

# 嶺東科技大學



(自 111 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止)

## 決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14
成本與費用明細表	15 ~ 16
銀行存款明細表	17
應收款項明細表	18
預付款項明細表	19
存出保證金明細表	20
應付款項明細表	21
預收款項明細表	22
代收款項明細表	23
存入保證金明細表	24
最近3年財務分析表	25 ~ 26
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	27

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 5 頁第 1 頁

#### 一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

#### 二、營運計畫

##### (一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。

##### (二) 學校發展目標

1. 厚植通識素養 精進博雅教育
2. 推動創新教學 深化實務知能
3. 落實在地連結 共創產學價值
4. 精進跨域學習 多元職能增值
5. 拓展國際視野 強化南向交流

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

111 學年度

全 5 頁第 2 頁

### 6. 實踐社會責任 優化社區生態

#### (三) 學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

##### 1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

##### 2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 5 頁第 3 頁

#### 3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

#### 三、重要長期營運資產增置計畫

無

#### 四、長期債務之舉借及償還

- (一) 寶文校區-財經教學大樓借款截至 110 學年度期末數計新台幣 7,500 萬元整，債務總額已於本學年度全數償還。
- (二) 寶文校區-學生宿舍借款截至 110 學年度期末數計新台幣 7,500 萬元整，債務總額已於本學年度全數償還。

#### 五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「整體發展獎勵補助經費」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,920 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,556 萬元整。

#### 貳、決算概要：

##### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入10億9,816萬5,789元，較本學年度預算數10億9,925萬6,878元，減少109萬1,089元，約0.10%，主要係為學雜費收入較預期減少所致。
- (二) 本學年度成本與費用10億5,133萬4,609元，較本學年度預算數12億6,226萬395元，減少2億1,092萬5,786元，約16.71%，主要係擷節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘4,683萬1,180元，較本學年度預算數負1億6,300萬3,517元，增加2億983萬4,697元，約128.73%，主要係各項成本與費用較預期減少所致。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

111 學年度

全 5 頁第 4 頁

### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億6,111萬5,255元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億5,439萬2,660元。其中現金流入合計83萬7,941元，包括減少不動產、房屋及設備資產3萬2,457元及存出保證金資產80萬5,484元；現金流出合計1億5,523萬601元，包括增加不動產、房屋及設備1億318萬1,299元，增加無形資產5,128萬3,302元，增加存出保證金資產76萬6,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出1億5,336萬5,436元。其中現金流入合計4億3,958萬9,131元，包括增加代收款項負債4億3,661萬1,590元及存入保證金負債297萬7,541元；現金流出合計5億9,295萬4,567元，包括減少長期借款負債1億5,000萬元、代收款項負債4億3,802萬2,613元及存入保證金負債493萬1,954元。
- (四) 現金及約當現金之淨減少1億4,664萬2,841元，係期末現金29億1,499萬7,766元，較期初現金30億6,164萬607元減少之數。

### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產54億1,262萬6,221元，包括流動資產29億7,996萬6,150元、不動產、房屋及設備淨額23億7,138萬8,864元、無形資產淨額5,964萬6,162元、其他資產162萬5,045元。
- (二) 本學年度負債1億3,247萬5,341元，包括流動負債1億2,228萬6,770元、長期負債0元及其他負債1,018萬8,571元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀52億8,015萬880元，包括權益基金44億3,966萬4,417元、賸餘8億4,048萬6,463元及權益其他項目0元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘668萬3,111元。其中經常門現金收入10億5,170萬9,467元、經常門現金支出8億9,059萬4,212元，出售資產現金收入3萬2,457元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億5,086萬6,014元及購置不動產現金支出359萬8,587元。

### 參、其他：

- 一、本學年度收支賸餘原因：

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

### 111 學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

#### 二、其他重要財務事項：

教育部 111 年 4 月 25 日臺教技（二）字第 1110040635 號函，同意本校處分臺中市南屯區寶文段 193 地號與臺中市南屯區春安段 549、550、563-1、570、576、577、578、593 地號等 9 筆土地之所得款項償還借款新台幣 1 億 5,000 萬元。

**嶺東科技大學**  
**平衡表**  
**中華民國112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>5,538,335,082</b>	<b>(125,708,861)</b>	<b>(2.27)</b>
流動資產	2,979,966,150	3,082,071,369	(102,105,219)	(3.31)
銀行存款	2,914,997,766	3,061,640,607	(146,642,841)	(4.79)
應收款項	57,703,583	15,784,554	41,919,029	265.57
預付款項	7,264,801	4,646,208	2,618,593	56.36
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	4,076,302,103	4,034,610,913	41,691,190	1.03
土地	335,592,784	335,592,784	0	0.00
土地改良物	151,396,366	151,396,366	0	0.00
房屋及建築	1,983,083,887	1,980,900,457	2,183,430	0.11
機械儀器及設備	698,171,535	686,534,060	11,637,475	1.70
圖書及博物	259,601,210	252,681,075	6,920,135	2.74
其他設備	280,746,516	263,958,290	16,788,226	6.36
購建中營運資產	1,819,124	1,230,000	589,124	47.90
租賃資產	0	687,200	(687,200)	(100.00)
租賃權益改良物	365,890,681	361,630,681	4,260,000	1.18
累計折舊總額	(1,704,913,239)	(1,595,902,153)	(109,011,086)	6.83
不動產、房屋及設備淨額	2,371,388,864	2,438,708,760	(67,319,896)	(2.76)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	96,231,940	69,870,820	26,361,120	37.73
電腦軟體	43,788,797	47,506,527	(3,717,730)	(7.83)
租賃權益	52,443,143	22,364,293	30,078,850	134.49
累計攤銷總額	(36,585,778)	(53,980,396)	17,394,618	(32.22)
無形資產淨額	59,646,162	15,890,424	43,755,738	275.36
其他資產	1,625,045	1,664,529	(39,484)	(2.37)
存出保證金	1,625,045	1,664,529	(39,484)	(2.37)
<b>合計</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>5,538,335,082</b>	<b>(125,708,861)</b>	<b>(2.27)</b>
<b>負債</b>	<b>132,475,341</b>	<b>305,015,382</b>	<b>(172,540,041)</b>	<b>(56.57)</b>
流動負債	122,286,770	292,872,398	(170,585,628)	(58.25)
短期債務	0	150,000,000	(150,000,000)	(100.00)
應付款項	29,714,119	44,440,005	(14,725,886)	(33.14)
預收款項	85,318,730	89,767,449	(4,448,719)	(4.96)
代收款項	7,253,921	8,664,944	(1,411,023)	(16.28)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	10,188,571	12,142,984	(1,954,413)	(16.09)
存入保證金	10,188,571	12,142,984	(1,954,413)	(16.09)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>5,280,150,880</b>	<b>5,233,319,700</b>	<b>46,831,180</b>	<b>0.89</b>
權益基金	4,439,664,417	3,958,719,451	480,944,966	12.15
未指定用途權益基金	4,439,664,417	3,958,719,451	480,944,966	12.15
餘絀	840,486,463	1,274,600,249	(434,113,786)	(34.06)
累積餘絀	840,486,463	1,274,600,249	(434,113,786)	(34.06)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>5,538,335,082</b>	<b>(125,708,861)</b>	<b>(2.27)</b>



**嶺東科技大學**  
**收支餘絀表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,474,176,341</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,098,165,789</b>	<b>1,099,256,878</b>	<b>(1,091,089)</b>	<b>(0.10)</b>
862,641,543	學雜費收入	788,703,259	807,203,008	(18,499,749)	(2.29)
13,427,726	推廣教育收入	13,401,389	15,547,000	(2,145,611)	(13.80)
41,580,746	產學合作收入	45,333,592	47,460,468	(2,126,876)	(4.48)
4,528,561	其他教學活動收入	5,176,239	3,359,725	1,816,514	54.07
167,874,844	補助及受贈收入	166,767,872	159,917,677	6,850,195	4.28
16,080,487	財務收入	29,175,477	12,659,000	16,516,477	130.47
368,042,434	其他收入	49,607,961	53,110,000	(3,502,039)	(6.59)
<b>1,064,355,859</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,051,334,609</b>	<b>1,262,260,395</b>	<b>(210,925,786)</b>	<b>(16.71)</b>
3,347,363	董事會支出	4,806,593	4,481,903	324,690	7.24
178,182,822	行政管理支出	174,444,661	210,812,027	(36,367,366)	(17.25)
775,295,378	教學研究及訓輔支出	752,653,698	928,899,637	(176,245,939)	(18.97)
37,119,096	獎助學金支出	45,441,180	38,837,661	6,603,519	17.00
8,232,900	推廣教育支出	10,030,822	12,184,000	(2,153,178)	(17.67)
40,363,731	產學合作支出	44,966,992	46,145,468	(1,178,476)	(2.55)
2,366,501	其他教學活動支出	4,300,332	4,868,500	(568,168)	(11.67)
2,562,188	財務費用	104,138	175,140	(71,002)	(40.54)
16,885,880	其他支出	14,586,193	15,856,059	(1,269,866)	(8.01)
<b>409,820,482</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>46,831,180</b>	<b>(163,003,517)</b>	<b>209,834,697</b>	<b>-</b>



**嶺東科技大學**  
**現金流量表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>161,115,255</b>	<b>289,243,510</b>
本期餘絀	46,831,180	409,820,482
利息股利之調整	(29,071,339)	(13,518,299)
未計利息股利之本期餘絀	17,759,841	396,302,183
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	169,416,309	178,215,705
減：不產生現金流入之收入	(88,574)	(315,980,951)
流動資產調整項目淨(增)減數	(43,906,398)	(693,380)
流動負債調整項目淨增(減)數	(10,268,010)	18,182,963
未計利息股利之現金流入(流出)	132,913,168	276,026,520
收取利息	28,544,253	15,777,423
收取股利	0	0
支付利息	(342,166)	(2,560,433)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>161,115,255</b>	<b>289,243,510</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(154,392,660)</b>	<b>234,386,071</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	32,457	337,524,430
收回存出保證金收現數	805,484	306,500
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(103,181,299)	(98,628,984)
增加無形資產付現數	(51,283,302)	(4,504,875)
支付存出保證金付現數	(766,000)	(311,000)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(154,392,660)</b>	<b>234,386,071</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(153,365,436)</b>	<b>(100,854,226)</b>
增加代收款項收現數	436,611,590	462,809,102
收取存入保證金收現數	2,977,541	14,182,651
減：償還長短期銀行借款付現數	(150,000,000)	(25,000,000)
減少代收款項付現數	(438,022,613)	(463,393,326)
退回存入保證金付現數	(4,931,954)	(89,452,653)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(153,365,436)</b>	<b>(100,854,226)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	<b>(146,642,841)</b>	<b>422,775,355</b>
期初現金及銀行存款餘額	<b>3,061,640,607</b>	<b>2,638,865,252</b>
期末現金及銀行存款餘額	<b>2,914,997,766</b>	<b>3,061,640,607</b>



**嶺東科技大學**  
**現金收支概況表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,051,709,467</b>	<b>1,162,127,570</b>	<b>(110,418,103)</b>	<b>(9.50)</b>
學雜費收入	788,703,259	862,641,543	(73,938,284)	(8.57)
推廣教育收入	13,401,389	13,427,726	(26,337)	(0.20)
產學合作收入	45,333,592	41,580,746	3,752,846	9.03
其他教學活動收入	5,176,239	4,528,561	647,678	14.30
補助及受贈收入	166,767,872	167,874,844	(1,106,972)	(0.66)
財務收入	29,175,477	16,080,487	13,094,990	81.43
其他收入	49,607,961	368,042,434	(318,434,473)	(86.52)
減：不產生現金流入之收入	(88,574)	(315,980,951)	315,892,377	(99.97)
資產負債項目調整增(減)數	(46,367,748)	3,932,180	(50,299,928)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>890,594,212</b>	<b>872,884,060</b>	<b>17,710,152</b>	<b>2.03</b>
董事會支出	4,806,593	3,347,363	1,459,230	43.59
行政管理支出	174,444,661	178,182,822	(3,738,161)	(2.10)
教學研究及訓輔支出	752,653,698	775,295,378	(22,641,680)	(2.92)
獎助學金支出	45,441,180	37,119,096	8,322,084	22.42
推廣教育支出	10,030,822	8,232,900	1,797,922	21.84
產學合作支出	44,966,992	40,363,731	4,603,261	11.40
其他教學活動支出	4,300,332	2,366,501	1,933,831	81.72
財務費用	104,138	2,562,188	(2,458,050)	(95.94)
其他支出	14,586,193	16,885,880	(2,299,687)	(13.62)
減：不產生現金流出之成本與費用	(169,416,309)	(178,215,705)	8,799,396	(4.94)
資產負債項目調整增(減)數	8,675,912	(13,256,094)	21,932,006	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>161,115,255</b>	<b>289,243,510</b>	<b>(128,128,255)</b>	<b>(44.30)</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>32,457</b>	<b>337,524,430</b>	<b>(337,491,973)</b>	<b>(99.99)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>150,866,014</b>	<b>63,260,199</b>	<b>87,605,815</b>	<b>138.48</b>
機械儀器及設備	59,988,760	43,306,128	16,682,632	38.52
圖書及博物	7,331,410	6,539,165	792,245	12.12
其他設備	25,696,218	7,480,031	18,216,187	243.53
租賃資產	487,200	200,000	287,200	143.60
預付設備款	1,819,124	1,230,000	589,124	47.90
租賃權益改良物	4,260,000	0	4,260,000	-
電腦軟體	2,989,610	4,504,875	(1,515,265)	(33.64)
租賃權益	48,293,692	0	48,293,692	-
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>10,281,698</b>	<b>563,507,741</b>	<b>(553,226,043)</b>	<b>(98.18)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>3,598,587</b>	<b>39,873,660</b>	<b>(36,275,073)</b>	<b>(90.98)</b>
土地改良物	0	36,971,615	(36,971,615)	(100.00)
房屋及建築	3,598,587	2,902,045	696,542	24.00
<b>本期現金餘絀</b>	<b>6,683,111</b>	<b>523,634,081</b>	<b>(516,950,970)</b>	<b>(98.72)</b>



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>4,034,610,913</b>	<b>96,117,306</b>	<b>158,781,761</b>	<b>(62,664,455)</b>	<b>(39.47)</b>	<b>54,426,116</b>	<b>55,481,011</b>	<b>(1,054,895)</b>	<b>(1.90)</b>	<b>0</b>	<b>4,076,302,103</b>	
土地	335,592,784	0	0	0	-	0	0	0	-	0	335,592,784	
土地改良物	151,396,366	0	1,240,000	(1,240,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	151,396,366	
房屋及建築	1,980,900,457	2,183,430	56,910,000	(54,726,570)	(96.16)	0	0	0	-	0	1,983,083,887	註1
機械儀器及設備	686,534,060	56,164,549	61,284,596	(5,120,047)	(8.35)	44,527,074	45,554,936	(1,027,862)	(2.26)	0	698,171,535	
圖書及博物	252,681,075	6,186,985	7,940,827	(1,753,842)	(22.09)	496,850	500,000	(3,150)	(0.63)	1,230,000	259,601,210	
其他設備	263,958,290	25,503,218	27,696,338	(2,193,120)	(7.92)	9,402,192	9,426,075	(23,883)	(0.25)	687,200	280,746,516	
購建中營運資產	1,230,000	1,819,124	0	1,819,124	-	0	0	0	-	(1,230,000)	1,819,124	
租賃資產	687,200	0	0	0	-	0	0	0	-	(687,200)	0	
租賃權益改良物	361,630,681	4,260,000	3,710,000	550,000	14.82	0	0	0	-	0	365,890,681	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,595,902,153	155,067,213	159,869,503	(4,802,290)	(3.00)	46,056,127	46,955,352	(899,225)	(1.92)	0	1,704,913,239	
土地改良物	83,625,806	5,228,508	4,829,178	399,330	8.27	0	0	0	-	0	88,854,314	
房屋及建築	707,043,981	39,644,037	43,816,410	(4,172,373)	(9.52)	0	0	0	-	0	746,688,018	
機械儀器及設備	460,364,988	65,131,254	65,680,923	(549,669)	(0.84)	37,898,896	38,778,218	(879,322)	(2.27)	0	487,597,346	
其他設備	180,279,712	31,652,838	32,648,995	(996,157)	(3.05)	8,157,231	8,177,134	(19,903)	(0.24)	98,160	203,873,479	
租賃資產	0	98,160	0	98,160	-	0	0	0	-	(98,160)	0	
租賃權益改良物	164,587,666	13,312,416	12,893,997	418,419	3.25	0	0	0	-	0	177,900,082	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>2,438,708,760</b>	<b>(58,949,907)</b>	<b>(1,087,742)</b>	<b>(57,862,165)</b>	<b>5,319.48</b>	<b>8,369,989</b>	<b>8,525,659</b>	<b>(155,670)</b>	<b>(1.83)</b>	<b>0</b>	<b>2,371,388,864</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>69,870,820</b>	<b>49,767,302</b>	<b>54,566,342</b>	<b>(4,799,040)</b>	<b>(8.79)</b>	<b>23,406,182</b>	<b>5,191,340</b>	<b>18,214,842</b>	<b>350.87</b>	<b>0</b>	<b>96,231,940</b>	
電腦軟體	47,506,527	1,473,610	6,272,650	(4,799,040)	(76.51)	5,191,340	5,191,340	0	0.00	0	43,788,797	
租賃權益	22,364,293	48,293,692	48,293,692	0	0.00	18,214,842	0	18,214,842	-	0	52,443,143	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**111學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
累計攤銷	53,980,396	6,011,564	6,750,743	(739,179)	(10.95)	23,406,182	5,191,340	18,214,842	350.87	0	36,585,778	
電腦軟體	35,328,778	3,974,582	4,117,667	(143,085)	(3.47)	5,191,340	5,191,340	0	0.00	0	34,112,020	
租賃權益	18,651,618	2,036,982	2,633,076	(596,094)	(22.64)	18,214,842	0	18,214,842	-	0	2,473,758	註3
<b>無形資產淨額</b>	<b>15,890,424</b>	<b>43,755,738</b>	<b>47,815,599</b>	<b>(4,059,861)</b>	<b>(8.49)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>59,646,162</b>	
<b>合計</b>	<b>2,454,599,184</b>	<b>(15,194,169)</b>	<b>46,727,857</b>	<b>(61,922,026)</b>	<b>(132.52)</b>	<b>8,369,989</b>	<b>8,525,659</b>	<b>(155,670)</b>	<b>(1.83)</b>	<b>0</b>	<b>2,431,035,026</b>	



嶺東科技大學  
長期營運資產變動表  
111學年度

備註：

註1：決算數少於預算數：建築物耐震補強及黎明樓浴廁整修未執行。

註2：決算數多於預算數：比原預估多執行寶文校區一心樓西南側停車場建置案。

註3：決算數多於預算數：比原預估多執行寶文校區一心樓西南側停車場建置案。



**嶺東科技大學**  
**借款變動表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
元大商業銀行台中分行	寶文校區	95年4月至115年4月	75,000,000	0	75,000,000	0	1.81%	註1-1	註1-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（建築）	106年12月至116年12月	37,500,000	0	37,500,000	0	2.00%	註2-1	註2-2
元大商業銀行台中分行	寶文學生宿舍（設備）	106年12月至116年12月	37,500,000	0	37,500,000	0	1.62%	註3-1	註3-2
合計			150,000,000	0	150,000,000	0			

備註：

註1-1：1.信用借款。2.財經大樓借款金額新台幣3億元整。借款合約分二次簽定，第一次合約借款期間定為10年，自95年4月27日至105年4月27日止，按月繳息。3.第二次合約於105年4月27日再申請展期至115年4月27日止。  
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註2-1：1.信用借款。  
2.寶文學生宿舍建築借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註2-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查

註3-1：1.信用借款。  
2.寶文學生宿舍設備借款金額新台幣5仟萬元整，按月繳息。  
3.每年3月及10月底分別償還本金新台幣250萬元整。

註3-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查



**嶺東科技大學**  
**收入明細表**  
**111學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>788,703,259</b>	<b>807,203,008</b>	<b>(18,499,749)</b>	<b>(2.29)</b>	1. 上學期學生數：9,096人。 下學期學生數：8,700人。
學費收入	592,205,147	607,919,152	(15,714,005)	(2.58)	
雜費收入	175,246,514	177,323,856	(2,077,342)	(1.17)	
實習實驗費收入	21,251,598	21,960,000	(708,402)	(3.23)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>13,401,389</b>	<b>15,547,000</b>	<b>(2,145,611)</b>	<b>(13.80)</b>	新冠肺炎疫情影响推廣教育班學員較預期減少所致。
<b>產學合作收入</b>	<b>45,333,592</b>	<b>47,460,468</b>	<b>(2,126,876)</b>	<b>(4.48)</b>	
<b>其他教學活動收入</b>	<b>5,176,239</b>	<b>3,359,725</b>	<b>1,816,514</b>	<b>54.07</b>	短期研修生之課程研修費收入預算低估。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>166,767,872</b>	<b>159,917,677</b>	<b>6,850,195</b>	<b>4.28</b>	
補助收入	163,172,680	154,917,677	8,255,003	5.33	
受贈收入	3,595,192	5,000,000	(1,404,808)	(28.10)	新冠肺炎疫情影响，招募捐款不易。
<b>財務收入</b>	<b>29,175,477</b>	<b>12,659,000</b>	<b>16,516,477</b>	<b>130.47</b>	銀行調升利息，導致利息收入低估。
利息收入	29,175,477	12,659,000	16,516,477	130.47	銀行調升利息，導致利息收入低估。
<b>其他收入</b>	<b>49,607,961</b>	<b>53,110,000</b>	<b>(3,502,039)</b>	<b>(6.59)</b>	
試務費收入	1,824,600	1,890,000	(65,400)	(3.46)	
住宿費收入	26,925,366	37,980,000	(11,054,634)	(29.11)	因少子女化及新冠肺炎疫情影响，導致住宿人數降低，境外生及陸生入境人數減少。
雜項收入	20,857,995	13,240,000	7,617,995	57.54	場地使用費收入預算低估，退撫金溢繳等增加。
<b>合計</b>	<b>1,098,165,789</b>	<b>1,099,256,878</b>	<b>(1,091,089)</b>	<b>(0.10)</b>	



**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>4,806,593</b>	<b>4,481,903</b>	<b>324,690</b>	<b>7.24</b>	
人事費	4,377,123	3,450,668	926,455	26.85	註1
業務費	223,797	600,000	(376,203)	(62.70)	董事會摺節業務費支出。
維護費	0	50,000	(50,000)	(100.00)	董事會摺節維護費支出。
退休撫卹費	60,889	66,451	(5,562)	(8.37)	
出席及交通費	130,000	300,000	(170,000)	(56.67)	召開董事會議次數較預期少。
折舊及攤銷	14,784	14,784	0	0.00	
<b>行政管理支出</b>	<b>174,444,661</b>	<b>210,812,027</b>	<b>(36,367,366)</b>	<b>(17.25)</b>	摺節各項成本及費用。
人事費	123,931,457	152,091,129	(28,159,672)	(18.51)	職員工人數較預期少。
業務費	10,082,524	17,203,000	(7,120,476)	(41.39)	摺節各項成本及費用。
維護費	7,954,581	8,710,000	(755,419)	(8.67)	
退休撫卹費	4,022,439	5,074,906	(1,052,467)	(20.74)	職員工人數較預期少。
折舊及攤銷	28,453,660	27,732,992	720,668	2.60	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>752,653,698</b>	<b>928,899,637</b>	<b>(176,245,939)</b>	<b>(18.97)</b>	摺節各項成本及費用。
人事費	426,606,967	483,426,906	(56,819,939)	(11.75)	教師人數較預期少。
業務費	144,783,729	241,673,819	(96,890,090)	(40.09)	摺節各項支出。
維護費	32,741,375	41,284,000	(8,542,625)	(20.69)	摺節各項支出。
退休撫卹費	15,414,444	23,142,442	(7,727,998)	(33.39)	教師人數較預期少。
折舊及攤銷	133,107,183	139,372,470	(6,265,287)	(4.50)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>45,441,180</b>	<b>38,837,661</b>	<b>6,603,519</b>	<b>17.00</b>	增加執行歷年剩餘之獎助學金\$7,319,371。
獎學金支出	10,531,491	7,413,100	3,118,391	42.07	
民間捐贈獎學金支出	1,334,010	402,100	931,910	231.76	
學校自付獎學金支出	9,197,481	7,011,000	2,186,481	31.19	註2
助學金支出	34,909,689	31,424,561	3,485,128	11.09	
政府補助助學金支出	2,807,626	2,789,626	18,000	0.65	
民間捐贈助學金支出	1,082,999	310,000	772,999	249.35	
學校自付助學金支出	31,019,064	28,324,935	2,694,129	9.51	註3
<b>推廣教育支出</b>	<b>10,030,822</b>	<b>12,184,000</b>	<b>(2,153,178)</b>	<b>(17.67)</b>	新冠肺炎疫情影響推廣教育班學員較預期減少所致。
人事費	4,008,424	7,544,000	(3,535,576)	(46.87)	新冠肺炎疫情影響推廣教育班較預期減少所致。
業務費	6,022,398	4,640,000	1,382,398	29.79	新冠肺炎疫情影響推廣教育班較預期減少所致。
<b>產學合作支出</b>	<b>44,966,992</b>	<b>46,145,468</b>	<b>(1,178,476)</b>	<b>(2.55)</b>	
人事費	5,788,391	11,580,568	(5,792,177)	(50.02)	企業產學合作計畫案人事費預算高估。
業務費	39,178,601	34,564,900	4,613,701	13.35	企業產學合作計畫案業務費預算低估。
<b>其他教學活動支出</b>	<b>4,300,332</b>	<b>4,868,500</b>	<b>(568,168)</b>	<b>(11.67)</b>	新冠肺炎影響減少招生成本及費用。
人事費	1,339,186	478,500	860,686	179.87	專班別增加(鐘點費)，預算保守估計。
業務費	2,961,146	4,390,000	(1,428,854)	(32.55)	新冠肺炎疫情影響減少招生成本及費用。
<b>財務費用</b>	<b>104,138</b>	<b>175,140</b>	<b>(71,002)</b>	<b>(40.54)</b>	利息費用計算天數差異，導致較預期減少。
利息費用	104,138	175,140	(71,002)	(40.54)	
<b>其他支出</b>	<b>14,586,193</b>	<b>15,856,059</b>	<b>(1,269,866)</b>	<b>(8.01)</b>	
試務費支出	1,463,616	2,400,000	(936,384)	(39.02)	招生報名人數較預期減少。
財產交易短絀	7,840,682	8,025,659	(184,977)	(2.30)	註4
超額年金給付	4,057,444	5,030,400	(972,956)	(19.34)	行政人員及教師人數較預期減少所致。
雜項支出	1,224,451	400,000	824,451	206.11	各項專門職業等考試經費、語言中心各項能力測驗經費等支出費用預算低估。
<b>合計</b>	<b>1,051,334,609</b>	<b>1,262,260,395</b>	<b>(210,925,786)</b>	<b>(16.71)</b>	摺節各項成本及費用。



**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**111學年度**

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：董事長：薪資1,799,160、健保費80,457、勞保費42,795，小計1,922,412。董事會職員：薪資2,225,130、健保費89,512、公保費16,608、勞保費43,295、勞退休金80,166，小計2,454,711，總計4,377,123。  
董監事薪資1,922,412元及職員薪資2,454,711元。

註2：學校自付獎學金支出決算數說明：111學年度獎學金支出\$7,248,087、歷年剩餘獎學金支出\$1,949,394，合計\$9,197,481。

註3：學校自付助學金支出決算數說明：111學年度助學金支出\$25,649,087、歷年剩餘助學金支出\$5,369,977，合計\$31,019,064。

註4：長期營運資產變動表（P10-12）及成本與費用明細表（P15）之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為32,457元。



**嶺東科技大學**  
**銀行存款明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	5,431,773
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	533,920
元大活儲#4296-9-2	33,582,404
元大活儲#4296-9-3	890,339
元大活儲#4296-9-4	46,681,770
元大活儲#4296-9-7	47,626,396
國泰活儲#16433-3	7,810,818
國泰活儲#16435-0	60,308
國泰活儲#16437-6	9,217,935
國泰活儲#16438-4	7,711,096
台銀活存#15766-7	223,773
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	2,962,671
陽信活儲#05288-1	378,015
元大定存	2,611,900,000
國泰定存	1,000,000
陽信定存	102,000,000
玉山支存#28995	8,521,107
元大支存#4296-4-1	40,111
國泰支存#2864-4	18,125,476
元大支存#4296-4-2	9,746,908
玉山活存#25566	151,062
合 計	2,914,997,766



**嶺東科技大學**  
**應收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
定期存款利息	1,568,058
專案補助款	38,392,400
政府產學案補助款	579,000
勞動部補助款	469,180
縣市政府補助款	2,891,024
政府獎補助款－其他	3,138,191
應收學生欠款	2,272,758
應收就學貸款	1,014,143
應收就學減免	94,688
應收業界產學合作計畫經費	875,211
應收各退撫金及各項稅額等	6,408,930
合 計	57,703,583



**嶺東科技大學**  
**預付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖資處資料庫.軟體及期刊費等	1,269,064
寶文校區土地租金	845,682
公務車.建物.設備火災保險費	179,384
招生廣告費及廣告牆租金	11,286
學海系列計畫經費借支	4,512,413
112/7電話費借支	17,888
學術網路光纖專線通訊費借支	347,967
教育部112獎助生團體保險經費借支	6,400
112進修部獨招試務郵資借支	20,000
資網中心帳號同步及資院空間管理系統維護費	27,500
資網中心專業開發人員工具	27,217
合 計	7,264,801



嶺東科技大學  
存出保證金明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	1,610,945
合 計	1,625,045



**嶺東科技大學**  
**應付款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付業務費(校內各類活動.各項專案.產學計畫案活動經費等)	15,405,594
應付設備款	1,644,028
應付人事費(薪資.鐘點費.獎勵金.勞健保.退撫儲金等)	8,126,599
應付修繕費(維修維護保養費等)	2,879,086
應付獎助學金(學業成績.外籍舊生.國際菁英培育)	1,161,866
應付招生經費(招生禮品、宣導雜項、進修部二技獨招等經費)	144,401
應付其他款項(滿1年未兌現支票.退還保固金.保費溢扣款退費等)	352,545
合 計	29,714,119



**嶺東科技大學**  
**預收款項明細表**  
**112年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－暑修費	387,530
預收款－112社大夏.秋季班學費等	2,071,181
預收款－場地清潔費、住宿費	233,200
預收款－112學年度停車區通行費用	28,500
預收款－整體發展獎勵補助經費	20,678,930
預收款－各項專案補助計畫	24,239,602
預收款－高等教育深耕計畫經費	31,785,348
預收款－產學合作研究計畫	3,755,664
預收款－國科會研究計畫	1,530,436
預收款－勞動部產業專班經費	608,339
合 計	85,318,730



**嶺東科技大學**  
代收款項明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代轉政府獎助學金	20,000
保險費	1,674,630
勞退金	268,408
稅捐	880,361
代收各項獎補助款	205,720
退撫儲金	1,630,429
二代健保費	50,179
其他-銀行退還匯款手續費	0
學生團體保險費	10,194
住宿保證金	2,514,000
合 計	7,253,921



嶺東科技大學  
存入保證金明細表  
112年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	4,804,929
工程保固金	3,930,377
其他保證金	1,453,265
合 計	10,188,571



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{788,703,259}{1,098,165,789} * 100\% = 71.82\%$	$\frac{862,641,543}{1,474,176,341} * 100\% = 58.52\%$	$\frac{878,324,959}{1,185,037,189} * 100\% = 74.12\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,979,966,150}{122,286,770} * 100\% = 2436.87\%$	$\frac{3,082,071,369}{292,872,398} * 100\% = 1052.36\%$	$\frac{2,658,299,570}{148,778,814} * 100\% = 1786.75\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(132,475,341-0)}{(5,412,626,221-0)} * 100\% = 2.45\%$	$\frac{(305,015,382-0)}{(5,538,335,082-0)} * 100\% = 5.51\%$	$\frac{(386,191,800-0)}{(5,209,691,018-0)} * 100\% = 7.41\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(788,703,259 - 862,641,543)}{862,641,543} * 100\% = -8.57\%$	$\frac{(862,641,543 - 878,324,959)}{878,324,959} * 100\% = -1.79\%$	$\frac{(878,324,959 - 877,135,764)}{877,135,764} * 100\% = 0.14\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(10,281,698 - 563,507,741)}{1,098,165,789} * 100\% = -50.38\%$	$\frac{(563,507,741 - 191,051,621)}{1,474,176,341} * 100\% = 25.27\%$	$\frac{(191,051,621 - 191,379,320)}{1,185,037,189} * 100\% = -0.03\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{46,831,180}{1,098,165,789} * 100\% = 4.26\%$	$\frac{409,820,482}{1,474,176,341} * 100\% = 27.80\%$	$\frac{124,193,170}{1,185,037,189} * 100\% = 10.48\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(161,115,255 + 0 - 150,866,014)}{122,286,770} * 100\% = 8.38\%$	$\frac{(289,243,510 + 0 - 63,260,199)}{292,872,398} * 100\% = 77.16\%$	$\frac{(310,745,879 + 0 - 119,761,754)}{148,778,814} * 100\% = 128.37\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,979,966,150 - 0 - 7,264,801)}{122,286,770} * 100\% = 2430.93\%$	$\frac{(3,082,071,369 - 0 - 4,646,208)}{292,872,398} * 100\% = 1050.77\%$	$\frac{(2,658,299,570 - 0 - 9,084,155)}{148,778,814} * 100\% = 1780.64\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{132,475,341}{(840,486,463 + 4,439,664,417)} * 100\% = 2.51\%$	$\frac{305,015,382}{(1,274,600,249 + 3,958,719,451)} * 100\% = 5.83\%$	$\frac{386,191,800}{(1,016,147,739 + 3,807,351,479)} * 100\% = 8.01\%$



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**109學年度至111學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,914,997,766+0+57,703,583-(122,286,770-85,318,730+10,188,571+0) 589,606,764 *100% =496.19%	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) 597,570,049 *100% =478.97%	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) 606,649,736 *100% =411.02%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,914,997,766+0+57,703,583-(122,286,770-85,318,730+10,188,571+0) =2,925,544,738	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) =2,862,177,228	2,638,865,252+0+10,350,163-(148,778,814-80,400,878+87,412,986+0) =2,493,424,493
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(47,156,611-2,974,326,394) 10,281,698 =0.00	(215,247,933-3,079,089,690) 563,507,741 =0.00	(305,790,922-2,650,875,444) 191,051,621 =0.00



# 嶺東科技大學

## 董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

111學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,799,160	123,252	0	1,922,412	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
3.	董事	李○聆			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
4.	董事	李○娟			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
5.	董事	陳○全			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
6.	董事	張○鳳			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
7.	董事	劉○彰			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
8.	董事	劉○之			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
9.	董事	戴○坤			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
10.	監察人	陳○端			15,000	15,000	召開董事會出席費每次5仟元。
合 計			1,799,160	123,252	130,000	2,052,412	

製 表： 許閔婷



主辦會計： 劉晉吉



校 長： 陳仁龍



董 事 長： 張天津

