

嶺東科技大學



(自 113 年 8 月 1 日起至 114 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

項 目	頁次
決算總說明	1 ~ 5
平衡表	6
收支餘絀表	7
現金流量表	8
現金收支概況表	9
長期營運資產變動表	10 ~ 12
借款變動表	13
收入明細表	14
成本與費用明細表	15 ~ 16
銀行存款明細表	17
應收款項明細表	18
預付款項明細表	19
存出保證金明細表	20
代管資產明細表	21
應付款項明細表	22
預收款項明細表	23
代收款項明細表	24
存入保證金明細表	25
應付代管資產明細表	26
最近3年財務分析表	27
董事長及各董事、監察人支領各項報酬及費用說明表	28

嶺東科技大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 1 頁

一、重要校務計畫實施績效：

- (一) 縝密預估學年度學雜費收入，本著量入為出之原則編製年度預算，嚴格審查各項經費支用之適切性，以減少非必要之支出。
- (二) 拓展推廣教育及產學合作等收入來源，相關收入比重逐年提高。
- (三) 建構以執行績效為導向的經費分配機制，將有限資源發揮最大功效。
- (四) 依據校務階段發展，規劃各項收支經費之配置，使期建立合理模式。
- (五) 爭取教育部各項獎助及補助款經費，不斷的改善師資及充實更新教學圖書設備、機械儀器設備及電腦軟體設備。
- (六) 推動校友、個人及企業等募款工作，廣籌財源。

二、營運計畫

(一) 學校定位-教學卓越的專業應用型大學

1. 落實能力本位專業課程，契合職場需求，強化就業職能。
2. 推動學生校內外實習，增進學生職場經驗與實務能力，提昇學生就業力。
3. 強化理論與實務兼備之課程，積極開設實務專題。
4. 開設跨領域的學程，建立多元化學習管道，建立學生第二專長。
5. 落實全人教育理念，融入服務學習於專業與通識課程中，培養學生生涯發展知能，建立職場服務態度。
6. 強化學生外語能力與國際視野，提昇國際就業競爭力。
7. 賡續優化教學設備，營造優良教學環境，強化教學成效。
8. 推動教務業務資訊化與網路化，提昇資訊化效能及安全，促進教務工作績效。
9. 積極推動數位教學，建構數位學習環境，增進學習成效。
10. 辦理教師教學評量與回饋機制，重視學生學習反應，精進教學以確保教學品質。
11. 配合教、學、輔及導師四合一之功能整合，推動預警輔導機制，落實學生管理與增進學習輔導成效。
12. 推動教師教學與專業成長，提昇教學品質。
13. 優化圖書館學習資源與環境，促進學生學習動能，提昇學習成效。

(二) 學校發展目標

1. 深耕課程發展，推動創新教學
2. 厚植全人素養，落實友善校園
3. 深耕職能輔導，創新產學價值
4. 優化外語能力，強化新南向交流
5. 實踐社會責任，邁向永續發展

嶺東科技大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 2 頁

(三)學生事務與輔導工作之近、中、長程計畫

1. 近程：

- (1) 深化生命教育與性別平等意識，落實品德教育，宣導保護「智慧財產權」教育及推動「服務學習」精神。
- (2) 優化輔導行政組織與空間場所，提升輔導人力培訓增能，以強化對學生輔導工作的基石。
- (3) 展性輔導、介入性輔導及處遇性輔導之三級輔導工作，以促進學生全人發展，維護校園心理健康。
- (4) 持續辦理大專校院輔導身心障礙學生工作計畫，協助本校身心障礙學生校園學習及生活適應。
- (5) 持續推動學生事務與輔導創新工作人力計畫。
- (6) 提升學生社團及學輔單位使用「全人教育實踐活動中心」之比率，辦理校際聯誼及藝文活動，增強學生見識能力及思考廣度，活絡嶺東校園文化。
- (7) 推動海內外志工服務，組織學生團隊協助弱勢族群，擴展服務學習視野。
- (8) 推動「社團志工」活動，讓學生透過社團服務，帶動鄰近中小學學生，增強領導、學習及自我成長能力。
- (9) 推動學生健康促進方案，強化學生健康維護知能。持續對學生進行體適能檢測，建置學生體適能資料平台，並追蹤檢測及辦理學生健康體適能促進活動。
- (10) 結合通識教育中心推動融滲「服務學習」課程，鼓勵各系及社團積極參與服務學習活動。
- (11) 優化「學生曠課統計」及「連繫家長會談紀錄」系統。
- (12) 執行高教深耕完善弱勢助學計畫，協助弱勢家庭學生獲得充裕的學習機會與資源，順利就學，有效促進社會良性流動。
- (13) 積極尋求校友、企業獎助學金。
- (14) 透過辦理各項多元活動，使境外生能夠盡快融入在台生活；針對學生適性輔導，提升諮詢品質。

2. 中程：

- (1) 透過各種網站平台強化導師輔導功能，增進師生溝通管道。
- (2) 持續精進推動校園心理健康之三級預防輔導工作。
- (3) 透過特殊教育宣導系列活動及講習，增進全校師生對特殊教育相關知能的了解。
- (4) 持續推展品德教育與服務學習活動，強化學生品德之陶冶。
- (5) 持續優化校園運動空間，促進學生健康體適能，提升校園運動風氣。

嶺東科技大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 3 頁

3. 長程：

- (1) 建立資訊化學務與輔導工作。
- (2) 建立專業化學務與輔導工作及學習型組織。
- (3) 整合學校資源，建構全人化服務網絡，以達友善校園文化。
- (4) 推動服務學習，強化品德教育，促進健康體適能，增強學生對在地文化的了解及對世界的觀點。
- (5) 推廣特殊教育理念，落實有愛無礙的友善校園環境。

三、重要長期營運資產增置計畫

無

四、長期債務之舉借及償還

無

五、其他重要計畫

- (一) 本校獲教育部「整體發展獎勵補助經費」補助計畫案，每年補助經費約計新臺幣 5,779 萬元整。
- (二) 本校獲教育部「技專校院高等教育深耕計畫」補助計畫案，每年補助經費約計新臺幣 5,647 萬元整。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入10億9,618萬7,275元，較本學年度預算數10億3,519萬7,145元，增加6,099萬130元，約5.89%，主要係為補助及受贈收入及財務收入較預期增加所致。
- (二) 本學年度成本與費用10億3,872萬6,404元，較本學年度預算數11億1,643萬9,210元，減少7,771萬2,806元，約6.96%，主要係撙節各項成本與費用及預算高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘5,746萬871元，較本學年度預算數短絀8,124萬2,065元，增加1億3,870萬2,936元，約170.73%，主要係各項成本與費用較預期減少所致。

嶺東科技大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 4 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億1,271萬2,042元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億2,236萬5,310元。其中現金流入合計24萬2,567元，包括減少不動產、房屋及設備資產1萬4,067元及存出保證金資產22萬8,500元；現金流出合計1億2,260萬7,877元，包括增加不動產、房屋及設備1億1,231萬3,477元，增加無形資產923萬4,400元，增加存出保證金資產106萬元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出1億2,670萬5,912元。其中現金流入合計4億2,137萬112元，包括增加代收款項負債4億1,959萬3,117元及存入保證金負債177萬6,995元；現金流出合計5億4,807萬6,024元，包括減少代收款項負債5億4,509萬3,670元及存入保證金負債298萬2,354元。
- (四) 現金及約當現金之淨減少3,635萬9,180元，係期末現金31億7,299萬950元，較期初現金32億935萬130元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產55億4,985萬341元，包括流動資產32億1,108萬8,874元、不動產、房屋及設備淨額22億7,691萬1,710元、無形資產淨額5,888萬5,902元、其他資產296萬3,855元。
- (二) 本學年度負債1億8,286萬3,209元，包括流動負債1億6,694萬1,689元、長期負債0元及其他負債1,592萬1,520元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀53億6,698萬7,132元，包括權益基金45億3,893萬815元、餘絀8億2,805萬6,317元及權益其他項目0元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘9,117萬8,232元。其中經常門現金收入11億1,625萬7,708元、經常門現金支出9億354萬5,666元，出售資產現金收入1萬4,067元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億583萬6,126元及購置不動產現金支出1,571萬1,751元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘原因：

嶺東科技大學

決算總說明

113 學年度

全 5 頁第 5 頁

(一) 主要係各項成本與費用較預期減少所致。

(二) 因受大環境生源的影響，學生人數必定逐年減少，而本校為私人興學又無財團資源挹注下，學校在財務營運上將更加務實，對於資源的投入趨於穩健保守，確保資源使用發揮最大之效益。然首要課題為開源節流，協助各單位做好各項收支控管，以收開源節流之效，俾厚植學校財務實力，以因應爾後重大建設之需。

二、其他重要財務事項：

無

嶺東科技大學
平衡表
中華民國114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,549,850,341	5,620,486,994	(70,636,653)	(1.26)
流動資產	3,211,088,874	3,257,647,486	(46,558,612)	(1.43)
銀行存款	3,172,990,950	3,209,350,130	(36,359,180)	(1.13)
應收款項	30,539,239	43,879,484	(13,340,245)	(30.40)
預付款項	7,558,685	4,417,872	3,140,813	71.09
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	4,157,596,029	4,102,748,447	54,847,582	1.34
土地	335,592,784	335,592,784	0	0.00
土地改良物	151,396,366	151,396,366	0	0.00
房屋及建築	2,012,771,733	1,986,360,382	26,411,351	1.33
機械儀器及設備	691,459,073	689,593,539	1,865,534	0.27
圖書及博物	272,430,364	266,225,055	6,205,309	2.33
其他設備	300,129,828	284,366,040	15,763,788	5.54
購建中營運資產	27,925,200	23,323,600	4,601,600	19.73
租賃權益改良物	365,890,681	365,890,681	0	0.00
累計折舊總額	(1,880,684,319)	(1,798,269,910)	(82,414,409)	4.58
不動產、房屋及設備淨額	2,276,911,710	2,304,478,537	(27,566,827)	(1.20)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	102,980,294	96,700,994	6,279,300	6.49
電腦軟體	50,537,151	44,257,851	6,279,300	14.19
租賃權益	52,443,143	52,443,143	0	0.00
累計攤銷總額	(44,094,392)	(40,437,878)	(3,656,514)	9.04
無形資產淨額	58,885,902	56,263,116	2,622,786	4.66
其他資產	2,963,855	2,097,855	866,000	41.28
存出保證金	2,446,045	1,614,545	831,500	51.50
代管資產	517,810	483,310	34,500	7.14
合計	5,549,850,341	5,620,486,994	(70,636,653)	(1.26)
負債	182,863,209	310,960,733	(128,097,524)	(41.19)
流動負債	166,941,689	293,868,354	(126,926,665)	(43.19)
應付款項	45,083,774	53,265,783	(8,182,009)	(15.36)
預收款項	105,988,630	99,232,733	6,755,897	6.81
代收款項	15,869,285	141,369,838	(125,500,553)	(88.77)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	15,921,520	17,092,379	(1,170,859)	(6.85)
存入保證金	15,403,710	16,609,069	(1,205,359)	(7.26)
應付代管資產	517,810	483,310	34,500	7.14
權益基金及餘絀	5,366,987,132	5,309,526,261	57,460,871	1.08
權益基金	4,538,930,815	4,404,431,815	134,499,000	3.05
未指定用途權益基金	4,538,930,815	4,404,431,815	134,499,000	3.05
餘絀	828,056,317	905,094,446	(77,038,129)	(8.51)
累積餘絀	828,056,317	905,094,446	(77,038,129)	(8.51)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	5,549,850,341	5,620,486,994	(70,636,653)	(1.26)



嶺東科技大學
收支餘絀表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,069,270,857	各項收入	1,096,187,275	1,035,197,145	60,990,130	5.89
719,188,533	學雜費收入	701,048,439	682,866,392	18,182,047	2.66
14,883,658	推廣教育收入	17,057,806	16,338,000	719,806	4.41
61,458,014	產學合作收入	54,245,421	47,695,318	6,550,103	13.73
7,180,310	其他教學活動收入	6,681,324	7,740,610	(1,059,286)	(13.68)
171,961,896	補助及受贈收入	211,719,993	186,289,825	25,430,168	13.65
40,802,593	財務收入	48,124,675	39,213,000	8,911,675	22.73
53,795,853	其他收入	57,309,617	55,054,000	2,255,617	4.10
1,039,895,476	各項成本與費用	1,038,726,404	1,116,439,210	(77,712,806)	(6.96)
4,877,072	董事會支出	4,974,638	5,547,008	(572,370)	(10.32)
173,628,130	行政管理支出	174,941,369	184,364,194	(9,422,825)	(5.11)
726,180,518	教學研究及訓輔支出	725,529,922	805,153,651	(79,623,729)	(9.89)
39,044,998	獎助學金支出	36,170,543	33,045,633	3,124,910	9.46
10,764,779	推廣教育支出	12,959,378	12,394,000	565,378	4.56
61,146,954	產學合作支出	53,574,190	46,747,498	6,826,692	14.60
6,956,521	其他教學活動支出	8,533,956	13,903,400	(5,369,444)	(38.62)
17,296,504	其他支出	22,042,408	15,283,826	6,758,582	44.22
29,375,381	本期餘絀	57,460,871	(81,242,065)	138,702,936	-



嶺東科技大學
現金流量表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	212,712,042	238,113,995
本期餘絀	57,460,871	29,375,381
利息股利之調整	(48,124,675)	(40,802,593)
未計利息股利之本期餘絀	9,336,196	(11,427,212)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	153,529,636	156,342,529
減：不產生現金流入之收入	(25,709)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	10,308,892	17,104,252
流動負債調整項目淨增(減)數	(8,452,188)	35,725,057
未計利息股利之現金流入(流出)	164,696,827	197,744,626
收取利息	48,015,215	40,369,369
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	212,712,042	238,113,995
投資活動現金流量	(122,365,310)	(84,298,046)
減少不動產、房屋及設備收現數	14,067	39,867
收回存出保證金收現數	228,500	256,500
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(112,313,477)	(81,663,659)
增加無形資產付現數	(9,234,400)	(2,684,754)
支付存出保證金付現數	(1,060,000)	(246,000)
投資活動淨現金流入(出)	(122,365,310)	(84,298,046)
籌資活動現金流量	(126,705,912)	140,536,415
增加代收款項收現數	419,593,117	614,090,719
收取存入保證金收現數	1,776,995	10,075,519
減：減少代收款項付現數	(545,093,670)	(479,974,802)
退回存入保證金付現數	(2,982,354)	(3,655,021)
籌資活動淨現金流入(出)	(126,705,912)	140,536,415
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(36,359,180)	294,352,364
期初現金及銀行存款餘額	3,209,350,130	2,914,997,766
期末現金及銀行存款餘額	3,172,990,950	3,209,350,130



嶺東科技大學
現金收支概況表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,116,257,708	1,097,008,959	19,248,749	1.75
學雜費收入	701,048,439	719,188,533	(18,140,094)	(2.52)
推廣教育收入	17,057,806	14,883,658	2,174,148	14.61
產學合作收入	54,245,421	61,458,014	(7,212,593)	(11.74)
其他教學活動收入	6,681,324	7,180,310	(498,986)	(6.95)
補助及受贈收入	211,719,993	171,961,896	39,758,097	23.12
財務收入	48,124,675	40,802,593	7,322,082	17.95
其他收入	57,309,617	53,795,853	3,513,764	6.53
減：不產生現金流入之收入	(25,709)	0	(25,709)	-
資產負債項目調整增（減）數	20,096,142	27,738,102	(7,641,960)	(27.55)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	903,545,666	858,894,964	44,650,702	5.20
董事會支出	4,974,638	4,877,072	97,566	2.00
行政管理支出	174,941,369	173,628,130	1,313,239	0.76
教學研究及訓輔支出	725,529,922	726,180,518	(650,596)	(0.09)
獎助學金支出	36,170,543	39,044,998	(2,874,455)	(7.36)
推廣教育支出	12,959,378	10,764,779	2,194,599	20.39
產學合作支出	53,574,190	61,146,954	(7,572,764)	(12.38)
其他教學活動支出	8,533,956	6,956,521	1,577,435	22.68
其他支出	22,042,408	17,296,504	4,745,904	27.44
減：不產生現金流出之成本與費用	(153,529,636)	(156,342,529)	2,812,893	(1.80)
資產負債項目調整增（減）數	18,348,898	(24,657,983)	43,006,881	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	212,712,042	238,113,995	(25,401,953)	(10.67)
出售資產現金收入	14,067	39,867	(25,800)	(64.72)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	105,836,126	80,986,042	24,850,084	30.68
機械儀器及設備	57,000,803	43,728,356	13,272,447	30.35
圖書及博物	5,411,055	5,421,642	(10,587)	(0.20)
其他設備	17,838,668	5,827,690	12,010,978	206.10
預付設備款	16,351,200	23,323,600	(6,972,400)	(29.89)
電腦軟體	9,234,400	2,684,754	6,549,646	243.96
扣減不動產支出前現金餘絀	106,889,983	157,167,820	(50,277,837)	(31.99)
購置不動產現金支出	15,711,751	3,362,371	12,349,380	367.28
房屋及建築	15,711,751	3,362,371	12,349,380	367.28
本期現金餘絀	91,178,232	153,805,449	(62,627,217)	(40.72)



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,102,748,447	119,292,462	128,792,024	(9,499,562)	(7.38)	64,444,880	64,852,492	(407,612)	(0.63)	0	4,157,596,029	
土地	335,592,784	0	0	0	-	0	0	0	-	0	335,592,784	
土地改良物	151,396,366	0	1,100,000	(1,100,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	151,396,366	
房屋及建築	1,986,360,382	15,711,751	755,226	14,956,525	1,980.40	0	0	0	-	10,699,600	2,012,771,733	註1
機械儀器及設備	689,593,539	63,502,890	66,896,168	(3,393,278)	(5.07)	61,637,356	62,688,729	(1,051,373)	(1.68)	0	691,459,073	
圖書及博物	266,225,055	5,853,233	6,669,236	(816,003)	(12.24)	697,924	500,000	197,924	39.58	1,050,000	272,430,364	
其他設備	284,366,040	17,873,388	15,711,194	2,162,194	13.76	2,109,600	1,663,763	445,837	26.80	0	300,129,828	
購建中營運資產	23,323,600	16,351,200	36,700,200	(20,349,000)	(55.45)	0	0	0	-	(11,749,600)	27,925,200	註2
租賃權益改良物	365,890,681	0	960,000	(960,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	365,890,681	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,798,269,910	138,321,434	141,808,996	(3,487,562)	(2.46)	55,907,025	56,522,666	(615,641)	(1.09)	0	1,880,684,319	
土地改良物	94,082,462	5,222,011	5,324,905	(102,894)	(1.93)	0	0	0	-	0	99,304,473	
房屋及建築	786,652,078	40,495,789	40,457,846	37,943	0.09	0	0	0	-	0	827,147,867	
機械儀器及設備	502,225,153	60,143,854	63,134,064	(2,990,210)	(4.74)	54,088,467	55,078,467	(990,000)	(1.80)	0	508,280,540	
其他設備	223,936,243	19,005,812	19,348,213	(342,401)	(1.77)	1,818,558	1,444,199	374,359	25.92	0	241,123,497	
租賃權益改良物	191,373,974	13,453,968	13,543,968	(90,000)	(0.66)	0	0	0	-	0	204,827,942	
不動產、房屋及設備淨額	2,304,478,537	(19,028,972)	(13,016,972)	(6,012,000)	46.19	8,537,855	8,329,826	208,029	2.50	0	2,276,911,710	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	96,700,994	9,307,200	6,178,387	3,128,813	50.64	3,027,900	3,027,900	0	0.00	0	102,980,294	
電腦軟體	44,257,851	9,307,200	6,178,387	3,128,813	50.64	3,027,900	3,027,900	0	0.00	0	50,537,151	
租賃權益	52,443,143	0	0	0	-	0	0	0	-	0	52,443,143	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	40,437,878	6,684,414	6,918,403	(233,989)	(3.38)	3,027,900	3,027,900	0	0.00	0	44,094,392	
電腦軟體	35,320,940	4,041,234	4,285,327	(244,093)	(5.70)	3,027,900	3,027,900	0	0.00	0	36,334,274	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
租賃權益	5,116,938	2,643,180	2,633,076	10,104	0.38	0	0	0	-	0	7,760,118	
無形資產淨額	56,263,116	2,622,786	(740,016)	3,362,802	(454.42)	0	0	0	-	0	58,885,902	
合計	2,360,741,653	(16,406,186)	(13,756,988)	(2,649,198)	19.26	8,537,855	8,329,826	208,029	2.50	0	2,335,797,612	



嶺東科技大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：春安校區建築物耐震能力補強工程計畫第一期已完成，已轉列房屋及建築，故決算數高於預算數。

註2：春安校區建築物耐震能力補強工程計畫第一期已完成，已轉列房屋及建築，故決算數少於預算數。

其它補充事項：

※本學年度減少金額決算數之合計(不含圖書及博物、購建中營運資產)與成本與費用明細表「財產交易短絀」決算數不一致，其原因說明：長期營運資產變動表(P10-12)及成本與費用明細表(P15)之財產交易短絀金額差異說明：財產交易後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數14,067元。



嶺東科技大學
借款變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形 及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



嶺東科技大學
收入明細表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	701,048,439	682,866,392	18,182,047	2.66	1. 上學期學生數：7,988人。 下學期學生數：7,677人。
學費收入	525,764,951	513,174,008	12,590,943	2.45	
雜費收入	156,388,123	151,392,384	4,995,739	3.30	
實習實驗費收入	18,895,365	18,300,000	595,365	3.25	
推廣教育收入	17,057,806	16,338,000	719,806	4.41	
產學合作收入	54,245,421	47,695,318	6,550,103	13.73	政府及企業產學合作計畫案，較預期增加案件及金額。
其他教學活動收入	6,681,324	7,740,610	(1,059,286)	(13.68)	短研陸生及專班學生不如預期，開班數減少故收入少於預算數。
補助及受贈收入	211,719,993	186,289,825	25,430,168	13.65	教育部補助調薪後增加之人事費費差額經費及增加各項專案計畫等，故預算低估。
補助收入	207,155,595	181,289,825	25,865,770	14.27	
受贈收入	4,564,398	5,000,000	(435,602)	(8.71)	
財務收入	48,124,675	39,213,000	8,911,675	22.73	銀行調升利息，利息收入保守低估。
利息收入	48,124,675	39,213,000	8,911,675	22.73	
其他收入	57,309,617	55,054,000	2,255,617	4.10	
試務費收入	1,911,310	2,050,000	(138,690)	(6.77)	
住宿費收入	29,165,190	33,048,000	(3,882,810)	(11.75)	因受少子女化影響，學生人數減少，住宿人數不如預期。
雜項收入	26,233,117	19,956,000	6,277,117	31.45	雜項收入之行政管理費及委辦托嬰中心等收入預算低估所致。
合計	1,096,187,275	1,035,197,145	60,990,130	5.89	



嶺東科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	4,974,638	5,547,008	(572,370)	(10.32)	詳如各項目說明。
人事費	4,660,554	4,710,750	(50,196)	(1.07)	董監事薪資1,988,610元及職員薪資2,671,944元。
業務費	147,423	480,000	(332,577)	(69.29)	嚴格控管預算且評估支出之必要性，導致實際支出較預算數低。
維護費	0	40,000	(40,000)	(100.00)	主要為董事會撐節維修費之開支，嚴格評估設備維修之必要性及使用次數。
退休撫卹費	72,333	66,930	5,403	8.07	
出席及交通費	85,000	240,000	(155,000)	(64.58)	出席及交通費執行較預算減少，係為董事會開會次數較預期減少。
折舊及攤銷	9,328	9,328	0	0.00	
行政管理支出	174,941,369	184,364,194	(9,422,825)	(5.11)	
人事費	124,505,386	130,371,023	(5,865,637)	(4.50)	
業務費	9,981,196	12,974,500	(2,993,304)	(23.07)	註1
維護費	7,352,890	7,998,000	(645,110)	(8.07)	
退休撫卹費	4,502,805	4,624,860	(122,055)	(2.64)	
折舊及攤銷	28,599,092	28,395,811	203,281	0.72	
教學研究及訓輔支出	725,529,922	805,153,651	(79,623,729)	(9.89)	
人事費	407,445,540	466,510,093	(59,064,553)	(12.66)	因退休教師人數增加，故預算高於實際支出。
業務費	160,999,165	164,046,537	(3,047,372)	(1.86)	
維護費	25,078,695	33,922,000	(8,843,305)	(26.07)	註2
退休撫卹費	14,911,170	19,852,761	(4,941,591)	(24.89)	因退休人員人數增加，故在職人員人數減少，致退休撫卹費金額減少。
折舊及攤銷	117,095,352	120,822,260	(3,726,908)	(3.08)	
獎助學金支出	36,170,543	33,045,633	3,124,910	9.46	
獎學金支出	7,431,520	8,726,723	(1,295,203)	(14.84)	主要申請獎學金學生人數減少所致。
民間捐贈獎學金支出	436,000	221,000	215,000	97.29	
學校自付獎學金支出	6,995,520	8,505,723	(1,510,203)	(17.76)	
助學金支出	28,739,023	24,318,910	4,420,113	18.18	主要為本學年增加執行歷年剩餘之助學金\$4,869,532，故實際支出高於預算數。
政府補助助學金支出	3,067,712	2,983,712	84,000	2.82	
民間捐贈助學金支出	1,237,102	600,000	637,102	106.18	
學校自付助學金支出	24,434,209	20,735,198	3,699,011	17.84	
推廣教育支出	12,959,378	12,394,000	565,378	4.56	
人事費	5,096,291	5,624,000	(527,709)	(9.38)	
業務費	7,863,087	6,770,000	1,093,087	16.15	推廣教育班學員人數較預期增加所致。
產學合作支出	53,574,190	46,747,498	6,826,692	14.60	政府及企業產學合作計畫案件，故較預期增加所致。
人事費	6,780,890	7,320,200	(539,310)	(7.37)	
業務費	46,793,300	39,427,298	7,366,002	18.68	
其他教學活動支出	8,533,956	13,903,400	(5,369,444)	(38.62)	國際交流海外招生廣告及宣導相關費用較預期減少，預算高估。
人事費	4,511,562	2,913,400	1,598,162	54.86	註3
業務費	4,022,394	10,990,000	(6,967,606)	(63.40)	海外廣告與宣導費及旅運費預算高估所致。
其他支出	22,042,408	15,283,826	6,758,582	44.22	承接委辦托嬰中心，經費支出預算低估所致。
試務費支出	1,464,140	1,608,000	(143,860)	(8.95)	
財產交易短絀	7,825,864	7,829,826	(3,962)	(0.05)	註4
超額年金給付	5,532,382	5,526,000	6,382	0.12	
雜項支出	7,220,022	320,000	6,900,022	2,156.26	承接委辦托嬰中心，經費支出預算低估所致。
合計	1,038,726,404	1,116,439,210	(77,712,806)	(6.96)	



嶺東科技大學
成本與費用明細表
113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：主要係因一、事務費用紙張及電腦耗材費用摺節使用，以數位媒體宣導發布，減少紙張及印刷之使用，故實際支出較預算數低。二、為因應政府漲價，水電費預算高估。三、法律相關費用實際支出較預算數低，預算高估。四、公務車油脂實際支出較預算數低，預算高估。五、公共行政辦公空間優化經費實際支出較預算數低，預算高估所致。

註2：主要為嚴格評估教學專業教室空間及各教學設備維修之必要性及使用次數等因素，故支出較預算減少。

註3：主要係因一、海外授課教師增加，導致鐘點費預算低估所致。二、因應政府調薪政策，人事費預算數低估。

註4：長期營運資產變動表（P10-12）及成本與費用明細表（P15）之財產交易短絀金額差異說明；出售報廢財產後於現金流量表中呈現-減少不動產、房屋及設備收現數為14,067元。



嶺東科技大學
銀行存款明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
元大支存#42964-0	71,523,917
國泰支存#2863-6	401,314
元大活儲#4296-9-1	5,033,399
元大活儲#4296-9-2	7,993,932
元大活儲#4296-9-3	502,025
元大活儲#4296-9-4	1,978,556
元大活儲#4296-9-7	17,634,947
國泰活儲#16433-3	4,697,472
國泰活儲#16435-0	94,736
國泰活儲#16437-6	15,382,063
國泰活儲#16438-4	11,042,748
台銀活存#15766-7	1,146,758
嶺東郵局#22551557	570
郵局劃撥#22490194	3,028,714
陽信活儲#05288-1	2,288,360
玉山活存#25566	676,443
元大定存	2,270,000,000
國泰定存	201,000,000
陽信定存	506,000,000
玉山支存#28995	10,201,628
元大支存#4296-4-1	8,298,894
國泰支存#2864-4	19,135,220
元大支存#4296-4-2	14,929,254
合 計	3,172,990,950



嶺東科技大學
應收款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收補助款（各機關政府補助計畫經費）	1,811,537
應收產學合作計畫經費	19,499,516
應收定期存款利息	2,110,742
應收各項退稅經費	271,855
其他應收款（學生欠款、就貸、就減、場地費等）	6,845,589
合 計	30,539,239



嶺東科技大學
預付款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
教育部學海系列計畫經費等借支	3,811,103
圖資處資料庫、軟體及期刊費等	1,587,429
寶文校區土地租金	1,082,966
公務車、建物、設備火災保險費	209,562
招生廣告牆租金	11,225
其他墊付款-海外志工服務隊2025泰北活動經費借支	782,000
其他墊付款-114/7電話費借支	17,085
其他墊付款-專業開發人員工具、LINE平台租用費、櫃台作業等軟體維護	57,315
合 計	7,558,685



嶺東科技大學
存出保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	14,100
其他保證金	2,431,945
合 計	2,446,045



嶺東科技大學
代管資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
委辦建功托嬰中心-機械儀器及設備	241,350
委辦建功托嬰中心-其他設備	276,460
合 計	517,810



嶺東科技大學
應付款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付業務費	17,419,961
應付設備款	10,410,714
應付人事費(薪資.鐘點費.獎勵金.勞健保.退撫儲金等)	9,224,758
應付修繕費	4,534,082
應付獎助學金(學業成績.外籍舊生.國際菁英培育)	2,720,935
應付招生經費	398,468
應付其他款項	374,856
合 計	45,083,774



嶺東科技大學
預收款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－教育部補助款-整體發展獎勵補助經費	23,578,414
預收款－教育部補助款-各項專案補助計畫	42,530,327
預收款－教育部補助款-高等教育深耕計畫經費	24,717,812
預收款－產學-產學合作研究計畫	6,289,918
預收款－產學-國科會研究計畫	2,271,108
預收款－114社大夏.秋季班學費等	4,072,707
預收款－114南屯建功托嬰中心經費	728,120
預收款－暑修費	367,339
預收款－其他-學分班學雜費	440,000
預收款－其他-非學分班學費	498,085
預收款－其他-場地清潔費、住宿費	494,800
合 計	105,988,630



嶺東科技大學
代收款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
行政院減免學雜費	4,944,046
校內住宿補貼	156,834
住宿保證金	2,782,000
稅捐	943,045
保險費	2,510,968
代收各項獎補助款	1,909,629
其他-勞退金	530,759
其他-研習班經費	360,234
其他-退撫儲金	1,682,525
其他-二代健保費	40,656
其他-學生團體保險費	8,589
合 計	15,869,285



嶺東科技大學
存入保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設備保固金	3,847,886
工程保固金	9,045,709
其他保證金	2,510,115
合 計	15,403,710



嶺東科技大學
應付代管資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
委辦建功托嬰中心-機械儀器及設備	241,350
委辦建功托嬰中心-其他設備	276,460
合 計	517,810



嶺東科技大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{701,048,439}{1,096,187,275} * 100\% = 63.95\%$	$\frac{719,188,533}{1,069,270,857} * 100\% = 67.26\%$	$\frac{788,703,259}{1,098,165,789} * 100\% = 71.82\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{3,211,088,874}{166,941,689} * 100\% = 1923.48\%$	$\frac{3,257,647,486}{293,868,354} * 100\% = 1108.54\%$	$\frac{2,979,966,150}{122,286,770} * 100\% = 2436.87\%$
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	$\frac{(182,863,209 - 517,810)}{(5,549,850,341 - 517,810)} * 100\% = 3.29\%$	$\frac{(310,960,733 - 483,310)}{(5,620,486,994 - 483,310)} * 100\% = 5.52\%$	$\frac{(132,475,341 - 0)}{(5,412,626,221 - 0)} * 100\% = 2.45\%$
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	$\frac{701,048,439 - 719,188,533}{719,188,533} * 100\% = -2.52\%$	$\frac{719,188,533 - 788,703,259}{788,703,259} * 100\% = -8.81\%$	$\frac{788,703,259 - 862,641,543}{862,641,543} * 100\% = -8.57\%$
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	$\frac{(106,889,983 - 157,167,820)}{1,096,187,275} * 100\% = -4.59\%$	$\frac{(157,167,820 - 10,281,698)}{1,069,270,857} * 100\% = 13.74\%$	$\frac{(10,281,698 - 563,507,741)}{1,098,165,789} * 100\% = -50.38\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{57,460,871}{1,096,187,275} * 100\% = 5.24\%$	$\frac{29,375,381}{1,069,270,857} * 100\% = 2.75\%$	$\frac{46,831,180}{1,098,165,789} * 100\% = 4.26\%$
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	$\frac{(212,712,042 + 0 - 105,836,126)}{166,941,689} * 100\% = 64.02\%$	$\frac{(238,113,995 + 0 - 80,986,042)}{293,868,354} * 100\% = 53.47\%$	$\frac{(161,115,255 + 0 - 150,866,014)}{122,286,770} * 100\% = 8.38\%$
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	$\frac{(3,211,088,874 - 0 - 7,558,685)}{166,941,689} * 100\% = 1918.95\%$	$\frac{(3,257,647,486 - 0 - 4,417,872)}{293,868,354} * 100\% = 1107.04\%$	$\frac{(2,979,966,150 - 0 - 7,264,801)}{122,286,770} * 100\% = 2430.93\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{182,863,209}{(828,056,317 + 4,538,930,815)} * 100\% = 3.41\%$	$\frac{310,960,733}{(905,094,446 + 4,404,431,815)} * 100\% = 5.86\%$	$\frac{132,475,341}{(840,486,463 + 4,439,664,417)} * 100\% = 2.51\%$
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	$\frac{3,172,990,950 + 0 + 30,539,239 - (166,941,689 - 105,988,630 + 15,403,710 + 0)}{578,018,913} * 100\% = 541.02\%$	$\frac{3,209,350,130 + 0 + 43,879,484 - (293,868,354 - 99,232,733 + 16,609,069 + 0)}{569,937,717} * 100\% = 533.74\%$	$\frac{2,914,997,766 + 0 + 57,703,583 - (122,286,770 - 85,318,730 + 10,188,571 + 0)}{589,606,764} * 100\% = 496.19\%$
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	$3,172,990,950 + 0 + 30,539,239 - (166,941,689 - 105,988,630 + 15,403,710 + 0) = 3,127,173,420$	$3,209,350,130 + 0 + 43,879,484 - (293,868,354 - 99,232,733 + 16,609,069 + 0) = 3,041,984,924$	$2,914,997,766 + 0 + 57,703,583 - (122,286,770 - 85,318,730 + 10,188,571 + 0) = 2,925,544,738$
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	$\frac{(76,356,769 - 3,205,976,234)}{106,889,983} = 0.00$	$\frac{(211,244,690 - 3,254,844,159)}{157,167,820} = 0.00$	$\frac{(47,156,611 - 2,974,326,394)}{10,281,698} = 0.00$



嶺東科技大學

董事長及各董事、監察人支領報酬及費用說明表

113學年度

項次	職稱	姓名	薪資	保險費	出席費	合計	說明
1.	董事長	張天津	1,988,610	124,176	0	2,112,786	106學年度起董事長給薪。
2.	董事	吳○方			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
3.	董事	李○聆			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
4.	董事	李○娟			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
5.	董事	張○鳳			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
6.	董事	劉○彰			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
7.	董事	劉○之			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
8.	董事	戴○坤			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
9.	董事	趙○揚			5,000	5,000	召開董事會出席費每次5仟元。
10.	監察人	陳○端			10,000	10,000	召開董事會出席費每次5仟元。
合 計			1,988,610	124,176	85,000	2,197,786	

製 表： 郭妙瑜



主辦會計： 劉晉吉



校 長： 陳仁龍



董 事 長： 張天津

