函同意辦理。



編號:306

<u>嶺東科技大學</u> 收入預算明細表 111學年度

全2頁第1頁 單位:新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算 (上)學年度決		說明
万开 数		贝开致	及六升数	差異	%	
878,324,959	學雜費收入	807,203,008	862,860,000	(55,656,992)	(6.45)	參閱附件(一)
660,579,417	學費收入	607,919,152	647,428,000	(39,508,848)	(6.10)	
194,057,203	雜費收入	177,323,856	192,202,000	(14,878,144)	(7.74)	
23,688,339	實習實驗費收入	21,960,000	23,230,000	(1,270,000)	(5.47)	
13,611,058	推廣教育收入	15,547,000	13,885,000	1,662,000	11.97	
46,837,652	產學合作收入	47,460,468	50,368,000	(2,907,532)	(5.77)	
3,713,583	其他教學活動收入	3,359,725	4,083,000	(723,275)	(17.71)	
178,575,750	補助及受贈收入	159,917,677	165,601,000	(5,683,323)	(3.43)	參閱附件(二)
175,152,149	補助收入	154,917,677	162,270,000	(7,352,323)	(4.53)	
3,423,601	受贈收入	5,000,000	3,331,000	1,669,000	50.11	積極向各界募款。
14,883,797	財務收入	12,659,000	15,325,000	(2,666,000)	(17.40)	參閱附件(三)
14,883,797	利息收入	12,659,000	15,325,000	(2,666,000)	(17.40)	
49,090,390	其他收入	53,110,000	364,489,951	(311,379,951)	(85.43)	參閱附件(四)
0	財產交易賸餘	0	315,980,951	(315,980,951)	(100.00)	注1
1,889,720	試務費收入	1,890,000	2,404,000	(514,000)	(21.38)	111學年度該項預算採穩 健原則編列
30,770,233	住宿費收入	37,980,000	30,905,000	7,075,000	22.89	註2
16,430,437	雜項收入	13,240,000	15,200,000	(1,960,000)	(12.89)	
1,185,037,189	合計	1,099,256,878	1,476,611,951	(377,355,073)	(25.56)	



<u>嶺東科技大學</u> 收入預算明細表 111學年度

全2頁第2頁 單位:新臺幣元

HŁ	22	•
1石	5Ł	



<u>嶺東科技大學</u> 成本與費用預算明細表 111學年度

全2頁第1頁 單位:新喜版元

						單位:新臺幣元
(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預 (上)學年度決		說明
大并数		贝开数	六 并数	差異	%	
3,231,455	董事會支出	4,481,903	3,329,000	1,152,903	34.63	樽節各項支出。
2,917,035	人事費	3,450,668	2,923,000	527,668	18.05	註1
131,060	業務費	600,000	169,000	431,000	255.03	參閱附件(六)
33,780	維護費	50,000	4,000	46,000	1,150.00	參閱附件(七)
57,956	退休撫卹費	66,451	63,000	3,451	5.48	參閱附件(八)
80,000	出席及交通費	300,000	155,000	145,000	93.55	
11,624	折舊及攤銷	14,784	15,000	(216)	(1.44)	參閱附件(九)
180,377,702	行政管理支出	210,812,027	178,551,000	32,261,027	18.07	樽節各項支出。
123,610,992	人事費	152,091,129	124,208,000	27,883,129	22.45	參閱附件(五)
9,278,132	業務費	17,203,000	9,612,000	7,591,000	78.97	參閱附件(六)
11,390,925	維護費	8,710,000	10,590,000	(1,880,000)	(17.75)	參閱附件(七)
4,063,960	退休撫卹費	5,074,906	4,165,000	909,906	21.85	參閱附件(八)
32,033,693		27,732,992	29,976,000	(2,243,008)	()	參閱附件(九)
761,780,486	教學研究及訓輔支出	928,899,637	780,657,000	148,242,637		樽節各項支出。
442,067,008	人事費	483,426,906	439,618,000	43,808,906	9.97	參閱附件(五)
137,005,314	業務費	241,673,819	152,443,000	89,230,819		參閱附件(六)
30,337,942	維護費	41,284,000	32,216,000	9,068,000		參閱附件(七)
17,224,024	退休撫卹費	23,142,442	17,418,000	5,724,442	32.87	參閱附件(八)
135,146,198	折舊及攤銷	139,372,470	138,962,000	410,470	0.30	參閱附件(九)
36,517,646	獎助學金支出	38,837,661	37,270,000	1,567,661	4.21	
6,596,897	獎學金支出	7,413,100	8,095,000	(681,900)	(8.42)	
29,920,749		31,424,561	29,175,000	2,249,561	7.71	
8,812,831	推廣教育支出	12,184,000	7,254,000	4,930,000		樽節各項支出。
3,746,140	7 7 7	7,544,000	2,371,000	5,173,000		參閱附件(五)
5,066,691	業務費	4,640,000	4,883,000	(243,000)	, ,	參閱附件(六)
	產學合作支出	46,145,468	42,751,000	3,394,468	7.94	
9,068,938	人事費	11,580,568	6,286,000	5,294,568		參閱附件(五)
36,725,524		34,564,900	36,465,000	(1,900,100)	(5.21)	
	其他教學活動支出	4,868,500	2,197,000	2,671,500	121.60	
1,345,363	人事費	478,500	1,267,000	(788,500)	, ,	參閱附件(五)
309,772	業務費	4,390,000	930,000	3,460,000		參閱附件(六)
2,870,624		175,140	2,560,000	(2,384,860)	(93.16)	
2,870,624		175,140	2,560,000	(2,384,860)		參閱附件(十)
19,803,678		15,856,059	21,489,000	(5,632,941)	, ,	樽節各項支出。
1,290,204		2,400,000	1,094,000	1,306,000		參閱附件(十一)
15,595,815	i i	8,025,659	15,780,000	(7,754,341)		參閱附件(十二)
2,548,320		5,030,400	3,229,000	1,801,400	55.79	
369,339		400,000	1,386,000	(986,000)	` /	參閱附件(十一)
1,060,844,019	合計	1,262,260,395	1,076,058,000	186,202,395	17.30	



編號:307

嶺東科技大學 成本與費用預算明細表 111學年度

全2頁第2頁 單位:新臺幣元

備註:

註1:參閱附件(五)

董事長1人,全年度薪資合計\$1,800,000 (\$150,000/月)。勞健保費全年度合計\$144,000 (\$12,000/月)。 職員1人,全年度薪資合計\$1,287,000 (\$107,250/月)。 勞健保費全年度合計\$105,480 (\$8,790/月)。年終獎金\$114,1

本校董事會人事費支出含董事長及職員各一人。

註2:以每位董事及監事每次出席費5,000元、預估召開6次計算。

註3:預估新冠疫情漸趨緩和,恢復國際交流等各項活動,故提高支出估算。

註4:為健全本校財務結構,原2筆銀行借款合計新臺幣1億5,000萬元整,已規劃運用本校處分9筆土地所得之部分款項於111學年度全數償還,此案業已於111年4月25日奉教育部臺教技(二)字第1110040635號函同意辦理,故利息 費用僅預估111年8月之利息支出。

註5:超額年金給付計算:

(1)行政人員:44,400*32人=1,420,800元 (2)教師: 56,400*64人=3,609,600元



編號:308

<u>嶺東科技大學</u> 預計購建土地及重大工程明細表 111學年度

全1頁第1頁 單位:新臺幣元

		平位・州至市儿							
土地及工程名稱	<u></u>	土地或工程 息預算及資金來源		全部計畫 各學年度預算 本學年度		本學年度預	算	N) 77	
	總經費	資金來源及金	金額	學年度	金額	資金來源	金額	說明	
		自有資金	借款	子干及	立领	貝並不亦	並初		
合計	0	0	0		0		0		

註:本學年度無購建土地及重大工程規劃。



<u>嶺東科技大學</u> 最近5年現金概況表 107學年度至111學年度

全1頁第1頁 單位:新喜敞云

						上:新臺幣元
項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,109,056,878	1,484,403,751	1,196,595,727	1,191,771,101	1,174,844,174	
學雜費收入	807,203,008	862,860,000	878,324,959	877,135,764	873,877,189	
推廣教育收入	15,547,000	13,885,000	13,611,058	20,432,038	19,356,364	
產學合作收入	47,460,468	50,368,000	46,837,652	48,364,147	64,691,115	
其他教學活動收入	3,359,725	4,083,000	3,713,583	4,155,039	8,313,529	
補助及受贈收入	159,917,677	165,601,000	178,575,750	150,904,754	159,651,339	
財務收入	12,659,000	15,325,000	14,883,797	18,515,509	18,640,225	
其他收入	53,110,000	364,489,951	49,090,390	56,407,225	52,813,785	
減:不產生現金流入之收入	0	(58,200)	(53,350)	(39,000)	(404,000)	
資產負債項目調整增(減)數	9,800,000	7,850,000	11,611,888	15,895,625	(22,095,372)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,095,904,490	896,801,000	885,849,848	897,543,404	882,617,062	
董事會支出	4,481,903	3,329,000	3,231,455	3,219,064	3,264,832	
行政管理支出	210,812,027	178,551,000	180,377,702	179,513,255	180,109,365	
教學研究及訓輔支出	928,899,637	780,657,000	761,780,486	753,562,839	731,375,822	
獎助學金支出	38,837,661	37,270,000	36,517,646	39,895,441	32,820,929	
推廣教育支出	12,184,000	7,254,000	8,812,831	14,566,194	11,711,446	
產學合作支出	46,145,468	42,751,000	45,794,462	47,725,816	63,267,048	
其他教學活動支出	4,868,500	2,197,000	1,655,135	3,857,449	5,464,287	
財務費用	175,140	2,560,000	2,870,624	3,713,789	3,505,827	
其他支出	15,856,059	21,489,000	19,803,678	20,250,667	30,472,277	
滅:不產生現金流出之成本與費用	(175,145,905)	(184,733,000)	(182,787,330)	(173,607,446)	(168,644,458)	
資產負債項目調整增(減)數	8,790,000	5,476,000	7,793,159	4,846,336	(10,730,313)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	13,152,388	587,602,751	310,745,879	294,227,697	292,227,112	
出售資產現金收入	100,000	80,000	67,496	166,031	146,598	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	103,194,411	59,084,273	119,761,754	103,014,408	203,199,110	
機械儀器及設備	61,284,596	38,621,857	72,094,069	59,872,118	124,735,431	
圖書及博物	7,940,827	5,209,135	6,200,592	7,522,440	9,880,051	
其他設備	27,696,338	7,234,031	31,083,182	16,724,674	49,348,775	
預付設備款	27,070,330	1,230,000	2,144,460	1,469,000	1,390,000	
租賃權益改良物	0	0	4,149,451	15,912,651	14,044,311	
電腦軟體	6,272,650	6,789,250	4,090,000	1,513,525	3,800,542	
扣減不動產支出前現金餘絀	(89,942,023)	528,598,478	191,051,621	191,379,320	89,174,600	
購置不動產現金支出	110,153,692	42,193,817	15,521,068	5,500,306	66,914,780	
土地改良物	1,240,000	36,971,615	10,521,000	0,500,500	5,965,835	
房屋及建築	56,910,000	5,222,202	15,521,068	5,500,306	2,392,945	
万坐及处示 預付工程款及未完工程	0	0,222,202	15,521,000	0,500,500	58,556,000	
租賃權益改良物	3,710,000	0	n	n	00,550,000	
租賃權益	48,293,692	0	n	n	n	
舉債現金收入	40,293,092	0	n	n	n	
衛債現金支出	150,000,000	25,000,000	25,000,000	20,000,000	15,000,000	
價價 光金叉 出 價還短期借款支出	150,000,000	25,000,000	25,000,000	20,000,000	15,000,000	
影響本期現金收支調整數	208,756,000	(85,678,000)	72,719,643	(8,099,474)	10,284,318	
影響本期現金收支調金數 本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(141,339,715)	375,726,661	223,250,196	(8,099,474)	17,544,138	
期初現金及銀行存款餘額	3,014,591,913	2,638,865,252	2,415,615,056	2,257,835,516	2,240,291,378	
期末現金及銀行存款餘額	2,873,252,198	3,014,591,913	2,638,865,252	2,415,615,056	2,257,835,516	



111學年度學雜費收入預估數明細表

* 為工科收費標準

				各	學	制	金	額	<u> </u>	
		項目	每 生 收費金額	學分數	班級數	人數	學期數	小 計	合 計	
		研究所	36,935		13	125	2	9,233,750		
Ē	學	研究所(資科、視傳、流設等)	38,640		12	85	2	6,568,800	* 402 400 000	
費		日四技	36,935		74	3,099	2	228,923,130	\$493,490,000	
		日四技(資科、視傳、流設等)	38,640		78	3,219	2	248,764,320		
		研究所	8,847		13	125	2	2,211,750		
杂	淮	研究所(資科、視傳、流設等)	13,902		12	85	2	2,363,340	¢149.000.97	
j	ŧ	日四技	8,847		74	3,099	2	54,833,706	\$148,909,87	
		日四技(資科、視傳、流設等)	13,902		78	3,219	2	89,501,076		
		日間部小計			177	6,528			\$642,399,87	
		EMBA高階主管企管碩士	7,277	9	2	70	2	9,169,020		
		研究所(在職專班)	6,238	9	13	95	2	10,666,980		
	學	夜四技	1,013	16	29	1,037	2	33,615,392	\$07.720.1 <i>5</i>	
	費	夜四技(視傳、數媒、資管等)	1,092	16	33	1,230	2	42,981,120	\$97,729,152	
學		夜四技在職專班	1,115	16	0	0	2	0		
分	夜二技	1,013	16	1	40	2	1,296,640			
學 雜		EMBA高階主管企管碩士	10,192	9	2	70	2	1,426,880		
費	研究所(在職專班)	10,192	9	13	95	2	1,936,480			
	雜	夜四技	326	16	29	1,037	2	10,817,984	\$28,413,984	
	費	夜四技(視傳、數媒、資管等)	351	16	33	1,230	2	13,815,360		
		夜四技在職專班	358	16	0	0	2	0		
		夜二技	326	16	1	40	2	417,280		
		進修部小計			78	2,472			\$126,143,13	
	重	日間部						6,200,000	¢17.700.000	
修費	補、	進修部						10,500,000	\$16,700,000	
		研究所	1,220		13	125	2	305,000		
		研究所(資科、視傳、流設等)	1,220		12	85	2	207,400		
		日四技	1,220		74	3,099	2	7,561,560		
	計	日四技(資科、視傳、流設等)	1,220		78	3,219	2	7,854,360		
	写	EMBA高階主管企管碩士	1,220		2	70	2	170,800	¢21 0 <i>c</i> 0 000	
	新	研究所(在職專班)	1,220		13	95	2	231,800	\$21,960,000	
	貴	夜四技	1,220		29	1,037	2	2,530,280		
		夜四技(視傳、數媒、資管等)	1,220		33	1,230	2	3,001,200		
		夜四技在職專班	1,220		0	0	2	0		
		夜二技	1,220		1	40	2	97,600		

附件(二) **111** 學年度 補助及受贈收入 說明表

項目	金額	備註
補助收入	154,917,677	
整體發展獎勵補助經費	59,203,804	
高教深耕計畫補助經費	56,724,945	
專案計畫補助經費	22,513,552	
學輔工作補助經費	2,188,950	
學輔特色補助經費	231,800	
學生生活助學金	2,789,626	
軍訓教官待遇補助款	11,265,000	
受贈收入	5,000,000	
各項捐款	5,000,000	
合 計	159,917,677	

附件(三) 111 學年度 財務收入 說明表

存款項目	存款金額	利率	存款期間	計息月數	利息收入	備註
定存利息	638,250,000	0.75%	長期	12	4,787,000	
定存利息	1,754,650,000	0.49%	短 期	10	7,165,000	
活存及其他利息					96,000	依109學年度 決算數估列
學生就學貸款利息					611,000	依109學年度 決算數估列
合 計					12,659,000	

附件(四) **111 學年度 其他收入 說明表**

項目	金額	備	註
其他收入	53,110,000		
住宿費收入	37,980,000		
試務費收入	1,890,000		
場地使用費收入	5,500,000		
雜項收入	7,740,000		
合 計	53,110,000		

人事費計算說明表

附件(五)

一、人事費計算方式:

主任、職員薪資: (月支薪俸+專業加給+主管加給+其他津貼)×12個月+年終獎金

教 師 薪 資: (月支薪俸+學術研究費+其他津貼)×12個月+年終獎金

鐘點 費:每月實超鐘點費×9個月(含日間部177班,進修部78班)及暑修鐘點費

保 險 費:按實際各項人數估算

推廣教育支出:學分班及非學分班鐘點費

二、各項人事費明細表:

項目	人數	全年度薪資	年終獎金	鐘點費	主持人費	保險費	合計	備註
芝 車 会 十 山	1	1,800,000		_	_	144,000	1,944,000	董事長
董事會支出	1	1,287,000	114,188	_		105,480	1,506,668	職員
行政管理支出	168	124,487,880	14,066,745	_	_	13,536,504	152,091,129	含職員、技工工友、 臨時工之薪資、津貼 及加班費
教學研究及訓輔支出	275	354,019,332	40,415,307	56,840,475	_	32,151,792	483,426,906	含專任教師薪資及專/ 兼任教師鐘點費
推廣教育支出	5	1,920,000	102,000	5,162,000	-	360,000	7,544,000	含社大薪資及推廣鐘 點費等
產學合作支出	_	-	-	1,186,000	10,394,568	-	11,580,568	含產學合作/科技部主 持人費及委辦班鐘點 費等
其他教學活動支出	1	360,000	22,500	ı	1	96,000	478,500	含國際事務處約聘人 員薪資
合計	451	483,874,212	54,720,740	63,188,475	10,394,568	46,393,776	658,571,771	

[※]請參閱附件五之一

111學年度人事費分析表

				1 1 2	文八千貝刀巾	1-7-				
項目	人數	月支薪俸	學術研究費	專業加給	主管 職務加給	導師 公訓費	其 它	小 計	核發 月數	合 計
董事會支出		158,875	62,000	60,000	34,500	0	38,790	354,165		3,450,668
薪資-董事長	1	60,000	62,000	0	28,000	0	0	150,000	12	1,800,000
薪資-職員	1	52,750	0	30,000	6,500	0	18,000	107,250	12	1,287,000
年終獎金-職員		46,125	0	30,000	0	0	0	76,125	1.5	114,188
保險費-董事長		0	0	0	0	0	12,000	12,000	12	144,000
保險費-職員		0	0	0	0	0	8,790	8,790	12	105,480
行政管理支出		6,900,638	0	4,474,182	2,600,000	0	6,905,042	20,879,862		152,091,129
薪資(含約聘85人)	168	3,520,450	0	2,293,540	1,300,000	0	3,260,000	10,373,990	12	124,487,880
年終獎金		3,380,188	0	2,180,642	1,300,000	0	2,517,000	9,377,830	1.5	14,066,745
保險費		0	0	0	0	0	1,128,042	1,128,042	12	13,536,504
教學研究及訓輔支出		27,100,425	24,897,353	0	1,200,000	698,621	4,289,316	76,592,990		483,426,906
薪資	275	13,664,050	12,590,190	0	0	698,621	1,610,000	39,827,861	12	354,019,332
教 授	24	1,487,490	1,524,582	0	0	698,621	602,000	4,312,693	12	51,752,316
副教授	108	5,840,590	5,242,316	0	0	0	614,000	11,696,906	12	140,362,872
助理教授	114	5,054,720	4,848,292	0	0	0	394,000	10,297,012	12	123,564,144
講師	29	1,281,250	975,000	0	0	0	0	2,256,250	12	27,075,000
軍護人員待遇		0	0	0	0	0	0	11,265,000	1	11,265,000
年終獎金		13,436,375	12,307,163	0	1,200,000	0	0	26,943,538		40,415,307
教 師		13,436,375	12,307,163	0	1,200,000	0	0	26,943,538	1.5	40,415,307
軍護人員		0	0	0	0	0	0	0	1.5	0
鐘點費		-	-	-	-	-	-	7,142,275		56,840,475
日間部								3,579,775	9	32,217,975
進修部								2,632,500	9	23,692,500
暑修鐘點費								930,000	1	930,000
保險費		-	-	-	-	-	2,679,316	2,679,316	12	32,151,792
推廣教育支出		-	-	-	-	-	5,420,000	5,420,000		7,544,000
薪資(約聘5人)	5	0	0	0	0	0	160,000	160,000	12	1,920,000
年終獎金		0	0	0	0	0	68,000	68,000	1.5	102,000
保險費		0	0	0	0	0	30,000	30,000	12	360,000
鐘點費		0	0	0	0	0	5,162,000	5,162,000	1	5,162,000
產學合作支出		-	-	-	-	-	11,580,568	11,580,568		11,580,568
鐘點費		0	0	0	0	0	1,186,000	1,186,000	1	1,186,000
主持人費		0	0	0	0	0	10,394,568	10,394,568	1	10,394,568
其他教學支出		-	-	-	-	-	53,000	53,000		478,500
薪資(約聘1人)	1	0	0	0	0	0	30,000	30,000	12	360,000
年終獎金		0	0	0	0	0	15,000	15,000	1.5	22,500
保險費		0	0	0	0	0	8,000	8,000	12	96,000
總計	451	34,159,938	24,959,353	4,534,182	3,834,500	698,621	28,286,716	114,880,585		658,571,771

111學年度 業務費 說明表

附 件 (六)

竹 1十 ()	``)										,	
項	目	金額	項目	金額	項目	金額	項目	金 額	項目	金 額	項目	金 額
董事會	支出		行政管理支出		教學研究及訓輔支出		推廣教育支出		產學合作支出		其他教學活動支出	
事	務費	15,000	事務費	4,370,000	事 務 費	7,125,097	教 材 費	535,000	業 務 費 (含稿費、膳費、雜支等)	30,909,934	學術交流費	2,000,000
郵	電費	30,000	水 電 費	6,500,000	水 電 費	17,035,000	宣導費	311,000	旅 運 費	800,000	海外招生宣導費	2,000,000
其	他	555,000	慶 典 費	250,000	招 生 費	12,397,000	雜費	322,000	行政管理費	2,854,966	境外生活動費用	390,000
			福利費	730,000	實習費	16,611,080	社區大學業務費	3,472,000				
			特別費	1,000,000	課業活動費	6,146,500						
			油脂	500,000	輔導教學費	5,300,000						
			物 品	100,000	訓導活動費	9,365,000						
			其 他	3,753,000	物品	74,000						
					整體發展經費補助款	29,601,902						
					整體發展經費配合款	2,368,152						
					防 護 費	10,760,000						
					學輔補助款	2,188,950						
					學輔配合款	2,189,000						
					學輔主題特色補助款	231,800						
					學輔主題特色配合款	57,950						
					高教深耕計畫補助款	48,564,945						
					高教深耕計畫配合款	5,617,047						
					專案計畫補助款	22,468,552						
					專 案 計 畫 配合款	8,634,780						
					其 它	34,937,064						
合	計	600,000	合 計	17,203,000	合 計	241,673,819	合 計	4,640,000	合 計	34,564,900	合 計	4,390,000

^{*}事務費請參閱附件(六之一)

附件(六之一)

111 學年度 事務費 說明表

項目	小 計	所需經費	用途	備註
董事會支出		15,000		
文具印刷	15,000		辦公事務用具、紙張 及資料裝訂	
行政管理支出		4,370,000		
文具印刷	1,440,000		辦公事務用具、紙張 及資料裝訂	含內部控制 手冊印製
郵電費	1,110,000		電話及郵寄費用	
差旅費	100,000		差旅費用等	
稅捐	500,000		牌照稅、房屋稅等	
雜支	1,220,000		雜項支出	
教學研究及訓輔支出		7,125,097		
文具印刷	3,423,000		辦公事務用具、紙張 及資料裝訂	含悠遊卡學 生證
郵電費	2,060,000		電話及郵寄費用	
差旅費	872,097		差旅費用等	含馬祖專班
雜支	770,000		雜項支出	
合 計		11,510,097		

附件(七)

111 學年度 維護費 說明表

項目	董事會支出	行政管理 支出	教學研究及 訓輔支出	合 計	備註
維護費					
修繕費	50,000	7,990,000	21,734,000	29,774,000	參閱附件(七之一)
保險費	0	720,000	0	720,000	
環境清潔美化費	0	0	19,550,000	19,550,000	參閱附件(七之二)
合 計	50,000	8,710,000	41,284,000	50,044,000	

附件(セマー) 111 學年度 修繕費 説明表

項目	金額	所需經費	用途	備註
董事會		50,000		
機械儀器設備	50,000		電腦、印表機及週邊設備維修	
行政用修繕		7,990,000		
房屋及建築物	4,216,000		建築物及公共設施維護	
機械儀器設備	2,809,720		行政用電腦及各類機械儀器等設備維修	
其他設備	714,280		飲水機、電梯及公務車等設備維護保養	
一般維修	250,000		一般物品之零星修繕	
教學用修繕		21,734,000		
房屋及建築物	5,848,360		建築物及公共設施維護	
機械儀器設備	14,058,434		教學用電腦及各類機械儀器等設備維修	
其他設備	1,051,206		飲水機及電梯等設備維護保養	
一般維修	776,000		一般物品之零星修繕	
合 計		29,774,000		

附件(t之二) 111 學年度 環境清潔美化費 說明表

項目	所需經費	用 途	備註
廢棄物處理	1,300,000	校園廢棄物清運、污廢水檢測及清運	
植栽景觀美化	7,900,000	春安及寶文校區校園植栽美化維護	
清潔管理(外包)	8,350,000	校園建物環境空間清潔	
喬木修剪綠美化	2,000,000	喬木修剪及綠美化工程	
合 計	19,550,000		

附件(八)

111 學年度 退休撫卹費 說明表

							學校提撥		
項目	舊 制 (學費1%)			新 制 (本薪*2*12%*32.5%)		教職員退 休撫卹金		備註	
	繳交金額	教職員 人 數	增額提撥 (每人2元)	小 計	本(年功)薪	小 計	小 計		
退休撫卹費	5,912,191	_	_	I	_	1		_	
董事會支出	_	1	24	14,971	55,000	51,480	0	66,451	
行政管理支出	_	96	2,304	1,143,706	4,200,000	3,931,200	0	5,074,906	
教學研究及訓輔支出	_	275	6,600	4,762,442	17,500,000	16,380,000	2,000,000	23,142,442	
合 計	5,912,191	372	8,928	5,921,119	21,755,000	20,362,680	2,000,000	28,283,799	

111 學年度 折舊及攤銷 說明表

附件(九)

項目	折舊	攤 銷	合 計	說明
董事會支出	14,784	0	14,784	
行政管理支出	26,963,068	769,924	27,732,992	
教學研究及訓輔支出	133,391,651	5,980,819	139,372,470	含圖書報廢 500,000
推廣教育支出	0	0	0	
合 計	160,369,503	6,750,743	167,120,246	

111學年度 財務費用 說明表

附件(十)

借款項目	貸款	金 額	利率	計息起訖期間	計息日數	應 付 利 息 (A)	申請補助利息 金額(A*50%)	備註
	75,00	00,000	1.42%	111/8/1-111/8/30	30	87,570	0	
寶文校區- 教學大樓 貸款								
X AX								
	小	計				87,570		
¢ v h c	75,00	00,000	1.42%	111/8/1-111/8/30	30	87,570	0	
寶文校區- 學生宿舍 貸款								
	小	計				87,570		
合	計					175,140		

111 學年度 獎助學金支出、其他支出 說明表

附件(十一)

項目	金額	備註
獎助學金支出	38,837,661	
教育部補助生活助學金	2,789,626	
學生獎助學金(學雜費4.5%)	35,335,935	
學生獎學金	7,011,000	
學生助學金	28,324,935	
受贈	712,100	
受贈獎學金	402,100	
受贈助學金	310,000	
其他支出	15,856,059	
試務費支出	2,400,000	
財產交易短絀	8,025,659	
超額年金給付	5,030,400	
雜 項 支 出	400,000	
合 計	54,693,720	

附件(+二) **111 學年度 財產交易短絀 說明表**

項目	小 計	所需經費	用 途	備 註
其他支出一財產交易短絀				
不動產、房屋及設備報廢損失		8,025,659		
董事會支出一報廢損失	0		董事設備報廢損失	
行政管理支出一報廢損失	1,020,575		行政設備報廢損失	
教學研究及訓輔支出-報廢損失	7,001,370		教學設備報廢損失	
推廣教育支出一報廢損失	3,714		推廣教育設備報廢損失	
合 計		8,025,659		

製表:紀青青 青紀

主辦會計: 劉晉吉

校 長: 趙志揚

董事長: 張天津 隔鏡