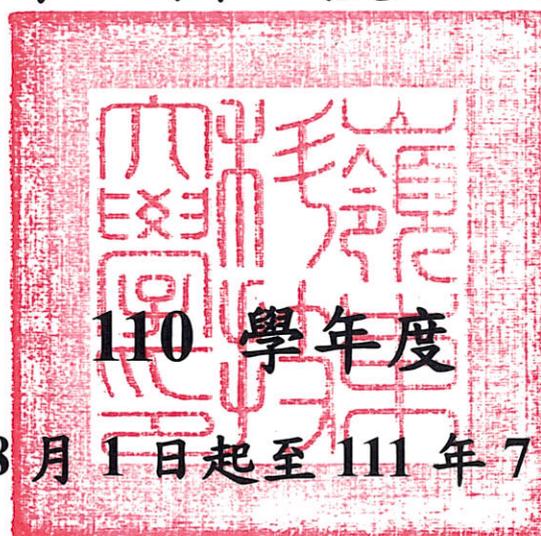


嶺東科技大學



(自 110 年 8 月 1 日起至 111 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14
成本與費用明細表	15 ~ 16
銀行存款明細表	17
應收款項明細表	18
預付款項明細表	19
存出保證金明細表	20
應付款項明細表	21
預收款項明細表	22
代收款項明細表	23
存入保證金明細表	24
最近3年財務分析表	25 ~ 26
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	27

嶺東科技大學

決算總說明

110 學年度

全 5 頁第 1 頁

一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

二、營運計畫

(一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。

(二) 學校發展目標

1. 厚植通識素養 精進博雅教育
2. 推動創新教學 深化實務知能
3. 落實在地連結 共創產學價值
4. 精進跨域學習 多元職能增值
5. 拓展國際視野 強化南向交流

嶺東科技大學

決算總說明

110 學年度

全 5 頁第 2 頁

6. 實踐社會責任 優化社區生態

(三) 學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

嶺東科技大學

決算總說明

110 學年度

全 5 頁第 3 頁

3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

三、重要長期營運資產增置計畫

春安校區校園圍牆、後門重建、警衛室及機車停車場含擋土牆.監造等整修工程建置。

四、長期債務之舉借及償還

- (一) 寶文校區-財經教學大樓借款截至 110 學年度期末數計新台幣 7,500 萬元整，每年償還新台幣 1,500 萬元整。
- (二) 寶文校區-學生宿舍借款截至 110 學年度期末數計新台幣 7,500 萬元整，自 109 年開始，每年三月及十月底分別償還本金新台幣 500 萬元整，每年償還新台幣 1,000 萬元整。

五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「整體發展獎勵補助經費」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,934 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,671 萬元整。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入14億7,417萬6,341元，較本學年度預算數14億2,222萬172元，增加5,195萬6,169元，約3.65%，主要係為學雜費收入及補助收入增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用10億6,435萬5,859元，較本學年度預算數12億9,036萬9,903元，減少2億2,601萬4,044元，約17.52%，主要係擷節各項成本與費及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘4億982萬482元，較本學年度預算數1億3,185萬269元，增加2億7,797萬213元，約210.82%，主要係收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。

嶺東科技大學

決算總說明

110學年度

全 5 頁第 4 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億8,924萬3,510元。
- (二) 投資活動之淨現金流入2億3,438萬6,071元。其中現金流入合計3億3,783萬930元，包括減少不動產、房屋及設備資產3億3,752萬4,430元及存出保證金資產30萬6,500元；現金流出合計1億344萬4,859元，包括增加不動產、房屋及設備9,862萬8,984元，增加無形資產450萬4,875元，增加存出保證金資產31萬1,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出1億85萬4,226元。其中現金流入合計4億7,699萬1,753元，包括增加代收款項負債4億6,280萬9,102元及存入保證金負債1,418萬2,651元；現金流出合計5億7,784萬5,979元，包括減少長期借款負債2,500萬元、代收款項負債4億6,339萬3,326元及存入保證金負債8,945萬2,653元。
- (四) 現金及約當現金之淨增4億2,277萬5,355元，係期末現金30億6,164萬607元，較期初現金26億3,886萬5,252元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產55億3,833萬5,082元，包括流動資產30億8,207萬1,369元、不動產、房屋及設備淨額24億3,870萬8,760元、無形資產淨額1,589萬424元、其他資產166萬4,529元。
- (二) 本學年度負債3億501萬5,382元，包括流動負債2億9,287萬2,398元、長期負債0元及其他負債1,214萬2,984元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀52億3,331萬9,700元，包括權益基金39億5,871萬9,451元、贖餘12億7,460萬249元及權益其他項目0元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金贖餘5億2,363萬4,081元。其中經常門現金收入 11億6,212萬7,570元、經常門現金支出8億7,288萬4,060元，出售資產現金收入3億3,752萬4,430元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出6,326萬199元及購置不動產現金支出3,987萬3,660元。

參、其他：

- 一、本學年度收支贖餘原因：

嶺東科技大學

決算總說明

110 學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係為學雜費收入、補助收入較預期增加，各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

二、其他重要財務事項：

- (一) 教育部 110 年 1 月 6 日臺教技（二）字第 1090175663 號函，同意本校處分臺中市南屯區寶文段 193 地號與臺中市南屯區春安段 549、550、563-1、570、576、577、578、593 地號等 9 筆土地。
- (二) 本校已於 110 年 5 月 20 日完成標售臺中市南屯區寶文段 193 地號與臺中市南屯區春安段 549、550、563-1、570、576、577、578、593 地號等 9 筆土地，決標金額計新臺幣 3 億 3,750 萬 7,153 元整，教育部 110 年 6 月 9 日臺教技（二）字第 1100077240 號函同意核備。
- (三) 處分 9 筆土地所得之款項已於 110 年 10 月 25 日全數收取。

嶺東科技大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,538,335,082	5,209,691,018	328,644,064	6.31
流動資產	3,082,071,369	2,658,299,570	423,771,799	15.94
銀行存款	3,061,640,607	2,638,865,252	422,775,355	16.02
應收款項	15,784,554	10,350,163	5,434,391	52.51
預付款項	4,646,208	9,084,155	(4,437,947)	(48.85)
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	4,034,610,913	4,014,405,483	20,205,430	0.50
土地	335,592,784	357,118,986	(21,526,202)	(6.03)
土地改良物	151,396,366	114,424,751	36,971,615	32.31
房屋及建築	1,980,900,457	1,975,678,255	5,222,202	0.26
機械儀器及設備	686,534,060	699,484,503	(12,950,443)	(1.85)
圖書及博物	252,681,075	244,599,405	8,081,670	3.30
其他設備	263,958,290	259,324,442	4,633,848	1.79
購建中營運資產	1,230,000	2,144,460	(914,460)	(42.64)
租賃資產	687,200	0	687,200	-
租賃權益改良物	361,630,681	361,630,681	0	0.00
累計折舊總額	(1,595,902,153)	(1,479,606,350)	(116,295,803)	7.86
不動產、房屋及設備淨額	2,438,708,760	2,534,799,133	(96,090,373)	(3.79)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	69,870,820	70,204,549	(333,729)	(0.48)
電腦軟體	47,506,527	47,840,256	(333,729)	(0.70)
租賃權益	22,364,293	22,364,293	0	0.00
累計攤銷總額	(53,980,396)	(55,272,263)	1,291,867	(2.34)
無形資產淨額	15,890,424	14,932,286	958,138	6.42
其他資產	1,664,529	1,660,029	4,500	0.27
存出保證金	1,664,529	1,660,029	4,500	0.27
合計	5,538,335,082	5,209,691,018	328,644,064	6.31
負債	305,015,382	386,191,800	(81,176,418)	(21.02)
流動負債	292,872,398	148,778,814	144,093,584	96.85
短期債務	150,000,000	25,000,000	125,000,000	500.00
應付款項	44,440,005	34,128,768	10,311,237	30.21
預收款項	89,767,449	80,400,878	9,366,571	11.65
代收款項	8,664,944	9,249,168	(584,224)	(6.32)
長期負債	0	150,000,000	(150,000,000)	(100.00)
長期銀行借款	0	150,000,000	(150,000,000)	(100.00)
其他負債	12,142,984	87,412,986	(75,270,002)	(86.11)
存入保證金	12,142,984	87,412,986	(75,270,002)	(86.11)
權益基金及餘絀	5,233,319,700	4,823,499,218	409,820,482	8.50
權益基金	3,958,719,451	3,807,351,479	151,367,972	3.98
未指定用途權益基金	3,958,719,451	3,807,351,479	151,367,972	3.98
餘絀	1,274,600,249	1,016,147,739	258,452,510	25.43
累積餘絀	1,274,600,249	1,016,147,739	258,452,510	25.43
權益其他項目	0	0	0	-
合計	5,538,335,082	5,209,691,018	328,644,064	6.31



嶺東科技大學
收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,185,037,189	各項收入	1,474,176,341	1,422,220,172	51,956,169	3.65
878,324,959	學雜費收入	862,641,543	807,203,008	55,438,535	6.87
13,611,058	推廣教育收入	13,427,726	15,168,500	(1,740,774)	(11.48)
46,837,652	產學合作收入	41,580,746	47,503,915	(5,923,169)	(12.47)
3,713,583	其他教學活動收入	4,528,561	7,316,624	(2,788,063)	(38.11)
178,575,750	補助及受贈收入	167,874,844	152,698,459	15,176,385	9.94
14,883,797	財務收入	16,080,487	18,479,000	(2,398,513)	(12.98)
49,090,390	其他收入	368,042,434	373,850,666	(5,808,232)	(1.55)
1,060,844,019	各項成本與費用	1,064,355,859	1,290,369,903	(226,014,044)	(17.52)
3,231,455	董事會支出	3,347,363	4,313,988	(966,625)	(22.41)
180,377,702	行政管理支出	178,182,822	214,687,795	(36,504,973)	(17.00)
761,780,486	教學研究及訓輔支出	775,295,378	922,978,734	(147,683,356)	(16.00)
36,517,646	獎助學金支出	37,119,096	38,788,972	(1,669,876)	(4.31)
8,812,831	推廣教育支出	8,232,900	12,086,000	(3,853,100)	(31.88)
45,794,462	產學合作支出	40,363,731	46,172,915	(5,809,184)	(12.58)
1,655,135	其他教學活動支出	2,366,501	4,910,000	(2,543,499)	(51.80)
2,870,624	財務費用	2,562,188	2,486,679	75,509	3.04
19,803,678	其他支出	16,885,880	43,944,820	(27,058,940)	(61.57)
124,193,170	本期餘絀	409,820,482	131,850,269	277,970,213	210.82



嶺東科技大學
現金流量表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	289,243,510	310,745,879
本期餘絀	409,820,482	124,193,170
利息股利之調整	(13,518,299)	(12,013,173)
未計利息股利之本期餘絀	396,302,183	112,179,997
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	178,215,705	182,787,330
減：不產生現金流入之收入	(315,980,951)	(53,350)
流動資產調整項目淨(增)減數	(693,380)	(328,675)
流動負債調整項目淨增(減)數	18,182,963	3,829,596
未計利息股利之現金流入(流出)	276,026,520	298,414,898
收取利息	15,777,423	14,973,770
收取股利	0	0
支付利息	(2,560,433)	(2,642,789)
營運活動淨現金流入(出)	289,243,510	310,745,879
投資活動現金流量	234,386,071	(135,319,326)
減少不動產、房屋及設備收現數	337,524,430	67,496
收回存出保證金收現數	306,500	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(98,628,984)	(124,819,371)
增加無形資產付現數	(4,504,875)	(10,463,451)
支付存出保證金付現數	(311,000)	(104,000)
投資活動淨現金流入(出)	234,386,071	(135,319,326)
籌資活動現金流量	(100,854,226)	47,823,643
增加代收款項收現數	462,809,102	462,147,970
收取存入保證金收現數	14,182,651	78,401,403
減：償還長短期銀行借款付現數	(25,000,000)	(25,000,000)
減少代收款項付現數	(463,393,326)	(461,792,330)
退回存入保證金付現數	(89,452,653)	(5,933,400)
籌資活動淨現金流入(出)	(100,854,226)	47,823,643
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	422,775,355	223,250,196
期初現金及銀行存款餘額	2,638,865,252	2,415,615,056
期末現金及銀行存款餘額	3,061,640,607	2,638,865,252



嶺東科技大學
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,162,127,570	1,196,595,727	(34,468,157)	(2.88)
學雜費收入	862,641,543	878,324,959	(15,683,416)	(1.79)
推廣教育收入	13,427,726	13,611,058	(183,332)	(1.35)
產學合作收入	41,580,746	46,837,652	(5,256,906)	(11.22)
其他教學活動收入	4,528,561	3,713,583	814,978	21.95
補助及受贈收入	167,874,844	178,575,750	(10,700,906)	(5.99)
財務收入	16,080,487	14,883,797	1,196,690	8.04
其他收入	368,042,434	49,090,390	318,952,044	649.72
減：不產生現金流入之收入	(315,980,951)	(53,350)	(315,927,601)	592,179.20
資產負債項目調整增(減)數	3,932,180	11,611,888	(7,679,708)	(66.14)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	872,884,060	885,849,848	(12,965,788)	(1.46)
董事會支出	3,347,363	3,231,455	115,908	3.59
行政管理支出	178,182,822	180,377,702	(2,194,880)	(1.22)
教學研究及訓輔支出	775,295,378	761,780,486	13,514,892	1.77
獎助學金支出	37,119,096	36,517,646	601,450	1.65
推廣教育支出	8,232,900	8,812,831	(579,931)	(6.58)
產學合作支出	40,363,731	45,794,462	(5,430,731)	(11.86)
其他教學活動支出	2,366,501	1,655,135	711,366	42.98
財務費用	2,562,188	2,870,624	(308,436)	(10.74)
其他支出	16,885,880	19,803,678	(2,917,798)	(14.73)
減：不產生現金流出之成本與費用	(178,215,705)	(182,787,330)	4,571,625	(2.50)
資產負債項目調整增(減)數	(13,256,094)	7,793,159	(21,049,253)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	289,243,510	310,745,879	(21,502,369)	(6.92)
出售資產現金收入	337,524,430	67,496	337,456,934	499,965.83
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	63,260,199	119,761,754	(56,501,555)	(47.18)
機械儀器及設備	43,306,128	72,094,069	(28,787,941)	(39.93)
圖書及博物	6,539,165	6,200,592	338,573	5.46
其他設備	7,480,031	31,083,182	(23,603,151)	(75.94)
租賃資產	200,000	0	200,000	-
預付設備款	1,230,000	2,144,460	(914,460)	(42.64)
租賃權益改良物	0	4,149,451	(4,149,451)	(100.00)
電腦軟體	4,504,875	4,090,000	414,875	10.14
扣減不動產支出前現金餘絀	563,507,741	191,051,621	372,456,120	194.95
購置不動產現金支出	39,873,660	15,521,068	24,352,592	156.90
土地改良物	36,971,615	0	36,971,615	-
房屋及建築	2,902,045	15,521,068	(12,619,023)	(81.30)
本期現金餘絀	523,634,081	175,530,553	348,103,528	198.32



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,014,405,483	98,817,074	143,603,747	(44,786,673)	(31.19)	78,611,644	78,362,578	249,066	0.32	0	4,034,610,913	
土地	357,118,986	0	26,000,000	(26,000,000)	(100.00)	21,526,202	21,526,202	0	0.00	0	335,592,784	註1
土地改良物	114,424,751	36,254,415	21,310,000	14,944,415	70.13	0	0	0	-	717,200	151,396,366	註2
房屋及建築	1,975,678,255	5,222,202	4,320,000	902,202	20.88	0	0	0	-	0	1,980,900,457	
機械儀器及設備	699,484,503	41,043,999	62,106,752	(21,062,753)	(33.91)	53,994,442	53,743,193	251,249	0.47	0	686,534,060	
圖書及博物	244,599,405	6,952,227	8,157,544	(1,205,317)	(14.78)	297,817	300,000	(2,183)	(0.73)	1,427,260	252,681,075	
其他設備	259,324,442	7,427,031	19,909,451	(12,482,420)	(62.70)	2,793,183	2,793,183	0	0.00	0	263,958,290	註3
購建中營運資產	2,144,460	1,230,000	0	1,230,000	-	0	0	0	-	(2,144,460)	1,230,000	
租賃資產	0	687,200	0	687,200	-	0	0	0	-	0	687,200	
租賃權益改良物	361,630,681	0	1,800,000	(1,800,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	361,630,681	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,479,606,350	163,046,466	164,739,757	(1,693,291)	(1.03)	46,750,663	46,711,758	38,905	0.08	0	1,595,902,153	
土地改良物	79,485,571	4,140,235	5,329,308	(1,189,073)	(22.31)	0	0	0	-	0	83,625,806	
房屋及建築	666,354,020	40,689,961	40,215,380	474,581	1.18	0	0	0	-	0	707,043,981	
機械儀器及設備	430,132,527	74,551,975	74,429,897	122,078	0.16	44,319,514	44,280,609	38,905	0.09	0	460,364,988	
其他設備	151,832,407	30,878,454	31,810,581	(932,127)	(2.93)	2,431,149	2,431,149	0	0.00	0	180,279,712	
租賃權益改良物	151,801,825	12,785,841	12,954,591	(168,750)	(1.30)	0	0	0	-	0	164,587,666	
不動產、房屋及設備 淨額	2,534,799,133	(64,229,392)	(21,136,010)	(43,093,382)	203.89	31,860,981	31,650,820	210,161	0.66	0	2,438,708,760	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	70,204,549	5,809,875	4,488,640	1,321,235	29.44	6,143,604	6,128,604	15,000	0.24	0	69,870,820	
電腦軟體	47,840,256	5,809,875	4,488,640	1,321,235	29.44	6,143,604	6,128,604	15,000	0.24	0	47,506,527	
租賃權益	22,364,293	0	0	0	-	0	0	0	-	0	22,364,293	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	55,272,263	4,851,737	4,391,700	460,037	10.48	6,143,604	6,128,604	15,000	0.24	0	53,980,396	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	37,744,189	3,728,193	3,268,188	460,005	14.08	6,143,604	6,128,604	15,000	0.24	0	35,328,778	
租賃權益	17,528,074	1,123,544	1,123,512	32	0.00	0	0	0	-	0	18,651,618	
無形資產淨額	14,932,286	958,138	96,940	861,198	888.38	0	0	0	-	0	15,890,424	
合計	2,549,731,419	(63,271,254)	(21,039,070)	(42,232,184)	200.73	31,860,981	31,650,820	210,161	0.66	0	2,454,599,184	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：原預算規劃購買寶文校區地號236-88土地，未執行計畫。

註2：原預算未規劃建置校園圍牆及仙庭樓前廣場，故出現差異數。

註3：相關預算經費轉會計項目，投入校園圍牆建案及仙庭樓前廣場建案。



嶺東科技大學
借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
元大商業銀行台中分行	寶文校區	95年4月至115年4月	90,000,000	0	15,000,000	75,000,000	1.81%	註1-1	註1-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（建築）	106年12月至116年12月	42,500,000	0	5,000,000	37,500,000	2.00%	註2-1	註2-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（設備）	106年12月至116年12月	42,500,000	0	5,000,000	37,500,000	1.62%	註3-1	註3-2
合計			175,000,000	0	25,000,000	150,000,000			

備註：

註1-1：1.信用借款。2.財經大樓借款金額新台幣3億元整。借款合約分二次簽定，第一次合約借款期間定為10年，自95年4月27日至105年4月27日止，按月繳息。3.第二次合約於105年4月27日再申請展期至115年4月27日止。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註2-1：1.信用借款。
2.寶文學生宿舍建築借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註3-1：1.信用借款。
2.寶文學生宿舍設備借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查



嶺東科技大學
收入明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	862,641,543	807,203,008	55,438,535	6.87	1. 上學期學生數：9,848人。 下學期學生數：9,479人。
學費收入	648,038,304	607,919,152	40,119,152	6.60	
雜費收入	191,373,620	177,323,856	14,049,764	7.92	
實習實驗費收入	23,229,619	21,960,000	1,269,619	5.78	
推廣教育收入	13,427,726	15,168,500	(1,740,774)	(11.48)	新冠肺炎疫情影响推廣教育班學員較預期減少所致。
產學合作收入	41,580,746	47,503,915	(5,923,169)	(12.47)	新冠肺炎疫情影响，政府及企業公司減少計畫案所致。
其他教學活動收入	4,528,561	7,316,624	(2,788,063)	(38.11)	新冠肺炎疫情影响短期陸生較預期減少所致。
補助及受贈收入	167,874,844	152,698,459	15,176,385	9.94	
補助收入	164,541,595	147,698,459	16,843,136	11.40	各系及各單位爭取專案計畫補助案增加，預算低估。
受贈收入	3,333,249	5,000,000	(1,666,751)	(33.34)	新冠肺炎疫情影响，招募捐款不易。
財務收入	16,080,487	18,479,000	(2,398,513)	(12.98)	銀行調降利息，導致利息收入高估。
利息收入	16,080,487	18,479,000	(2,398,513)	(12.98)	銀行調降利息，導致利息收入高估。
其他收入	368,042,434	373,850,666	(5,808,232)	(1.55)	
財產交易賸餘	315,980,951	315,980,951	0	0.00	
試務費收入	2,393,740	2,300,000	93,740	4.08	
住宿費收入	30,960,268	40,572,000	(9,611,732)	(23.69)	因少子化及新冠肺炎疫情影响，導致住宿人數降低，境外生及陸生入境人數減少。
雜項收入	18,707,475	14,997,715	3,709,760	24.74	場地使用費收入預算低估，退撫金溢繳等增加。
合計	1,474,176,341	1,422,220,172	51,956,169	3.65	



嶺東科技大學
成本與費用明細表
110學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,347,363	4,313,988	(966,625)	(22.41)	擰節各項成本及費用。
人事費	2,931,702	3,292,028	(360,326)	(10.95)	註1
業務費	168,890	600,000	(431,110)	(71.85)	董事會擰節業務費支出。
維護費	4,290	50,000	(45,710)	(91.42)	董事會擰節維護費支出。
退休撫卹費	62,697	60,968	1,729	2.84	
出席及交通費	165,000	300,000	(135,000)	(45.00)	召開董事會議次數較預期少。
折舊及攤銷	14,784	10,992	3,792	34.50	
行政管理支出	178,182,822	214,687,795	(36,504,973)	(17.00)	擰節各項成本及費用。
人事費	124,385,911	149,144,838	(24,758,927)	(16.60)	職員工人數較預期少。
業務費	10,088,226	17,516,000	(7,427,774)	(42.41)	擰節各項支出。
維護費	9,788,716	12,685,000	(2,896,284)	(22.83)	擰節各項支出。
退休撫卹費	4,163,320	4,938,768	(775,448)	(15.70)	職員工人數較預期少。
折舊及攤銷	29,756,649	30,403,189	(646,540)	(2.13)	
教學研究及訓輔支出	775,295,378	922,978,734	(147,683,356)	(16.00)	擰節各項成本及費用。
人事費	435,345,898	496,282,742	(60,936,844)	(12.28)	
業務費	151,684,541	221,714,764	(70,030,223)	(31.59)	擰節各項支出。
維護費	32,481,511	43,480,000	(10,998,489)	(25.30)	擰節各項支出。
退休撫卹費	17,358,841	22,483,952	(5,125,111)	(22.79)	教師人數較預期少。
折舊及攤銷	138,424,587	139,017,276	(592,689)	(0.43)	
獎助學金支出	37,119,096	38,788,972	(1,669,876)	(4.31)	
獎學金支出	8,004,926	7,299,000	705,926	9.67	
民間捐贈獎學金支出	1,547,400	434,000	1,113,400	256.54	
學校自付獎學金支出	6,457,526	6,865,000	(407,474)	(5.94)	
助學金支出	29,114,170	31,489,972	(2,375,802)	(7.54)	
政府補助助學金支出	2,703,037	2,679,037	24,000	0.90	
民間捐贈助學金支出	1,065,464	340,000	725,464	213.37	
學校自付助學金支出	25,345,669	28,470,935	(3,125,266)	(10.98)	
推廣教育支出	8,232,900	12,086,000	(3,853,100)	(31.88)	新冠肺炎疫情影響推廣教育班學員較預期減少所致。
人事費	2,600,870	7,504,000	(4,903,130)	(65.34)	新冠肺炎疫情影響推廣教育班較預期減少。
業務費	5,632,030	4,582,000	1,050,030	22.92	新冠肺炎疫情影響推廣教育班較預期減少。
產學合作支出	40,363,731	46,172,915	(5,809,184)	(12.58)	企業產學合作計畫較預期少。
人事費	6,223,499	11,742,174	(5,518,675)	(47.00)	企業產學合作計畫人事費預算高估。
業務費	34,140,232	34,430,741	(290,509)	(0.84)	
其他教學活動支出	2,366,501	4,910,000	(2,543,499)	(51.80)	新冠肺炎疫情影響減少成本及費用。
人事費	1,127,804	510,000	617,804	121.14	專班增加(鐘點費)，預算低估。
業務費	1,238,697	4,400,000	(3,161,303)	(71.85)	新冠肺炎疫情影響減少招生費用支出。
財務費用	2,562,188	2,486,679	75,509	3.04	
利息費用	2,562,188	2,486,679	75,509	3.04	
其他支出	16,885,880	43,944,820	(27,058,940)	(61.57)	預算溢估列處分土地之財產交易短絀。
試務費支出	1,753,503	2,400,000	(646,497)	(26.94)	招生報名人數較預期減少。
財產交易短絀	10,019,685	31,350,820	(21,331,135)	(68.04)	註2
超額年金給付	3,369,507	3,894,000	(524,493)	(13.47)	行政人員及教師人員較預期減少。
雜項支出	1,743,185	6,300,000	(4,556,815)	(72.33)	新冠肺炎疫情影響境外生陸生等無法來台，故校外宿舍租賃費用減少支出。
合計	1,064,355,859	1,290,369,903	(226,014,044)	(17.52)	擰節各項成本及費用。



嶺東科技大學
成本與費用明細表
110學年度

備註：

註1：董事長：薪資1,770,035、健保費80,709、勞保費41,586，小計1,892,330。董事會職員：薪資996,440、健保費25,044、公保費17,888，小計1,039,372，總計2,931,702。

註2：1、預算溢估列處分土地之財產交易短絀。

2、長期營運資產變動表（P10-13）及成本與費用明細表（P15）之財產交易短絀金額差異說明：處分不動產土地減少數為21,526,202及減少設備收現數為17,277，收入明細表（P14）其他收入-財產交易賸餘315,980,951，財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為337,524,430元。



嶺東科技大學
銀行存款明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	34,373,291
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	1,733,842
元大活儲#4296-9-2	187,438,555
元大活儲#4296-9-3	2,620,417
元大活儲#4296-9-4	124,355,165
元大活儲#4296-9-7	25,049,178
國泰活儲#16433-3	2,829,497
國泰活儲#16435-0	46,012
國泰活儲#16437-6	10,571,208
國泰活儲#16438-4	6,429,852
台銀活存#15766-7	1,760,615
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	2,948,988
元大定存	2,643,900,000
國泰定存	1,000,000
玉山支存#28995	7,888,263
元大支存#4296-4-1	40,111
國泰支存#2864-4	2,315,844
元大支存#4296-4-2	5,937,878
玉山活存#25566	7
合 計	3,061,640,607



嶺東科技大學
應收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
定期存款利息	936,834
專案補助款	3,105,890
政府產學案補助款	2,305,690
勞動部補助款	410,000
縣市政府補助款	840,050
政府獎補助款－其他	1,902,579
應收學生欠款	1,400,610
應收就學貸款	644,106
應收就學減免	72,997
應收業界產學合作計畫經費	620,664
應收各退撫金及各項稅額等	3,545,134
合 計	15,784,554



嶺東科技大學
預付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
資網中心WIFI數位憑證	8,616
SSL數位憑證	65,801
Adobe軟體教育版授權	149,479
PSIMAGOPROBASE軟體	52,333
資院空間管理系統維護費	15,833
Autodesk軟體網路授權	59,496
CitrixXenApp 維護	19,750
Trend趨勢科技防毒軟體授權	24,734
GoogleMeet直播串流授權	31,500
卡斯基電腦防毒軟體授權	45,000
資網中心虛擬化系統軟體	6,226
數媒系Unity軟體授權	506,667
學海系列計畫經費借支	1,329,884
寶文校區土地租金	834,621
111/7電話費借支	18,147
學術網路光纖專線通訊費借支	360,000
公務車.建物.設備火災保險費	181,687
廣告費、廣告牆租金、LINE平台租用費	36,786
111高教深耕計畫活動經費借支	567,618
教育部111獎助生團體保險經費	8,512
2022馬來西亞臺灣高等教育展經費借支	318,435
觀光系櫃檯作業等軟體維護	3,333
國企系模擬電子商城維護費	1,750
合 計	4,646,208



嶺東科技大學
存出保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	1,650,429
合 計	1,664,529



嶺東科技大學
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付利息	238,028
應付費用-維修維護保養費	9,594,239
應付費用-滿1年未兌現支票	194,879
應付費用-廣告費.差旅費.印刷費.電話費	285,462
應付費用-退還保固保證金	56,262
應付費用-試務經費	628,136
應付費用-獎助學金、急難慰問金	1,212,866
應付費用-畢業口試費.薪資.鐘點費.獎勵金	1,260,434
應付費用-考績獎勵金.原住民就業代金.法律服務費	706,250
應付費用-教學用品耗材.教學物品.工具	1,300,728
應付費用-退課退費、健保溢扣等退費	6,197
應付費用-校內各類活動.招生活動經費	3,009,671
應付費用-勞保.健保.勞退金.二代健保.超額年金.退撫儲金	7,603,423
應付費用-專案補助計畫及社區大學活動經費	4,508,564
應付費用-科技部研究計畫案	195,000
應付費用-產學合作研究計畫案	2,484,601
應付費用-推廣教育班	679,087
應付費用-雇主負擔二代健保費用	163,583
應付設備款	7,992,438
應付工程款	2,320,157
合 計	44,440,005



嶺東科技大學
預收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－暑修費	512,148
預收款－場地費、住宿費	261,180
預收款－111社大夏、秋季班學費等	499,525
預收款－教育部補助111年度社大計畫	215,000
預收款－科技部研究計畫	2,783,825
預收款－產學合作研究計畫	2,463,913
預收款－整體發展獎勵補助經費	25,778,142
預收款－各項專案補助計畫	31,498,030
預收款－高等教育深耕計畫經費	25,755,686
合 計	89,767,449



嶺東科技大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
保險費	1,928,172
勞退金	246,137
稅捐	1,117,905
代收各項獎補助款	621,002
退撫儲金	1,737,882
二代健保費	79,141
其他-銀行退還匯款手續費	2,430
學生團體保險費	20,275
住宿保證金	2,912,000
合 計	8,664,944



嶺東科技大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	5,257,016
工程保固金	5,742,153
其他保證金	1,143,815
合 計	12,142,984



嶺東科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{862,641,543}{1,474,176,341} * 100\% = 58.52\%$	$\frac{878,324,959}{1,185,037,189} * 100\% = 74.12\%$	$\frac{877,135,764}{1,175,914,476} * 100\% = 74.59\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{3,082,071,369}{292,872,398} * 100\% = 1052.36\%$	$\frac{2,658,299,570}{148,778,814} * 100\% = 1786.75\%$	$\frac{2,434,810,672}{153,874,898} * 100\% = 1582.33\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(305,015,382-0)}{(5,538,335,082-0)} * 100\% = 5.51\%$	$\frac{(386,191,800-0)}{(5,209,691,018-0)} * 100\% = 7.41\%$	$\frac{(343,819,881-0)}{(5,043,125,929-0)} * 100\% = 6.82\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入}}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{862,641,543 - 878,324,959}{878,324,959} * 100\% = -1.79\%$	$\frac{878,324,959 - 877,135,764}{877,135,764} * 100\% = 0.14\%$	$\frac{877,135,764 - 873,877,189}{873,877,189} * 100\% = 0.37\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀}}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(563,507,741 - 191,051,621)}{1,474,176,341} * 100\% = 25.27\%$	$\frac{(191,051,621 - 191,379,320)}{1,185,037,189} * 100\% = -0.03\%$	$\frac{(191,379,320 - 89,174,600)}{1,175,914,476} * 100\% = 8.69\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{409,820,482}{1,474,176,341} * 100\% = 27.80\%$	$\frac{124,193,170}{1,185,037,189} * 100\% = 10.48\%$	$\frac{109,609,962}{1,175,914,476} * 100\% = 9.32\%$
現金流量比率(%)	$\frac{\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出}}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(289,243,510 + 0 - 63,260,199)}{292,872,398} * 100\% = 77.16\%$	$\frac{(310,745,879 + 0 - 119,761,754)}{148,778,814} * 100\% = 128.37\%$	$\frac{(294,227,697 + 0 - 103,014,408)}{153,874,898} * 100\% = 124.27\%$
速動比率(%)	$\frac{\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項}}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(3,082,071,369 - 0 - 4,646,208)}{292,872,398} * 100\% = 1050.77\%$	$\frac{(2,658,299,570 - 0 - 9,084,155)}{148,778,814} * 100\% = 1780.64\%$	$\frac{(2,434,810,672 - 0 - 6,209,457)}{153,874,898} * 100\% = 1578.30\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%$	$\frac{305,015,382}{(1,274,600,249 + 3,958,719,451)} * 100\% = 5.83\%$	$\frac{386,191,800}{(1,016,147,739 + 3,807,351,479)} * 100\% = 8.01\%$	$\frac{343,819,881}{(1,041,692,220 + 3,657,613,828)} * 100\% = 7.32\%$



嶺東科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) 597,570,049 *100% =478.97%	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) 606,649,736 *100% =411.02%	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) 608,758,299 *100% =382.94%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) =2,862,177,228	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) =2,493,424,493	2,415,615,056+0+12,986,159-(153,874,898-71,424,986+14,944,983+0) =2,331,206,320
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(215,247,933-3,079,089,690) 563,507,741 =0.00	(305,790,922-2,650,875,444) 191,051,621 =0.00	(272,394,895-2,430,157,244) 191,379,320 =0.00



嶺東科技大學

董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

110學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,770,035	122,295	0	1,892,330	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			20,000	20,000	召開董事會出席費每次5仟元。
3.	董事	李○文			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
4.	董事	李○聆			20,000	20,000	召開董事會出席費每次5仟元。
5.	董事	陳○全			20,000	20,000	召開董事會出席費每次5仟元。
6.	董事	劉○之			20,000	20,000	召開董事會出席費每次5仟元。
7.	董事	戴○坤			20,000	20,000	召開董事會出席費每次5仟元。
8.	董事	劉○元			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
9.	董事	李○娟			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
10.	董事	張○鳳			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
11.	董事	劉○彰			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
12.	監察人	陳○端			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
合計			1,770,035	122,295	165,000	2,057,330	

製 表：許閔婷



主辦會計：劉晉吉



校 長：趙志揚



董 事 長：張天津

