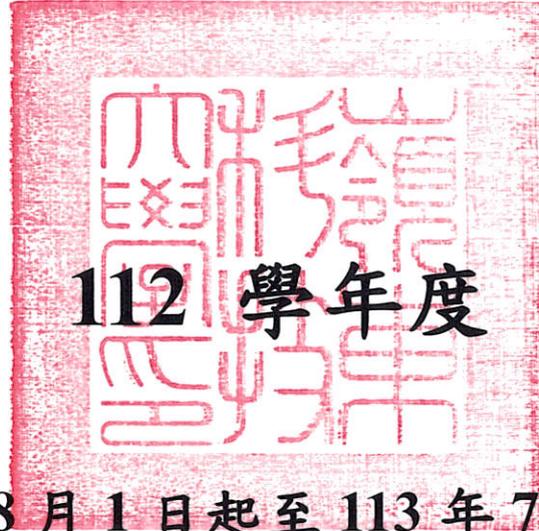


# 嶺東科技大學



(自 112 年 8 月 1 日起至 113 年 7 月 31 日止)

## 決 算 書

# 目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14
成本與費用明細表	15 ~ 16
銀行存款明細表	17
應收款項明細表	18
預付款項明細表	19
存出保證金明細表	20
代管資產明細表	21
應付款項明細表	22
預收款項明細表	23
代收款項明細表	24
存入保證金明細表	25
應付代管資產明細表	26
最近3年財務分析表	27 ~ 28
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	29

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

112 學年度

全 5 頁第 1 頁

### 一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

### 二、營運計畫

#### (一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。

#### (二) 學校發展目標

1. 深耕課程發展，推動創新教學
2. 厚植全人素養，落實友善校園
3. 深耕職能輔導，創新產學價值
4. 優化外語能力，強化新南向交流
5. 實踐社會責任，邁向永續發展

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

112 學年度

全 5 頁第 2 頁

### (三)學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

#### 1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

#### 2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

### 112 學年度

全 5 頁第 3 頁

#### 3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

#### 三、重要長期營運資產增置計畫

無

#### 四、長期債務之舉借及償還

無

#### 五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「整體發展獎勵補助經費」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,354 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新台幣 5,744 萬元整。

#### 貳、決算概要：

##### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入10億6,927萬857元，較本學年度預算數10億2,913萬3,943元，增加4,013萬6,914元，約3.90%，主要係為補助及受贈收入及財務收入較預期增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用10億3,989萬5,476元，較本學年度預算數12億3,510萬9,260元，減少1億9,521萬3,784元，約15.81%，主要係擲節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘2,937萬5,381元，較本學年度預算數短絀2億597萬5,317元，增加2億3,535萬698元，約114.26%，主要係各項成本與費用較預期減少所致。

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

112 學年度

全 5 頁第 4 頁

### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億3,811萬3,995元。
- (二) 投資活動之淨現金流出8,429萬8,046元。其中現金流入合計29萬6,367元，包括減少不動產、房屋及設備資產3萬9,867元及存出保證金資產25萬6,500元；現金流出合計8,459萬4,413元，包括增加不動產、房屋及設備8,166萬3,659元，增加無形資產268萬4,754元，增加存出保證金資產24萬6,000元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入1億4,053萬6,415元。其中現金流入合計6億2,416萬6,238元，包括增加代收款項負債6億1,409萬719元及存入保證金負債1,007萬5,519元；現金流出合計4億8,362萬9,823元，包括減少代收款項負債4億7,997萬4,802元及存入保證金負債365萬5,021元。
- (四) 現金及約當現金之淨增加2億9,435萬2,364元，係期末現金32億935萬130元，較期初現金29億1,499萬7,766元增加之數。

### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產56億2,048萬6,994元，包括流動資產32億5,764萬7,486元、不動產、房屋及設備淨額23億447萬8,537元、無形資產淨額5,626萬3,116元、其他資產209萬7,855元。
- (二) 本學年度負債3億1,096萬733元，包括流動負債2億9,386萬8,354元、長期負債0元及其他負債1,709萬2,379元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀53億952萬6,261元，包括權益基金44億443萬1,815元、餘絀9億509萬4,446元及權益其他項目0元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億5,380萬5,449元。其中經常門現金收入10億9,700萬8,959元、經常門現金支出8億5,889萬4,964元，出售資產現金收入3萬9,867元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出8,098萬6,042元及購置不動產現金支出336萬2,371元。

### 參、其他：

一、本學年度收支賸餘原因：

# 嶺東科技大學

## 決算總說明

112 學年度

全 5 頁第 5 頁

- (一) 主要係各項成本與費用較預期減少所致。
- (二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

### 二、其他重要財務事項：

無

**嶺東科技大學**  
**平衡表**  
**中華民國113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>5,620,486,994</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>207,860,773</b>	<b>3.84</b>
流動資產	3,257,647,486	2,979,966,150	277,681,336	9.32
銀行存款	3,209,350,130	2,914,997,766	294,352,364	10.10
應收款項	43,879,484	57,703,583	(13,824,099)	(23.96)
預付款項	4,417,872	7,264,801	(2,846,929)	(39.19)
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	4,102,748,447	4,076,302,103	26,446,344	0.65
土地	335,592,784	335,592,784	0	0.00
土地改良物	151,396,366	151,396,366	0	0.00
房屋及建築	1,986,360,382	1,983,083,887	3,276,495	0.17
機械儀器及設備	689,593,539	698,171,535	(8,577,996)	(1.23)
圖書及博物	266,225,055	259,601,210	6,623,845	2.55
其他設備	284,366,040	280,746,516	3,619,524	1.29
購建中營運資產	23,323,600	1,819,124	21,504,476	1,182.13
租賃權益改良物	365,890,681	365,890,681	0	0.00
累計折舊總額	(1,798,269,910)	(1,704,913,239)	(93,356,671)	5.48
不動產、房屋及設備淨額	2,304,478,537	2,371,388,864	(66,910,327)	(2.82)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	96,700,994	96,231,940	469,054	0.49
電腦軟體	44,257,851	43,788,797	469,054	1.07
租賃權益	52,443,143	52,443,143	0	0.00
累計攤銷總額	(40,437,878)	(36,585,778)	(3,852,100)	10.53
無形資產淨額	56,263,116	59,646,162	(3,383,046)	(5.67)
其他資產	2,097,855	1,625,045	472,810	29.10
存出保證金	1,614,545	1,625,045	(10,500)	(0.65)
代管資產	483,310	0	483,310	-
<b>合計</b>	<b>5,620,486,994</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>207,860,773</b>	<b>3.84</b>
<b>負債</b>	<b>310,960,733</b>	<b>132,475,341</b>	<b>178,485,392</b>	<b>134.73</b>
流動負債	293,868,354	122,286,770	171,581,584	140.31
應付款項	53,265,783	29,714,119	23,551,664	79.26
預收款項	99,232,733	85,318,730	13,914,003	16.31
代收款項	141,369,838	7,253,921	134,115,917	1,848.87
長期負債	0	0	0	-
其他負債	17,092,379	10,188,571	6,903,808	67.76
存入保證金	16,609,069	10,188,571	6,420,498	63.02
應付代管資產	483,310	0	483,310	-
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>5,309,526,261</b>	<b>5,280,150,880</b>	<b>29,375,381</b>	<b>0.56</b>
權益基金	4,404,431,815	4,439,664,417	(35,232,602)	(0.79)
未指定用途權益基金	4,404,431,815	4,439,664,417	(35,232,602)	(0.79)
餘絀	905,094,446	840,486,463	64,607,983	7.69
累積餘絀	905,094,446	840,486,463	64,607,983	7.69
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>5,620,486,994</b>	<b>5,412,626,221</b>	<b>207,860,773</b>	<b>3.84</b>



**嶺東科技大學**  
**收支餘絀表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,098,165,789</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,069,270,857</b>	<b>1,029,133,943</b>	<b>40,136,914</b>	<b>3.90</b>
788,703,259	學雜費收入	719,188,533	725,869,092	(6,680,559)	(0.92)
13,401,389	推廣教育收入	14,883,658	15,936,000	(1,052,342)	(6.60)
45,333,592	產學合作收入	61,458,014	55,351,395	6,106,619	11.03
5,176,239	其他教學活動收入	7,180,310	4,924,422	2,255,888	45.81
166,767,872	補助及受贈收入	171,961,896	151,394,034	20,567,862	13.59
29,175,477	財務收入	40,802,593	27,817,000	12,985,593	46.68
49,607,961	其他收入	53,795,853	47,842,000	5,953,853	12.44
<b>1,051,334,609</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,039,895,476</b>	<b>1,235,109,260</b>	<b>(195,213,784)</b>	<b>(15.81)</b>
4,806,593	董事會支出	4,877,072	5,603,714	(726,642)	(12.97)
174,444,661	行政管理支出	173,628,130	194,136,077	(20,507,947)	(10.56)
752,653,698	教學研究及訓輔支出	726,180,518	898,735,187	(172,554,669)	(19.20)
45,441,180	獎助學金支出	39,044,998	42,006,163	(2,961,165)	(7.05)
10,030,822	推廣教育支出	10,764,779	12,400,000	(1,635,221)	(13.19)
44,966,992	產學合作支出	61,146,954	54,035,395	7,111,559	13.16
4,300,332	其他教學活動支出	6,956,521	8,368,500	(1,411,979)	(16.87)
104,138	財務費用	0	0	0	-
14,586,193	其他支出	17,296,504	19,824,224	(2,527,720)	(12.75)
<b>46,831,180</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>29,375,381</b>	<b>(205,975,317)</b>	<b>235,350,698</b>	<b>-</b>

註：\*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度決算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。



**嶺東科技大學**  
**現金流量表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>238,113,995</b>	<b>161,115,255</b>
本期餘絀	29,375,381	46,831,180
利息股利之調整	(40,802,593)	(29,071,339)
未計利息股利之本期餘絀	(11,427,212)	17,759,841
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	156,342,529	169,416,309
減：不產生現金流入之收入	0	(88,574)
流動資產調整項目淨(增)減數	17,104,252	(43,906,398)
流動負債調整項目淨增(減)數	35,725,057	(10,268,010)
未計利息股利之現金流入(流出)	197,744,626	132,913,168
收取利息	40,369,369	28,544,253
收取股利	0	0
支付利息	0	(342,166)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>238,113,995</b>	<b>161,115,255</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(84,298,046)</b>	<b>(154,392,660)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	39,867	32,457
收回存出保證金收現數	256,500	805,484
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(81,663,659)	(103,181,299)
增加無形資產付現數	(2,684,754)	(51,283,302)
支付存出保證金付現數	(246,000)	(766,000)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(84,298,046)</b>	<b>(154,392,660)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>140,536,415</b>	<b>(153,365,436)</b>
增加代收款項收現數	614,090,719	436,611,590
收取存入保證金收現數	10,075,519	2,977,541
減：償還長短期銀行借款付現數	0	(150,000,000)
減少代收款項付現數	(479,974,802)	(438,022,613)
退回存入保證金付現數	(3,655,021)	(4,931,954)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>140,536,415</b>	<b>(153,365,436)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>294,352,364</b>	<b>(146,642,841)</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>2,914,997,766</b>	<b>3,061,640,607</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>3,209,350,130</b>	<b>2,914,997,766</b>



**嶺東科技大學**  
**現金收支概況表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,097,008,959</b>	<b>1,051,709,467</b>	<b>45,299,492</b>	<b>4.31</b>
學雜費收入	719,188,533	788,703,259	(69,514,726)	(8.81)
推廣教育收入	14,883,658	13,401,389	1,482,269	11.06
產學合作收入	61,458,014	45,333,592	16,124,422	35.57
其他教學活動收入	7,180,310	5,176,239	2,004,071	38.72
補助及受贈收入	171,961,896	166,767,872	5,194,024	3.11
財務收入	40,802,593	29,175,477	11,627,116	39.85
其他收入	53,795,853	49,607,961	4,187,892	8.44
減：不產生現金流入之收入	0	(88,574)	88,574	(100.00)
資產負債項目調整增(減)數	27,738,102	(46,367,748)	74,105,850	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>858,894,964</b>	<b>890,594,212</b>	<b>(31,699,248)</b>	<b>(3.56)</b>
董事會支出	4,877,072	4,806,593	70,479	1.47
行政管理支出	173,628,130	174,444,661	(816,531)	(0.47)
教學研究及訓輔支出	726,180,518	752,653,698	(26,473,180)	(3.52)
獎助學金支出	39,044,998	45,441,180	(6,396,182)	(14.08)
推廣教育支出	10,764,779	10,030,822	733,957	7.32
產學合作支出	61,146,954	44,966,992	16,179,962	35.98
其他教學活動支出	6,956,521	4,300,332	2,656,189	61.77
財務費用	0	104,138	(104,138)	(100.00)
其他支出	17,296,504	14,586,193	2,710,311	18.58
減：不產生現金流出之成本與費用	(156,342,529)	(169,416,309)	13,073,780	(7.72)
資產負債項目調整增(減)數	(24,657,983)	8,675,912	(33,333,895)	-
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>238,113,995</b>	<b>161,115,255</b>	<b>76,998,740</b>	<b>47.79</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>39,867</b>	<b>32,457</b>	<b>7,410</b>	<b>22.83</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>80,986,042</b>	<b>150,866,014</b>	<b>(69,879,972)</b>	<b>(46.32)</b>
機械儀器及設備	43,728,356	59,988,760	(16,260,404)	(27.11)
圖書及博物	5,421,642	7,331,410	(1,909,768)	(26.05)
其他設備	5,827,690	25,696,218	(19,868,528)	(77.32)
租賃資產	0	487,200	(487,200)	(100.00)
預付設備款	23,323,600	1,819,124	21,504,476	1,182.13
租賃權益改良物	0	4,260,000	(4,260,000)	(100.00)
電腦軟體	2,684,754	2,989,610	(304,856)	(10.20)
租賃權益	0	48,293,692	(48,293,692)	(100.00)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>157,167,820</b>	<b>10,281,698</b>	<b>146,886,122</b>	<b>1,428.62</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>3,362,371</b>	<b>3,598,587</b>	<b>(236,216)</b>	<b>(6.56)</b>
房屋及建築	3,362,371	3,598,587	(236,216)	(6.56)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>153,805,449</b>	<b>6,683,111</b>	<b>147,122,338</b>	<b>2,201.40</b>



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**112學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>4,076,302,103</b>	<b>83,330,469</b>	<b>114,725,834</b>	<b>(31,395,365)</b>	<b>(27.37)</b>	<b>56,884,125</b>	<b>57,435,308</b>	<b>(551,183)</b>	<b>(0.96)</b>	<b>0</b>	<b>4,102,748,447</b>	
土地	335,592,784	0	0	0	-	0	0	0	-	0	335,592,784	
土地改良物	151,396,366	0	1,100,000	(1,100,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	151,396,366	
房屋及建築	1,983,083,887	2,457,371	26,360,000	(23,902,629)	(90.68)	0	0	0	-	819,124	1,986,360,382	註1
機械儀器及設備	698,171,535	45,303,460	62,036,046	(16,732,586)	(26.97)	53,881,456	54,433,362	(551,906)	(1.01)	0	689,593,539	
圖書及博物	259,601,210	6,124,568	7,219,738	(1,095,170)	(15.17)	500,723	500,000	723	0.14	1,000,000	266,225,055	
其他設備	280,746,516	6,121,470	17,050,050	(10,928,580)	(64.10)	2,501,946	2,501,946	0	0.00	0	284,366,040	註2
購建中營運資產	1,819,124	23,323,600	0	23,323,600	-	0	0	0	-	(1,819,124)	23,323,600	註3
租賃權益改良物	365,890,681	0	960,000	(960,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	365,890,681	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,704,913,239	142,559,857	147,871,346	(5,311,489)	(3.59)	49,203,186	49,750,684	(547,498)	(1.10)	0	1,798,269,910	
土地改良物	88,854,314	5,228,148	5,331,121	(102,973)	(1.93)	0	0	0	-	0	94,082,462	
房屋及建築	746,688,018	39,964,060	41,652,996	(1,688,936)	(4.05)	0	0	0	-	0	786,652,078	
機械儀器及設備	487,597,346	61,624,097	63,262,214	(1,638,117)	(2.59)	46,996,290	47,543,788	(547,498)	(1.15)	0	502,225,153	
其他設備	203,873,479	22,269,660	23,963,067	(1,693,407)	(7.07)	2,206,896	2,206,896	0	0.00	0	223,936,243	
租賃資產	0	0	98,160	(98,160)	(100.00)	0	0	0	-	0	0	
租賃權益改良物	177,900,082	13,473,892	13,563,788	(89,896)	(0.66)	0	0	0	-	0	191,373,974	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>2,371,388,864</b>	<b>(59,229,388)</b>	<b>(33,145,512)</b>	<b>(26,083,876)</b>	<b>78.70</b>	<b>7,680,939</b>	<b>7,684,624</b>	<b>(3,685)</b>	<b>(0.05)</b>	<b>0</b>	<b>2,304,478,537</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>96,231,940</b>	<b>2,758,554</b>	<b>3,755,000</b>	<b>(996,446)</b>	<b>(26.54)</b>	<b>2,289,500</b>	<b>2,320,540</b>	<b>(31,040)</b>	<b>(1.34)</b>	<b>0</b>	<b>96,700,994</b>	
電腦軟體	43,788,797	2,758,554	3,755,000	(996,446)	(26.54)	2,289,500	2,320,540	(31,040)	(1.34)	0	44,257,851	
租賃權益	52,443,143	0	0	0	-	0	0	0	-	0	52,443,143	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	36,585,778	6,141,600	6,483,009	(341,409)	(5.27)	2,289,500	2,320,540	(31,040)	(1.34)	0	40,437,878	



**嶺東科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**112學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	34,112,020	3,498,420	3,849,933	(351,513)	(9.13)	2,289,500	2,320,540	(31,040)	(1.34)	0	35,320,940	
租賃權益	2,473,758	2,643,180	2,633,076	10,104	0.38	0	0	0	-	0	5,116,938	
無形資產淨額	<b>59,646,162</b>	<b>(3,383,046)</b>	<b>(2,728,009)</b>	<b>(655,037)</b>	<b>24.01</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>56,263,116</b>	
合計	<b>2,431,035,026</b>	<b>(62,612,434)</b>	<b>(35,873,521)</b>	<b>(26,738,913)</b>	<b>74.54</b>	<b>7,680,939</b>	<b>7,684,624</b>	<b>(3,685)</b>	<b>(0.05)</b>	<b>0</b>	<b>2,360,741,653</b>	註4



嶺東科技大學  
長期營運資產變動表  
112學年度

備註：

註1：校園建築物耐震補強工程計畫時程延宕，故執行數少於預算數。

註2：高教深耕計畫未執行設備滾存、事務組預編之裝潢設備及視覺造作設備經費未執行、環安組兩校區之公共區域緊急廣播設備系統未執行。

註3：校園建築物耐震補工程計畫時程延宕，故執行數增加，尚未轉列房屋及建築。

註4：

長期營運資產變動表(P10-12)及成本與費用明細表(P15)之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數39,867元。



**嶺東科技大學**  
**借款變動表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



**嶺東科技大學**  
**收入明細表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>719,188,533</b>	<b>725,869,092</b>	<b>(6,680,559)</b>	<b>(0.92)</b>	1. 上學期學生數：8,277人。 下學期學生數：7,926人。
學費收入	539,581,495	545,535,138	(5,953,643)	(1.09)	
雜費收入	160,178,936	160,813,954	(635,018)	(0.39)	
實習實驗費收入	19,428,102	19,520,000	(91,898)	(0.47)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>14,883,658</b>	<b>15,936,000</b>	<b>(1,052,342)</b>	<b>(6.60)</b>	
<b>產學合作收入</b>	<b>61,458,014</b>	<b>55,351,395</b>	<b>6,106,619</b>	<b>11.03</b>	政府及企業產學合作計畫案，較預期增加案件及金額。
<b>其他教學活動收入</b>	<b>7,180,310</b>	<b>4,924,422</b>	<b>2,255,888</b>	<b>45.81</b>	短研陸生及專班學生較預期增加故增加收入金額。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>171,961,896</b>	<b>151,394,034</b>	<b>20,567,862</b>	<b>13.59</b>	增加教育部補助調薪後增加之人事費費差額經費及各項專案計畫等，故預算低估。
補助收入	167,096,675	146,394,034	20,702,641	14.14	
受贈收入	4,865,221	5,000,000	(134,779)	(2.70)	
<b>財務收入</b>	<b>40,802,593</b>	<b>27,817,000</b>	<b>12,985,593</b>	<b>46.68</b>	銀行調升利息，利息收入保守低估。
利息收入	40,802,593	27,817,000	12,985,593	46.68	
<b>其他收入</b>	<b>53,795,853</b>	<b>47,842,000</b>	<b>5,953,853</b>	<b>12.44</b>	雜項收入之行政管理費、委辦托嬰中心等收入預算低估。
試務費收入	1,877,450	2,014,000	(136,550)	(6.78)	
住宿費收入	28,936,368	31,068,000	(2,131,632)	(6.86)	
雜項收入	22,982,035	14,760,000	8,222,035	55.70	
<b>合計</b>	<b>1,069,270,857</b>	<b>1,029,133,943</b>	<b>40,136,914</b>	<b>3.90</b>	



**嶺東科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**112學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>4,877,072</b>	<b>5,603,714</b>	<b>(726,642)</b>	<b>(12.97)</b>	詳如各項目說明。
人事費	4,513,931	4,572,000	(58,069)	(1.27)	董監事薪資1,889,460元及職員薪資2,624,471元。
業務費	193,066	600,000	(406,934)	(67.82)	嚴格控管預算且評估支出之必要性，致支出較預算為低。
維護費	5,298	50,000	(44,702)	(89.40)	註1
退休撫卹費	59,993	66,930	(6,937)	(10.36)	退休撫卹費預算高估所致。
出席及交通費	90,000	300,000	(210,000)	(70.00)	出席及交通費執行較預算減少，係為董事會開會次數較預期減少。
折舊及攤銷	14,784	14,784	0	0.00	
<b>行政管理支出</b>	<b>173,628,130</b>	<b>194,136,077</b>	<b>(20,507,947)</b>	<b>(10.56)</b>	詳如各項目說明。
人事費	123,269,836	133,704,832	(10,434,996)	(7.80)	
業務費	10,230,556	17,273,000	(7,042,444)	(40.77)	註2
維護費	7,232,479	9,810,000	(2,577,521)	(26.27)	註3
退休撫卹費	4,261,767	4,624,860	(363,093)	(7.85)	
折舊及攤銷	28,633,492	28,723,385	(89,893)	(0.31)	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>726,180,518</b>	<b>898,735,187</b>	<b>(172,554,669)</b>	<b>(19.20)</b>	詳如各項目說明。
人事費	406,080,714	475,349,148	(69,268,434)	(14.57)	預期新聘教師人數及預期之計畫新聘人員減少，故預算高於實際支出。
業務費	158,316,444	236,690,372	(78,373,928)	(33.11)	註4
維護費	27,308,874	40,326,720	(13,017,846)	(32.28)	註5
退休撫卹費	13,920,582	20,252,761	(6,332,179)	(31.27)	因退休人員人數增加，故在職人員人數減少，致退休撫卹費金額減少。
折舊及攤銷	120,553,904	126,116,186	(5,562,282)	(4.41)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>39,044,998</b>	<b>42,006,163</b>	<b>(2,961,165)</b>	<b>(7.05)</b>	
獎學金支出	8,194,162	9,476,100	(1,281,938)	(13.53)	主要申請獎學金學生人數減少所致。
民間捐贈獎學金支出	2,015,100	271,100	1,744,000	643.31	
學校自付獎學金支出	6,179,062	9,205,000	(3,025,938)	(32.87)	
助學金支出	30,850,836	32,530,063	(1,679,227)	(5.16)	
政府補助助學金支出	2,877,063	2,835,063	42,000	1.48	
民間捐贈助學金支出	1,264,300	400,000	864,300	216.08	
學校自付助學金支出	26,709,473	29,295,000	(2,585,527)	(8.83)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>10,764,779</b>	<b>12,400,000</b>	<b>(1,635,221)</b>	<b>(13.19)</b>	推廣教育班學員人數較預期減少所致。
人事費	4,541,529	7,698,000	(3,156,471)	(41.00)	
業務費	6,223,250	4,702,000	1,521,250	32.35	
<b>產學合作支出</b>	<b>61,146,954</b>	<b>54,035,395</b>	<b>7,111,559</b>	<b>13.16</b>	政府及企業產學合作計畫案件，故較預期增加所致。
人事費	5,215,721	11,400,600	(6,184,879)	(54.25)	
業務費	55,931,233	42,634,795	13,296,438	31.19	
<b>其他教學活動支出</b>	<b>6,956,521</b>	<b>8,368,500</b>	<b>(1,411,979)</b>	<b>(16.87)</b>	國際交流海外招生費用較預期減少，預算高估。
人事費	3,321,663	2,978,500	343,163	11.52	
業務費	3,634,858	5,390,000	(1,755,142)	(32.56)	
<b>其他支出</b>	<b>17,296,504</b>	<b>19,824,224</b>	<b>(2,527,720)</b>	<b>(12.75)</b>	試務費、超額年金、雜項等支出，預算高估所致。
試務費支出	1,525,040	2,000,000	(474,960)	(23.75)	因少子化影響，招生報考人數不如預期，致支出較預算為低。
財產交易短絀	7,140,349	7,184,624	(44,275)	(0.62)	註6
超額年金給付	4,751,981	5,739,600	(987,619)	(17.21)	超額年金依法令實際提撥金額較預期減少，預算預估退休人員人數高估所致。
雜項支出	3,879,134	4,900,000	(1,020,866)	(20.83)	校外宿舍租賃費用未執行所致。
<b>合計</b>	<b>1,039,895,476</b>	<b>1,235,109,260</b>	<b>(195,213,784)</b>	<b>(15.81)</b>	主要嚴格控管預算各項費用開支所致。



嶺東科技大學  
成本與費用明細表  
112學年度

備註：

註1：主要為嚴格評估設備維修之必要性及使用次數，故減少實際維修費之開支，致預算高於支出。

註2：主要係因一、事務費用紙張及電腦耗材費用減少使用，盡量使用數位媒體宣導發布各項業務。二、水電費預算預估時因應政府漲價，故預算高估。三、法律相關費用實際支出較預算為低，預算高估。四、公共辦公空間優化校內語言學習環境方案未執行故實際支出減少。

註3：主要為嚴格評估空間整修及設備維修之必要性，故減少實際維修費開支，致預算高於支出。

註4：主要係因一、事務費、招生費等因應節能減碳，紙張及電腦耗材費用減少使用，盡量使用數位媒體宣導發布各項業務。二、水電費預算估算時因應政府漲價，故預算高估。三、專案計畫經費預算高估。四、寶文校區台糖土地租金預算高估。五、寶文校區環境監測及水土保持計畫未執行所致。

註5：主要為嚴格評估教學專業教室空間及教學設備維修之必要性及使用次數等因素，故支出較預算減少。

註6：長期營運資產變動表（P10-12）及成本與費用明細表（P15）之財產交易短絀金額差異說明；出售報廢財產後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為39,867元。



**嶺東科技大學**  
**銀行存款明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	80,321,091
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	5,833,396
元大活儲#4296-9-2	55,038,179
元大活儲#4296-9-3	5,227,036
元大活儲#4296-9-4	32,657,569
元大活儲#4296-9-7	38,456,778
國泰活儲#16433-3	6,694,228
國泰活儲#16435-0	76,993
國泰活儲#16437-6	15,674,041
國泰活儲#16438-4	10,205,522
台銀活存#15766-7	563,415
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	2,991,250
陽信活儲#05288-1	3,605,304
玉山活存#25566	304,928
元大定存	2,584,900,000
國泰定存	1,000,000
陽信定存	327,000,000
玉山支存#28995	8,236,962
元大支存#4296-4-1	0
國泰支存#2864-4	21,559,048
元大支存#4296-4-2	8,602,506
合 計	3,209,350,130



**嶺東科技大學**  
**應收款項明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收定期存款利息	2,001,282
應收補助款（各機關政府補助計畫經費）	17,042,715
應收產學合作計畫經費	18,333,888
應收各項退稅經費	283,494
其他應收款（學生欠款、就貸、就減、場地費等）	6,218,105
合 計	43,879,484



**嶺東科技大學**  
**預付款項明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖資處資料庫、軟體及期刊費等	528,913
寶文校區土地租金	1,082,966
公務車、建物、設備火災保險費	212,108
教育部學海系列計畫、僑委會海外青年經費借支	1,924,895
招生廣告牆租金	11,180
其他墊付款-海外志工服務隊2024泰北活動經費借支	507,000
其他墊付款-113/7電話費借支	17,232
其他墊付款-國際處2024年拜訪泰北華校等借支	85,632
其他墊付款-專業開發人員工具、LINE平台租用費	47,946
合 計	4,417,872



嶺東科技大學  
存出保證金明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	1,600,445
合 計	1,614,545



嶺東科技大學  
代管資產明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
委辦建功托嬰中心-機械儀器及設備	225,350
委辦建功托嬰中心-其他設備	257,960
合 計	483,310



**嶺東科技大學**  
**應付款項明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付業務費	31,042,286
應付人事費(薪資.鐘點費.獎勵金.勞健保.退撫儲金等)	8,533,582
應付修繕費	8,199,570
應付獎助學金(學業成績.外籍舊生.國際菁英培育)	1,254,076
應付設備款	3,384,638
應付招生經費	538,349
應付其他款項	313,282
合 計	53,265,783



**嶺東科技大學**  
**預收款項明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－暑修費	696,163
預收款－113社大夏.秋季班學費等	1,942,839
預收款－其他-學分班學雜費	20,000
預收款－其他-場地清潔費、住宿費	226,947
預收款－教育部補助款-整體發展獎勵補助經費	31,337,826
預收款－教育部補助款-各項專案補助計畫	37,102,729
預收款－教育部補助款-高等教育深耕計畫經費	22,312,591
預收款－產學-產學合作研究計畫	2,540,657
預收款－產學-國科會研究計畫	2,316,358
預收款－產學-勞動部產業專班經費	485,883
預收款－其他-113南屯建功托嬰中心經費	250,740
合 計	99,232,733



**嶺東科技大學**  
代收款項明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他-代轉政府獎助學金	15,000
保險費	2,199,946
其他-勞退金	439,150
稅捐	1,060,130
代收各項獎補助款	747,116
其他-研習班經費	659,280
其他-退撫儲金	1,690,480
其他-二代健保費	88,379
其他-學生團體保險費	10,940
住宿保證金	2,778,000
行政院減免學雜費	127,332,195
校內住宿補貼	4,349,222
合 計	141,369,838



**嶺東科技大學**  
**存入保證金明細表**  
**113年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	3,782,420
工程保固金	9,624,734
其他保證金	3,201,915
合 計	16,609,069



嶺東科技大學  
應付代管資產明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
委辦建功托嬰中心資產	483,310
合 計	483,310



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**110學年度至112學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{719,188,533}{1,069,270,857} * 100\% = 67.26\%$	$\frac{788,703,259}{1,098,165,789} * 100\% = 71.82\%$	$\frac{862,641,543}{1,474,176,341} * 100\% = 58.52\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{3,257,647,486}{293,868,354} * 100\% = 1108.54\%$	$\frac{2,979,966,150}{122,286,770} * 100\% = 2436.87\%$	$\frac{3,082,071,369}{292,872,398} * 100\% = 1052.36\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(310,960,733 - 483,310)}{(5,620,486,994 - 483,310)} * 100\% = 5.52\%$	$\frac{(132,475,341 - 0)}{(5,412,626,221 - 0)} * 100\% = 2.45\%$	$\frac{(305,015,382 - 0)}{(5,538,335,082 - 0)} * 100\% = 5.51\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(719,188,533 - 788,703,259)}{788,703,259} * 100\% = -8.81\%$	$\frac{(788,703,259 - 862,641,543)}{862,641,543} * 100\% = -8.57\%$	$\frac{(862,641,543 - 878,324,959)}{878,324,959} * 100\% = -1.79\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(157,167,820 - 10,281,698)}{1,069,270,857} * 100\% = 13.74\%$	$\frac{(10,281,698 - 563,507,741)}{1,098,165,789} * 100\% = -50.38\%$	$\frac{(563,507,741 - 191,051,621)}{1,474,176,341} * 100\% = 25.27\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{29,375,381}{1,069,270,857} * 100\% = 2.75\%$	$\frac{46,831,180}{1,098,165,789} * 100\% = 4.26\%$	$\frac{409,820,482}{1,474,176,341} * 100\% = 27.80\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(238,113,995 + 0 - 80,986,042)}{293,868,354} * 100\% = 53.47\%$	$\frac{(161,115,255 + 0 - 150,866,014)}{122,286,770} * 100\% = 8.38\%$	$\frac{(289,243,510 + 0 - 63,260,199)}{292,872,398} * 100\% = 77.16\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(3,257,647,486 - 0 - 4,417,872)}{293,868,354} * 100\% = 1107.04\%$	$\frac{(2,979,966,150 - 0 - 7,264,801)}{122,286,770} * 100\% = 2430.93\%$	$\frac{(3,082,071,369 - 0 - 4,646,208)}{292,872,398} * 100\% = 1050.77\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{310,960,733}{(905,094,446 + 4,404,431,815)} * 100\% = 5.86\%$	$\frac{132,475,341}{(840,486,463 + 4,439,664,417)} * 100\% = 2.51\%$	$\frac{305,015,382}{(1,274,600,249 + 3,958,719,451)} * 100\% = 5.83\%$



**嶺東科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**110學年度至112學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	3,209,350,130+0+43,879,484-(293,868,354-99,232,733+16,609,069+0) 569,937,717 *100% =533.74%	2,914,997,766+0+57,703,583-(122,286,770-85,318,730+10,188,571+0) 589,606,764 *100% =496.19%	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) 597,570,049 *100% =478.97%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	3,209,350,130+0+43,879,484-(293,868,354-99,232,733+16,609,069+0) =3,041,984,924	2,914,997,766+0+57,703,583-(122,286,770-85,318,730+10,188,571+0) =2,925,544,738	3,061,640,607+0+15,784,554-(292,872,398-89,767,449+12,142,984+0) =2,862,177,228
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(211,244,690-3,254,844,159) 157,167,820 =0.00	(47,156,611-2,974,326,394) 10,281,698 =0.00	(215,247,933-3,079,089,690) 563,507,741 =0.00



# 嶺東科技大學

## 董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

112學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,889,460	123,089	0	2,012,549	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
3.	董事	李○聆			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
4.	董事	李○娟			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
5.	董事	陳○全			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
6.	董事	張○鳳			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
7.	董事	劉○彰			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
8.	董事	劉○之			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
9.	董事	戴○坤			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
10.	監察人	陳○端			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
合 計			1,889,460	123,089	90,000	2,102,549	

製 表：許閔婷 

主辦會計：劉晉吉 

校 長：陳仁龍 

董 事 長：張天津 